

## Facultad de CC. Sociales y de la Comunicación

### Mais info na Web da Facultade

(\*)

<http://www.csc.uvigo.es/>

(\*)

(\*)

## Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional

### Asignaturas

#### Curso 1

Código	Nombre	Cuatrimestre	Cr.totales
P04M125V01101	Teoría Política Contemporánea	1c	3
P04M125V01102	Retos da Gobernanza: Corrupción e Desafección Política	1c	3
P04M125V01103	Análise Política: Institucións, Actores e Procesos	1c	3
P04M125V01104	Temas Actuais na Política Internacional: Globalización e Procesos de Integración	1c	3
P04M125V01105	Paradigmas do Cambio Institucional: do Neoinstitucionalismo á Gobernanza	1c	3
P04M125V01106	Innovación Administrativa e Modelos de Xestión de Servizos Públicos	1c	3
P04M125V01107	A Dirección de Persoas como Eixo do Cambio nas Organizacións Públicas	1c	3
P04M125V01108	Liderado Público. Xestión de Persoas e Equipos de Alto Rendemento	1c	3
P04M125V01109	Políticas Públicas. Da Análise do Problema á Implementación	1c	3
P04M125V01110	Auditoría e Avaliación Pública	1c	3
P04M125V01201	Teoría e Técnicas de Negociación Sociopolítica: Xeración de Consenso e Confianza	2c	3
P04M125V01202	Novos Deseños Estratéxicos no Contexto do Goberno Electrónico	2c	3
P04M125V01203	Xestión de Coñecemento e Responsabilidade Social Corporativa	2c	3
P04M125V01204	Valor Público, Administración Financeira e Presupostaria	2c	3
P04M125V01205	Proceso de Análise I: Técnicas Cualitativas	2c	3
P04M125V01206	Proceso de Análise II: Técnicas Cuantitativas	2c	3
P04M125V01207	Xestión da Información e Metodoloxía para a Elaboración de Resultados	2c	3
P04M125V01208	Inglés Aplicado á Xestión Pública	2c	3
P04M125V01209	Traballo Fin de Máster	2c	6



<b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>				
<b>Teoría Política Contemporánea</b>				
Asignatura	Teoría Política Contemporánea			
Código	P04M125V01101			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptores	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Cancela Outeda, Celso			
Profesorado	Cancela Outeda, Celso			
Correo-e	ccancela@uvigo.es			
Web	http://www.faitic.es			
Descripción general	<p>Esta asignatura tiene por objetivo ofrecer una introducción respecto a las principales corrientes y debates y argumentos así como los argumentos de la teoría política normativa contemporánea bajo una perspectiva que tenga en cuenta los problemas fundamentales de las democracias contemporáneas.</p> <p>El estudio de la Teoría política permite desarrollar una perspectiva crítica acerca del análisis de muchos de los presupuestos subyacentes a los arreglos instituciones y políticas públicas de las democracias contemporáneas. Se trata, por tanto, de un ejercicio de depuración de argumentos, ideas y conceptos políticos que permitan enriquecer los vocabularios con los que pensar la acción política hoy.</p>			

<b>Competencias</b>		
Código		Tipología
CB1	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.	- saber - Saber estar /ser
CG3	Capacidad de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber hacer
CE3	Conocer las principales teorías políticas contemporáneas de forma exhaustiva.	- saber
CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer

<b>Resultados de aprendizaje</b>	
Resultados de aprendizaje	Competencias
Conoce las principales teorías políticas contemporáneas de forma exhaustiva.	CE3
Es capaz de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	CG3
Es capaz de realizar una investigación y análisis críticos de forma autónomo en el campo de las ciencias sociales.	CB1 CT2 CT5

<b>Contenidos</b>	
Tema	
1. ¿Qué es la Teoría política contemporánea?	1.1. Definición de Teoría política y su relación con la Ciencia política. 1.2 Teoría política en el siglo XXI
2. Principales enfoques	2.1 Liberalismo contemporáneo: J. Rawls y la teoría de la justicia 2.2 Comunitarismo 2.3 Multiculturalismo

<b>Planificación</b>			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales

Foros de discusión	0	16	16
Prácticas autónomas a través de TIC	0	16	16
Otros	0	43	43

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Foros de discusión	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

### Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.	60	CB1 CG3 CE3 CT2
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.	40	CB1 CE3 CT2 CT5

### Otros comentarios y evaluación de Julio

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colocado en la plataforma.

### Fuentes de información

### Recomendaciones

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Retos de la Gobernanza: Corrupción y Desafección Política**

Asignatura	Retos de la Gobernanza: Corrupción y Desafección Política			
Código	P04M125V01102			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Ricoy Casas, Rosa María			
Profesorado	Ricoy Casas, Rosa María Rojo Salgado, Argimiro			
Correo-e	rricoy@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			

**Descripción general** El objetivo principal de este bloque temático es facilitar al alumno el estudio y la comprensión de una serie de contenidos temáticos relacionados con el paradigma de la gobernanza, y dentro de un contexto sociopolítico caracterizado por dos fenómenos que empiezan a ser recurrentes dentro de nuestros sistemas democráticos: la corrupción y la desafección política.

En el primer tema se analiza el origen, justificación y posterior consolidación del concepto de gobernanza, destacando la estrecha relación existente entre la aparición de ésta y la propia crisis de gobernabilidad detectada en el seno de nuestras sociedades. Asimismo, nos adentramos en la definición de esta nueva categoría o paradigma, analizando su proceso de construcción teórica y poniendo al mismo tiempo de manifiesto su total acomodo, utilidad y aplicación a las nuevas exigencias planteadas tanto de orden político como epistemológico. Se plantea también la necesidad de proceder a una revisión de algunas de las categorías políticas y administrativas tradicionales (y todo ello como consecuencia del impacto producido por la irrupción del paradigma de la gobernanza, tanto en nuestras sociedades como en nuestros programas de investigación).

En el segundo tema, se abordan fenómenos relacionados con las carencias o desviaciones de nuestros sistemas democráticos actuales, en especial la corrupción. Analizamos el uso ilegal de una posición de poder político con el fin de proporcionar ventajas particulares a individuos o grupos y la desafección política. Ambas temáticas resultan importantes desde la óptica politológica y se encuentran estrechamente relacionados. Resulta curioso que a pesar de que la desafección de los ciudadanos hacia la política no es un fenómeno nuevo, sí el cariz que toma en la actualidad. El indicador más claro es la creciente abstención que se registra en las elecciones. Esta desafección se da al mismo tiempo que una gran adhesión ciudadana a los sistemas democráticos. Nunca hemos tenido tanto interés por la democracia, pero crece la disconformidad de los ciudadanos.

Deseamos que esta asignatura contribuya a facilitaros una mayor comprensión de estos temas que forman parte del núcleo central de la disciplina politológica, y que además están directamente relacionados con la problemática que afecta actualmente a nuestras sociedades democráticas. Ante cualquier duda que pueda surgir en relación con esta asignatura no dudéis en ponerla en nuestro conocimiento, para que podamos subsanarla a la mayor brevedad posible.

**Competencias**

Código	Tipología
CB1	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
CG3	Capacidad de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
CE4	Conocer los problemas asociados a la práctica política en las democracias actuales.
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.

## Resultados de aprendizaje

Resultados de aprendizaje	Competencias
Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios	CB1
Capacidad de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	CG3
Conocer los problemas asociados a la práctica política en las democracias actuales.	CE4
Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	CT5

## Contenidos

Tema	
Tema 1: La gobernanza.	<ol style="list-style-type: none"><li>0. Introducción.</li><li>1. Qué queremos decir cuando decimos gobernanza.</li><li>2. El origen: de la crisis de gobernabilidad a la invención de la gobernanza.</li><li>3. El proceso de construcción teórica de la gobernanza. La gobernanza como gobierno en red.</li><li>4. La gobernanza como alternativa al modelo gerencialista (la Nueva Gestión Pública).</li><li>5. La gobernanza multinivel.</li><li>6. La gobernanza como expresión de la política.</li><li>7. La gobernanza, la relativización de lo público y la permanencia de la política.</li><li>8. A modo de recapitulación: la sustancia, la utilidad y los requisitos de la buena gobernanza.</li></ol>
Tema 2: La gobernanza y la mejora de la calidad democrática: el problema de la corrupción y la desafección política	<ol style="list-style-type: none"><li>0. Introducción.</li><li>1. Corrupción Política.</li><li>2. Desafección Política.</li><li>3. La gobernanza y la mejora de la calidad democrática.</li></ol>

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Otros	0	50	50
Prácticas autónomas a través de TIC	0	25	25

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

	Descripción
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de TIC de manera autónoma.

## Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

## Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de TIC de manera autónoma (1 Trabajo-Recensión Crítica sobre los temas -1 y 2- de la asignatura).	100	CB1 CG3 CE4 CT5

---

### Otros comentarios y evaluación de Julio

La evaluación de la convocatoria ordinaria y la convocatoria de julio se realizará de igual modo; en base a los mismos materiales, criterios y pruebas

---

### Fuentes de información

---

### Recomendaciones

#### Otros comentarios

Durante las mismas semanas, el alumnado va a simultenear el estudio de otras materias con la asignatura de "Retos de la Gobernanza: corrupción y desafección política", por lo que, para la culminación exitosa de la misma es recomendable el seguimiento del cronograma que estará accesible al comienzo del Máster, el cual facilitará la debida realización de las actividades planificadas por los docentes. Las lecturas obligatorias de la asignatura están disponibles en la plataforma Faitic en <http://faitic.uvigo.es>.

No se evaluará ninguna actividad ni trabajo presentado fuera de plazo.

Recomendamos formular cualquier duda a los docentes de la asignatura para poder subsanarla a la mayor brevedad posible.

La evaluación de la convocatoria ordinaria y la convocatoria de julio se realizará de igual modo.

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Análisis Político: Instituciones, Actores y Procesos**

Asignatura	Análisis Político: Instituciones, Actores y Procesos			
Código	P04M125V01103			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	López Mira, Álvaro Xosé			
Profesorado	López Mira, Álvaro Xosé			
Correo-e	almira@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	Esta materia "Análisis político: instituciones, actores y procesos" (3 ECTS) -encuadrada en el Módulo 2: Política, Democracia y Gobierno: Problemas y Tendencias actuales-, consta de cuatro temas. Como podréis comprobar, éstos pretenden aproximaros a un conjunto de aspectos y cuestiones básicas relacionadas con las instituciones (formas de gobierno), los actores políticos (partidos políticos y grupos de presión) y el proceso político (europeización). Con ello aspiramos a proporcionaros algunos elementos del marco o contexto en el que desarrollan su actuación las administraciones públicas que os ayude a obtener una comprensión adecuada y global. En otras palabras, el desconocimiento de ese escenario (y por consiguiente, de las interacciones que se producen en él) por quien ejerce labores de dirección y gestión pública pueden repercutir en la eficacia y eficiencia de las acciones públicas o, simplemente, conducir al fracaso.			

**Competencias**

Código		Tipología
CB1	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.	- saber - saber hacer
CG3	Capacidad de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber hacer - Saber estar /ser
CE5	Conocer el estado actual de los estudios en Ciencia política y de la administración.	- saber
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Conocer el estado actual de los estudios en Ciencia política y de la administración.	CE5
Capacidad de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	CG3
Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	CT5
Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación	CB1

**Contenidos**

Tema	
Tema 1. Sistema político. Instituciones, partidos y redes	1.1. Parlamentos y Gobiernos en cambio. 1.2. La revalorización de las instituciones en el contexto del siglo XXI. 1.3. Descentralización política y globalización. 1.4. Partidos y sistemas de partidos en la crisis del Estado Social. 1.5. La comunicación política: partidos, medios, política. 1.6. Democracia y legitimidad en contextos de cambio globalizador.

**Planificación**



	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Presentaciones/exposiciones	0	10	10
Foros de discusión	0	20	20
Pruebas de respuesta corta	0	45	45

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Presentaciones/exposiciones	Exposición por parte del alumnado ante el docente y/o un grupo de estudiantes de un tema sobre contenidos de la materia o de los resultados de un trabajo, ejercicio, proyecto... Se puede llevar a cabo de manera individual o en grupo.
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Foros de discusión	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Presentaciones/exposiciones	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

### Pruebas

	Descripción
Pruebas de respuesta corta	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

### Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.	25	CG3
Presentaciones/exposiciones	Exposición por parte del alumnado ante el docente y/o un grupo de estudiantes de un tema sobre contenidos de la materia o de los resultados de un trabajo, ejercicio, proyecto... Se puede llevar a cabo de manera individual o en grupo.	40	CE5 CT5
Pruebas de respuesta corta	Pruebas para evaluación de las competencias adquiridas que incluyen preguntas directas sobre un aspecto concreto. Los alumnos deben responder de manera directa y breve en base a los conocimientos que tienen sobre la materia.	35	CB1

### Otros comentarios y evaluación de Julio

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

### Fuentes de información



**DATOS IDENTIFICATIVOS****Temas Actuales en Política Internacional: Globalización y Procesos de Integración**

Asignatura	Temas Actuales en Política Internacional: Globalización y Procesos de Integración			
Código	P04M125V01104			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	López Viso, Mónica			
Profesorado	Cordal Rodríguez, Constantino López Viso, Mónica			
Correo-e	mviso@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	El equipo docente de esta asignatura, Mónica López y Constantino Cordal, queremos darte nuestra más cordial bienvenida a la materia "Temas actuales en política internacional: globalización y procesos de integración".			

Desde esta materia nos proponemos abordar el estudio del cambio sustancial del sistema de relaciones entre Estados y sociedades, desde una configuración internacional a una configuración global. Globalización e integración son dos términos centrales y emblemáticos de las ciencias sociales en los últimos años. En esta asignatura pretendemos examinar los principales consensos existentes, así como repensar desde sus aspectos sociales y políticos procesos como el de la integración y la transformación de los Estados-nación. Para ello la materia se divide en dos temas, que se proponen el análisis de los dos conceptos que vertebran la materia, el primero Globalización (Tema 1) impartido por la profesora Mónica López Viso, y el segundo Procesos de Integración (Tema 2) a cargo del profesor Constantino Cordal Rodríguez.

Además, un objetivo importante es poder lograr que te sientas cómodo e integrado en el curso y que podamos tener un diálogo fluido. Desde ya cuentas con nuestra colaboración para llevar la materia adelante y alcanzar las metas propuestas. Para ello nuestra recomendación es que hagas lo posible para participar en las clases en línea, es decir, que utilices en la medida de tus posibilidades, las principales herramientas de aprendizaje de este Máster.

Ambos profesores nos ponemos a tu disposición para cualquier duda o sugerencia que quieras plantearnos. Mucho ánimo y nuestros mejores deseos de éxito en este proceso de aprendizaje.

**Competencias**

Código		Tipología
CB1	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.	- saber - saber hacer
CG3	Capacidad de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber hacer
CE6	Conocer los efectos de la globalización en la política y sociedad.	- saber
CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
---------------------------	--------------

Estudio del cambio sustancial del sistema de relaciones entre Estados y sociedades, desde una configuración internacional a una configuración global. En este sentido, el análisis de dos conceptos relacionados con este cambio -la integración y la globalización- adquiere particular importancia.

CB1  
CG3  
CE6  
CT2  
CT5

Brindar las herramientas de análisis que permitan a los estudiantes encontrar y/o justificar su propia interpretación de este debate en términos responsables y coherentes.

Adquirir una correcta comprensión de los grandes temas de la globalización y la integración para tomar decisiones adecuadas en su desempeño profesional.

<b>Contenidos</b>	
Tema	
1. Globalización	1.1. Versiones y dimensiones. 1.2. Globalización: Estado y gestión pública.
2. Procesos de integración	2.1. Los procesos de integración.  2.2. El caso de la Unión Europea.

<b>Planificación</b>			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Foros de discusión	0	10	10
Prácticas autónomas a través de TIC	0	15	15
Otras	0	25	25
Trabajos y proyectos	0	25	25

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

<b>Metodologías</b>	
	Descripción
Foros de discusión	FOROS DE DUDAS Y CONSULTAS: En este foro el alumnado podrá resolver, junto al profesor/a y sus compañeros/as, cualquier tipo de duda que se suscite.
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de TIC de manera autónoma.

<b>Atención personalizada</b>	
Pruebas	Descripción
Otras	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Trabajos y proyectos	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

<b>Evaluación</b>			
	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Otras	Prueba para evaluación de las competencias adquiridas que incluye un ensayo sobre la segunda parte de la materia.	50	CB1 CE6 CT5
Trabajos y proyectos	Las y los estudiantes realizarán una actividad final. Consistirá en la elaboración de un Glosario colaborativo. La actividad estará dirigida y supervisada por los docentes responsables y toda la información relativa a la misma se puede consultar en Faitic.	50	CB1 CG3 CE6 CT2

**Otros comentarios y evaluación de Julio**

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic <http://faitic.uvigo.es>, bajo la etiqueta “Evaluación” de cada tema.
  - El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.
- 

---

### **Fuentes de información**

---

---

### **Recomendaciones**

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Paradigmas del Cambio Institucional: del Neoinstitucionalismo a la Gobernanza**

Asignatura	Paradigmas del Cambio Institucional: del Neoinstitucionalismo a la Gobernanza			
Código	P04M125V01105			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Dpto. Externo Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	López Mira, Álvaro Xosé			
Profesorado	López Mira, Álvaro Xosé Villoria Mendieta, Manuel			
Correo-e	almira@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	<p>El propósito principal de esta asignatura es hacer una introducción a aspectos clave de la teoría explicativa de la estabilidad y el cambio político y administrativo. Para ello, se comenzará por analizar algunos de los conceptos clave de la Teoría política empírica, para después ofrecer una serie de herramientas teóricas actuales mediante las cuales explicar y analizar distintas facetas de la vida política y administrativa en el contexto de nuestras democracias liberales.</p> <p>El curso tratará los modelos de decisión, tanto individual como en grupo, para entrar posteriormente en asuntos relacionados con el problema de la acción colectiva y los bienes públicos, a fin de concluir con el examen, desde una perspectiva propia de la teoría política, de algunas instituciones fundamentales.</p> <p>El enfoque adoptado corresponde al de la teoría política empírica, en que se explica el análisis de la realidad política desde tres enfoques con sus teorías: la elección racional, el institucionalismo y la teoría sistémica, con especial énfasis en el estudio de la gobernanza.</p>			

**Competencias**

Código		Tipología
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber hacer
CE7	Conocer los principales paradigmas y enfoques teóricos tanto clásicos como actuales sobre dirección y gestión pública bajo una perspectiva interdisciplinar de forma sistemática y profunda.	- saber
CE9	Proporcionar, en el curso de una investigación, una perspectiva teórica novedosa para entender y explicar un fenómeno del ámbito de la dirección y gestión pública.	- saber - saber hacer
CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Capacidad para realizar investigaciones y análisis crítico de forma autónoma.	CE9 CT2 CT5
Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación	CG1 CE7 CE9

**Contenidos**

Tema

Tema 1. La Ciencia Política y de la Administración Empírica.. Enfoques de investigación	Enfoques y teorías. El enfoque conductista. El enfoque de la elección racional. El enfoque del institucionalismo y el nuevo institucionalismo. La teoría sistémica.
Tema 2. Ciencia Política, racionalidad y modelo de decisión.	¿Una ciencia de la política? Modelos y teorías. La política. Racionalidad y motivación. Lógica de la preferencia y la decisión. El paradigma de lo óptimo. Incertidumbre ambiental y creencias. Análisis de la decisión en grupo y regla de la mayoría. Los modelos espaciales de la regla de la mayoría. Multiplicidad de formas del comportamiento estratégico.

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Otros	0	43	43
Prácticas autónomas a través de TIC	0	32	32

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

### Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.	100	CG1 CE7 CE9 CT2 CT5

### Otros comentarios y evaluación de Julio

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

---

**Fuentes de información**

---

**Recomendaciones**

---



**DATOS IDENTIFICATIVOS****Innovación Administrativa y Modelos de Gestión de Servicios Públicos**

Asignatura	Innovación Administrativa y Modelos de Gestión de Servicios Públicos			
Código	P04M125V01106			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptores	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Varela Álvarez, Enrique José			
Profesorado	Varela Álvarez, Enrique José			
Correo-e	evalvarez@uvigo.es			
Web	<a href="http://http://webdex11.webs.uvigo.es/index.php/gl/component/content/article/48.html">http://http://webdex11.webs.uvigo.es/index.php/gl/component/content/article/48.html</a>			
Descripción general	<p>Comenzamos esta asignatura, central en el plano de estudios del Máster, orientada tanto a la reflexión sobre los orígenes y evolución de los principales paradigmas de la Gestión Pública desde los inicios del siglo XX, como al estudio pormenorizado de uno de los temas clave de las administraciones públicas de nuestro tiempo: la innovación administrativa.</p> <p>Y no es por casualidad que se haya programado una serie de contenidos diseñados para cuestionar bajo el prisma de la innovación las ideas centrales que supusieron la transformación de los métodos y formas de gestión de las organizaciones; porque estas son parte de un complejo engranaje sociocultural que alimentan el conjunto de los sectores productivos de un país. Las empresas son organizaciones, el sector no lucrativo está integrado por diversas tipologías de organizaciones y, por supuesto, el sector público se puede analizar desde la perspectiva de las organizaciones, necesaria para entender sus elementos de administración, gestión y dirección, así como para comprender su papel en el escenario intergubernamental socioeconómico.</p> <p>De ahí la importancia de una materia que busca la lectura, comprensión y análisis de las organizaciones desde las propuestas que una serie de pioneros realizaron en el siglo pasado confrontadas a las nuevas corrientes gerenciales, hasta llegar en nuestros días donde el paradigma de la buena gobernanza hace su aparición.</p> <p>Para poder comprender el contexto de la gestión y gobernanza pública y sus procesos de innovación administrativa, es necesario introducir el marco de la gestión de servicios públicos. En esta microdimensión de las políticas públicas y la gestión pública, podemos darle sentido a las prácticas administrativas, a las actividades que se ponen en marcha desde diferentes sectores (públicos, público-privados) para cumplir el objetivo básico de toda institución-organización pública: mejorar la vida de los ciudadanos de un entorno social y político-administrativo dado.</p>			

**Competencias**

Código		Tipología
CB1	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.	- saber - saber hacer - Saber estar /ser
CB4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	- saber - saber hacer - Saber estar /ser
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	
CE7	Conocer los principales paradigmas y enfoques teóricos tanto clásicos como actuales sobre dirección y gestión pública bajo una perspectiva interdisciplinar de forma sistemática y profunda.	- saber
CE9	Proporcionar, en el curso de una investigación, una perspectiva teórica novedosa para entender y explicar un fenómeno del ámbito de la dirección y gestión pública.	- saber - saber hacer

CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer - Saber estar /ser

### Resultados de aprendizaje

Resultados de aprendizaje	Competencias
Ser capaz de entender las teorías sobre dirección y gestión pública avanzando en su conocimiento.	CB1 CG1 CE7 CE9
Poder realizar críticas fundamentadas y defender las a partir de un trabajo autónomo.	CB4 CT2 CT5

### Contenidos

Tema	
Tema 1. Modernización administrativa	Análisis teórico de la modernización administrativa para el caso del sistema multinivel español (UE-AGE-CCAA-EELL), centrado en el ámbito de la innovación administrativa.
Tema 2. Innovación Administrativa	Adaptación del análisis de la innovación administrativa a la realidad de los servicios públicos en España.

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Otros	0	32	32
Foros de discusión	0	18	18
Prácticas autónomas a través de TIC	0	25	25

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online.
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de TIC de manera autónoma

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Foros de discusión	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

### Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.	100	CB1 CB4 CG1 CE7 CE9 CT2 CT5

### Otros comentarios y evaluación de Julio

La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.

El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

### Fuentes de información

Salvador Parrado, *El Análisis de la Gestión Pública*, Tirant lo Blanch, 2015

Carles Ramió, *Teoría de la Organización y Administración Pública*, Tecnos y Universidad Pompeu Fabra, 1999

David Sancho, *Gestión de servicios públicos: Estrategias de marketing y calidad*, Tecnos y Universidad Pompeu Fabra, 1999

Quim Brugué, Ismael Blanco y Júlia Boada, *Entornos y motores de la innovación en la Administración Pública*, IV Congreso GIGAPP, 2013

Manuel Villoria y Álvaro Ramírez-Alujas, *Innovaciones de raíz democrática en la Administración: ¿recuperando la legitimidad ante la crisis?*, *Ekonomiaz*, 80, 2012

Enrique José Varela Álvarez, *Administraciones Públicas Contemporáneas*, Tórculo Ediciones, 2003

Enrique José Varela Álvarez, *GESTIÓN Y GOBERNANZA LOCAL EN PERSPECTIVA COMPARADA: LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA EN LOS GOBIERNOS LOCALES DE GALICIA Y EL NORTE DE PORTUGAL.*, Universidad Complutense de Madrid, 2010

Enrique José Varela Álvarez, *Glosario de conceptos de innovación en el ámbito de las organizaciones públicas locales*, Eixo Atlántico. Revista da Eurorrexión Galicia-Norte de Portugal, 2009

Para la superación de esta asignatura es necesario la lectura y asimilación de los siguientes textos vinculados a cada tema localizados en la plataforma Faitic.

### Recomendaciones

#### Asignaturas que continúan el temario

Paradigmas del Cambio Institucional: del Neoinstitucionalismo a la Gobernanza/P04M125V01105

#### Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente

Temas Actuales en Política Internacional: Globalización y Procesos de Integración/P04M125V01104

#### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Teoría Política Contemporánea/P04M125V01101

**DATOS IDENTIFICATIVOS****La Dirección de Personas como Eje del Cambio en las Organizaciones Públicas**

Asignatura	La Dirección de Personas como Eje del Cambio en las Organizaciones Públicas			
Código	P04M125V01107			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Dpto. Externo Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Varela Álvarez, Enrique José			
Profesorado	Ramio Mata, Carles Varela Álvarez, Enrique José			
Correo-e	evalvarez@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	<p>Estimados colegas, bienvenidos a esta materia sobre dirección de personas como eje de cambio en las organizaciones públicas. Podéis mirar el video de presentación de esta materia. Los objetivos son:</p> <p>Conocer mejor la organización y estructura de los recursos humanos en las administraciones públicas de España.</p> <p>Entender la diferencia y alcance de la dirección de personal versus la dirección de personas.</p> <p>Analizar las estrategias de motivación de los empleados públicos que deben ejercer los directivos.</p> <p>Estudiar las organizaciones como sistemas de poder, organización informal y el conflicto. El directivo debe también liderar la organización informal (la real), gestionar el conflicto y entender y canalizar la cultura organizativa.</p>			

**Competencias**

Código		Tipología
CB4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber
CE7	Conocer los principales paradigmas y enfoques teóricos tanto clásicos como actuales sobre dirección y gestión pública bajo una perspectiva interdisciplinar de forma sistemática y profunda.	- saber
CE9	Proporcionar, en el curso de una investigación, una perspectiva teórica novedosa para entender y explicar un fenómeno del ámbito de la dirección y gestión pública.	- saber hacer
CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Conocer los principales paradigmas y enfoques teóricos tanto clásicos como actuales sobre dirección y gestión pública bajo una perspectiva interdisciplinar, de forma sistemática y profunda.	CB4 CG1 CE7
Proporcionar, en el curso de una investigación, una perspectiva teórica novedosa para entender y explicar un fenómeno del ámbito de la dirección y gestión pública.	CG1 CE9
Capacidad de realizar una investigación y análisis críticos de forma autónoma en el campo de las ciencias sociales.	CB4 CT2 CT5

## Contenidos

### Tema

Tema 1. Dirección de personal y de personas	1.1. La organización de los empleados públicos. 1.2. Gestión de personal versus gestión de personas. 1.3. Motivación de los empleados públicos. 1.4. Los problemas de la dirección pública en España.
Tema 2. Organización informal, el conflicto y la cultura administrativa	2.1. El poder y el conflicto: la organización informal. 2.2. La cultura organizativa.

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Otros	0	43	43
Prácticas autónomas a través de TIC	0	32	32

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

	Descripción
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.

## Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

## Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.	100	CB4 CG1 CE7 CE9 CT2 CT5

## Otros comentarios y evaluación de Julio

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

## Fuentes de información

## Recomendaciones



**DATOS IDENTIFICATIVOS****Liderazgo Público. Gestión de Personas y Equipos de Alto Rendimiento**

Asignatura	Liderazgo Público. Gestión de Personas y Equipos de Alto Rendimiento			
Código	P04M125V01108			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Dpto. Externo Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	López Viso, Mónica			
Profesorado	López Viso, Mónica Natera Peral, Antonio			
Correo-e	mviso@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	La presente materia, insertada en el programa formativo del Master Universitario on line de Dirección Pública y Liderazgo Institucional de la Universidad de Vigo, pretende.  -Dar a conocer las principales teorías o enfoques del estudio del liderazgo en la literatura académica de gestión directiva.  -Facilitar la comprensión de los elementos o factores fundamentales para el análisis del liderazgo público.  -Proponer una reflexión acerca de los problemas y dificultades para concretar el impacto del liderazgo en el ámbito público y la valoración de su éxito.  Igualmente, a lo largo del curso se pretende abarcar el concepto, principios de desarrollo y principales habilidades vinculados a la gestión de equipos de trabajo. Para ello, el hilo argumental de la segunda parte del curso arranca de la interpretación del concepto de equipo, del conocimiento de sus características y evolución y culmina en la aportación de técnicas básicas para garantizar su funcionamiento y mejorar el rendimiento de los integrantes.			

**Competencias**

Código		Tipología
CB1	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.	- saber - Saber estar /ser
CB4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	- saber hacer
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber
CE8	Conocer las teorías actuales sobre liderazgo, fundamentalmente público.	- saber
CE11	Gestionar y dirigir equipos de personas siguiendo los instrumentos proporcionados por la literatura especializada.	- saber hacer
CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT3	Capacidad de trabajo en equipo interdisciplinar.	- saber hacer

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
---------------------------	--------------

Capacidad para realizar una investigación y un análisis crítico en el campo de las ciencias sociales y exponer sus resultados.	CB1 CB4 CG1 CT2 CT3
Conocer las teorías actuales sobre liderazgo, fundamentalmente público.	CE8
Gestionar y dirigir equipos de personas siguiendo los instrumentos proporcionados por la literatura especializada.	CE11

## Contenidos

### Tema

Tema 1: Liderazgo público directivo: enfoques, factores de éxito y desafíos	<p>1.1. La pluralidad de concepciones del liderazgo. Enfoques sobre el estudio del liderazgo. Liderazgo y gestión directiva.</p> <p>1.2 Elementos para el análisis del liderazgo público. La ecuación personal del liderazgo. Competencia y habilidades de liderazgo. El comportamiento de los líderes: adopción de decisiones, realización de tareas y búsqueda de recursos y apoyos.</p> <p>1.3 Percepción e impacto del liderazgo. Problemas de valoración del impacto y de definición del “éxito” del liderazgo público.</p>
Tema 2: Concepto y dimensiones psicosociales del Equipo de Alto Rendimiento (EAR)	<p>2.1 Características de los equipos de alto rendimiento y evolución</p> <p>2.2 Clima y cultura de equipos</p> <p>2.3 Diseño y gestión de roles de equipo</p> <p>2.4 Resolución de conflictos; evaluación y gestión de calidad en los equipos.</p>

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Foros de discusión	0	16	16
Otros	0	43	43
Prácticas autónomas a través de TIC	0	16	16

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

	Descripción
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.

## Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Foros de discusión	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).



Otros Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

<b>Evaluación</b>			
	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.	50	CB1 CE8 CE11 CT2
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.	40	CB4 CG1 CT3

#### **Otros comentarios y evaluación de Julio**

1. La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
2. El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

#### **Fuentes de información**

#### **Recomendaciones**

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Políticas Públicas. Del Análisis del Problema a la Implementación**

Asignatura	Políticas Públicas. Del Análisis del Problema a la Implementación			
Código	P04M125V01109			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Dpto. Externo Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	López Mira, Álvaro Xosé			
Profesorado	Blanco Fillola, Ismael del Pino Matute, Eloisa López Mira, Álvaro Xosé			
Correo-e	almira@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	Les damos la bienvenida a la asignatura "Políticas Públicas. Del Análisis de los Problemas Públicos a la Implementación".			

Como comprobarán, se trata de una asignatura especialmente interesante en las circunstancias actuales, en las que se ha intensificado el debate sobre qué curso debe seguir la acción pública para dar respuesta a los retos planteados por la crisis.

La asignatura nos permitirá poner de relieve la importancia de distintos aspectos que afectan a la elaboración de las políticas: la selección de los problemas que formarán parte de la agenda de las autoridades públicas y la manera en que esos problemas son definidos; la formulación de alternativas para resolverlos, la toma de decisiones públicas; y la implementación de las políticas.

A lo largo de la asignatura introduciremos un buen número de conceptos teóricos, por lo que necesitamos su complicidad en el estudio puntual de las lecturas que proponemos. Sin embargo, no es menos importante el que ustedes tengan también la oportunidad de aplicar los conceptos al análisis de la realidad que les rodea. Por ello, además de algunos trabajos empíricos que tendrán que leer y analizar, también proponemos la realización de algunos sencillos ejercicios que nos ayudarán en esta tarea de aprendizaje y animarán nuestras discusiones.

**Competencias**

Código		Tipología
CB3	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber - saber hacer
CB4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	- saber hacer
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber
CG6	Habilidad para diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	- saber hacer
CG7	Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	- saber - saber hacer
CE10	Conocer los componentes y lógica interna de cada una de las fases de las políticas públicas de forma exhaustiva.	- saber
CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- saber hacer - Saber estar /ser

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	CG1
Habilidad para diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	CG6 CE10
Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	CG7
Capacidad para realizar una investigación y un análisis crítico en el campo de las ciencias sociales y exponer sus resultados.	CB3 CB4 CT2 CT3

**Contenidos**

Tema	
Tema 1. Establecimiento de la agenda pública y definición de los problemas públicos	1.1 El proceso de formación de la agenda y sus determinantes macro y micro.  1.2 La definición de los problemas públicos y su impacto en las políticas.
Tema 2. Decisiones públicas e implementación de políticas	2.1 Modelos decisionales y naturaleza de los problemas públicos  2.2 Implementación de decisiones y fallos en las políticas

**Planificación**

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Otros	0	43	43
Prácticas autónomas a través de TIC	0	16	16

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

**Metodologías**

	Descripción
Otros	A través de Fatic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.

**Atención personalizada**

Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

**Evaluación**

Descripción	Calificación Competencias Evaluadas
-------------	-------------------------------------

Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades (por cada tema) de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.	100	CB3 CB4 CG1 CG6 CG7 CE10 CT2 CT3
-------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-------------------------------------------------------

---

### Otros comentarios y evaluación de Julio

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

---

### Fuentes de información

---

### Recomendaciones

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Auditoría y Evaluación Pública**

Asignatura	Auditoría y Evaluación Pública			
Código	P04M125V01110			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptores	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Varela Álvarez, Enrique José			
Profesorado	Varela Álvarez, Enrique José			
Correo-e	evalvarez@uvigo.es			
Web	<a href="http://http://webdex11.webs.uvigo.es/index.php/gl/component/content/article/48.html">http://http://webdex11.webs.uvigo.es/index.php/gl/component/content/article/48.html</a>			
Descripción general	<p>Materia vinculada con el rendimiento y la percepción de las organizaciones públicas, incluso de las instituciones del Estado multinivel.</p> <p>Así la auditoría (del latín audire, oír o escuchar) y la evaluación (señalar y/o calcular el valor de algo, estimar, apreciar) son dos formas de aproximar a los expertos a la implementación de las políticas y programas públicos, también al funcionamiento de las organizaciones e incluso de los empleados públicos que trabajan con ellas. No hay que olvidar la "otra mirada", la que le corresponde a los usuarios, clientes, administrados, todos ellos ciudadanos, de estas organizaciones públicas. Una parte de la evaluación "inmaterial" la hacen ellos (nosotros), a través de las múltiples interacciones que tenemos con el funcionamiento de los servicios públicos locales, autonómicos y/o estatales.</p> <p>Vemos así, que la auditoría y evaluación no son otra cosa que aproximaciones científicas a un mayor y mejor conocimiento sobre el rendimiento de todo aquello que se define como la "cosa pública".</p> <p>En la materia que comenzamos a continuación, vamos a centrar los esfuerzos de aprendizaje en una de las dimensiones de este binomio: la evaluación del impacto. Para ello, analizaremos los modelos de evaluación de las organizaciones de forma que podamos distinguir entre resultados e impacto, entre percepción y satisfacción.</p>			

**Competencias**

Código		Tipología
CB3	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG6	Habilidad para diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG7	Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG8	Capacidad para resolver problemas en entornos nuevos o poco conocidos relacionados con la gestión pública.	- saber hacer - Saber estar /ser
CE10	Conocer los componentes y lógica interna de cada una de las fases de las políticas públicas de forma exhaustiva.	- saber - saber hacer
CT3	Capacidad de trabajo en equipo interdisciplinar.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer - Saber estar /ser

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
---------------------------	--------------

Ser capaz de emitir juicios a partir del conocimiento de los diferentes enfoques sobre evaluación	CB3 CG1 CE10
Ser creativos en el diseño de proyectos y en la búsqueda de soluciones trabajando en equipo.	CG6 CG7 CG8 CT3 CT5

## Contenidos

Tema	
TEMA 1. TEORÍA DE LA EVALUACIÓN PÚBLICA	<p>1.1. Posicionamiento del concepto de evaluación en el ámbito público, de sus políticas y programas.</p> <p>1.2. Descripción y análisis de los diferentes modelos teóricos de evaluación pública, fundamentalmente en el marco de los programas norteamericanos de educación pública.</p>
TEMA 2. GESTIÓN DE LA EVALUACIÓN PÚBLICA	<p>2.1. Evaluación de resultados, impactos, percepciones y satisfacción. ¿Qué es qué? ¿Quién hace qué?</p> <p>2.2. La Agencia Estatal de Evaluación de las Políticas Públicas y Calidad de los Servicios (AEVAL), y la "función evaluadora".</p> <p>2.3. El diseño de la política de evaluación de la Administración General del Estado en España: EVAM y EFQM</p>

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Otros	0	32	32
Foros de discusión	0	18	18
Prácticas autónomas a través de TIC	0	25	25

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

	Descripción
Otros	Lecturas textos, visualización "píldoras", tutorías on-line y actividades de autoevaluación.
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.

## Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Foros de discusión	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual)

## Evaluación

Descripción	Calificación Competencias Evaluadas
-------------	-------------------------------------

Foros de discusión	Participación activa en los diferentes foros (dudas, preguntas y debates), establecidos al efecto, para desarrollar un aprendizaje colectivo sobre el tema	100	CB3 CG1 CG6 CG7 CG8 CE10 CT3 CT5
--------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-------------------------------------------------------

### Otros comentarios y evaluación de Julio

La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.

El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

### Fuentes de información

Xavier Ballart, "Modelos teóricos para la práctica de la evaluación de programas", Instituto Nacional de Administración Pública, 1996

Xavier Ballart, "Evaluación de políticas Marco conceptual y organización institucional,, Revista Estudios Políticos, 1993

Marisa Merino, "La evaluabilidad: de instrumento de gestión a herramienta estratégica en la evaluación de políticas públicas", Papeles AEVAL, 2007

VV.AA., "La función evaluadora: principios orientadores y directrices de actuación en la evaluación de políticas y programas", AEVAL, 2009

VV.AA., Guía de evaluación Modelo EVAM. Modelo de Evaluación, Aprendizaje y Mejora, AEVAL, 2009

VV.AA., Guía de Autoevaluación para la Administración Pública. Modelo EFQM de Excelencia, Ministerio de Administraciones Públicas, 2006

Para la superación de esta asignatura es necesario la lectura y asimilación de los siguientes textos vinculados a cada tema localizados en la plataforma Faitic.

### Recomendaciones

#### Asignaturas que continúan el temario

Trabajo Fin de Máster/P04M125V01209

#### Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente

Innovación Administrativa y Modelos de Gestión de Servicios Públicos/P04M125V01106

Políticas Públicas. Del Análisis del Problema a la Implementación/P04M125V01109

Proceso de Análisis I: Técnicas Cualitativas/P04M125V01205

Proceso de Análisis II: Técnicas Cuantitativas/P04M125V01206

#### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Análisis Político: Instituciones, Actores y Procesos/P04M125V01103

Retos de la Gobernanza: Corrupción y Desafección Política/P04M125V01102

Teoría Política Contemporánea/P04M125V01101

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Teoría y Técnicas de Negociación Sociopolítica: Generación de Consenso y Confianza**

Asignatura	Teoría y Técnicas de Negociación Sociopolítica: Generación de Consenso y Confianza			
Código	P04M125V01201			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	2c
Lengua Impartición				
Departamento	Dpto. Externo Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Briones Gamarra, Óscar			
Profesorado	Briones Gamarra, Óscar Ferri Dura, Jaime Román Marugán, Paloma			
Correo-e	oscarbriones@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	Asignatura orientada al conocimiento teórico de los aspectos principales de la negociación, así como a sus claves operativas esenciales.			

**Competencias**

Código		Tipología
CB4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	- saber hacer
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber - saber hacer
CG6	Habilidad para diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	- saber - saber hacer - Saber estar /ser
CG7	Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	- saber - saber hacer - Saber estar /ser
CE12	Conocer las fuentes teóricas y estrategias de negociación como medio para alcanzar acuerdos.	- saber - saber hacer - Saber estar /ser
CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- Saber estar /ser
CT3	Capacidad de trabajo en equipo interdisciplinar.	- Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- Saber estar /ser

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Aplicación de la disciplina de negociación a procesos reales de intercambio puestos en marcha por las Administraciones Públicas	CB4 CG1 CE12
Consolidación de los conocimientos teóricos en espacios reales de gestión pública especialmente en contextos de negociación.	CG6
Facilitar entornos de fomento de la innovación y la creatividad, especialmente difíciles de encontrar en el ámbito de la gestión pública.	CG7 CT2 CT3 CT5



Análisis de información compleja para cubrir de la mejor manera la fase de preparación de una negociación o mediación.	CT2 CT3
Manejo de los conceptos principales de la disciplina de la negociación y la mediación.	CE12
Aplicación de la teoría de la disciplina a un entorno real de gestión pública.	CG6 CE12 CT2 CT3 CT5

<b>Contenidos</b>	
Tema	
Tema / Módulo 1 La negociación como proceso	1.1. Definición y naturaleza de la negociación 1.2. Condiciones indispensables, herramientas y objetivos 1.3. Tipos de relaciones en el proceso negociador 1.4. Fases de la negociación
Tema / Módulo 2 Roles, técnicas y tácticas de la negociación	2.1. Definiciones: Plan estratégico y táctica 2.2. Preparación de la negociación 2.3. Técnicas del Plan estratégico 2.4. Comunicación entre negociadores Gestión del conflicto 2.5. La gestión táctica 2.6. Estrategias para un “acuerdo mejor”
Tema / Módulo 3 La mediación	3.1. La Mediación, como forma alternativa de resolución de conflictos. Definición y naturaleza 3.2. El Mediador: perfil y funciones

<b>Planificación</b>			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Foros de discusión	0	25	25
Estudio de casos/análisis de situaciones	0	25	25
Otros	0	25	25

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

<b>Metodologías</b>	
	Descripción
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.
Estudio de casos/análisis de situaciones	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de TIC de manera autónoma.
Otros	Cuestionarios por tema

<b>Atención personalizada</b>	
Metodologías	Descripción
Foros de discusión	Atención personalizada en la plataforma o de ser imprescindible por mail o skype
Estudio de casos/análisis de situaciones	Atención personalizada en la plataforma o de ser imprescindible por mail o skype
Otros	Atención personalizada en la plataforma o de ser imprescindible por mail o skype

<b>Evaluación</b>	
Descripción	Calificación Competencias Evaluadas

Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en la que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.	30	CB4 CG1 CG6 CG7 CE12 CT2 CT3 CT5
Estudio de casos/análisis de situaciones	Caso final sobre supuesto práctico de negociación.	30	CB4 CG1 CG6 CG7 CE12 CT2 CT3 CT5
Otros	Cuestionario por tema. 3 Cuestionarios en total.	40	CB4 CG1 CG6 CG7 CE12 CT2 CT3 CT5

### Otros comentarios y evaluación de Julio

1. La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
2. El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

### Fuentes de información

Munduate y Martinez, Conflicto y negociación, ,  
 Elia Roca, La negociación, Disponible online,  
 Leigh Thompson, La mente y el corazón del negociador, ,  
 Andrew Floyer Acland, La mediación, ,  
 Bazerman, M. y Neale, M., La negociación racional en un mundo irracional, Paidós,  
 William Ury, Si, de acuerdo, ,

, , ,

### Recomendaciones

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Nuevos Diseños Estratégicos en el Contexto del Gobierno Electrónico**

Asignatura	Nuevos Diseños Estratégicos en el Contexto del Gobierno Electrónico			
Código	P04M125V01202			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptores	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	2c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Mahou Lago, Xosé María			
Profesorado	Mahou Lago, Xosé María			
Correo-e	xmahou@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	Las Tecnologías de la Información y del Conocimiento (TIC) se han convertido, en los últimos años, en el principal vector en torno al cual se han ido diseñando la mayoría de las estrategias sobre reforma administrativa.			
	Tal como revelan las experiencias más exitosas, la incorporación de las TIC en este ámbito excede el componente meramente tecnológico aproximándose a aspectos que son clave para el funcionamiento de las organizaciones públicas y cuya existencia debe tenerse en cuenta si se pretende introducir, con cierta garantía de éxito, cambios organizativos de calado.			

**Competencias**

Código		Tipología
CB4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber - saber hacer - Saber estar /ser
CG6	Habilidad para diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG7	Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	- Saber estar /ser
CE13	Diseñar, desarrollar y evaluar proyectos de gobierno y administración electrónica.	- saber - saber hacer - Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- Saber estar /ser

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Ser capaz de diseñar políticas de gobierno electrónico innovadoras y defenderlas ante todo tipo de público	CB4 CG1 CG6 CE13
Ser creativo en el ámbito de la gestión pública a partir del estudio continuo.	CG7 CT5

**Contenidos**

Tema

Tema 1. El gobierno electrónico en su contexto	1.1. La Sociedad de la Información y del Conocimiento. 1.2. Principales indicadores de la Sociedad de Información y del Conocimiento. 1.3. Aproximación al gobierno electrónico. Conceptos básicos.
Tema 2. Diseño e implementación del gobierno electrónico	2.1. Políticas de fomento del gobierno electrónico en perspectiva multinivel. 2.2. Gobierno abierto: principales iniciativas.

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Prácticas autónomas a través de TIC	0	25	25
Otros	0	50	50

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de TIC de manera autónoma.
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

### Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de TIC de manera autónoma.	100	CB4 CG1 CG6 CG7 CE13 CT5

### Otros comentarios y evaluación de Julio

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

### Fuentes de información

### Recomendaciones

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Gestión de Conocimiento y Responsabilidad Social Corporativa**

Asignatura	Gestión de Conocimiento y Responsabilidad Social Corporativa			
Código	P04M125V01203			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	2c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Organización de empresas y marketing			
Coordinador/a	Dopico Parada, Ana Isabel			
Profesorado	Dopico Parada, Ana Isabel García-Pintos Escuder, Adela			
Correo-e	adopico@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	Analizar el concepto de gestión del conocimiento, dando a conocer los principales procesos que la constituyen así como estudiar la importancia de la medición del capital intelectual y su aplicación. Hacer una aproximación al concepto y dimensiones de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), dando a conocer las herramientas de gestión imprescindibles para la puesta en marcha de una estrategia de RSC y los sistemas de medición y evaluación más apropiados.			

**Competencias**

Código		Tipología
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber - saber hacer
CG6	Habilidad para diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	- saber - saber hacer
CG7	Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	- saber - saber hacer
CE14	Conocer el papel fundamental que desempeñan las personas dentro de una organización como sujetos de conocimiento para alcanzar su excelencia.	- saber - saber hacer
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber - saber hacer

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	CG1
Diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	CG6
Generación de nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	CG7
Desarrollar un aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	CT5
Conocer el papel fundamental que desempeñan las personas dentro de una organización como sujetos de conocimiento para alcanzar su excelencia	CE14

**Contenidos**

Tema

Tema 1. La gestión del conocimiento y el capital intelectual.

1. Introducción.
2. Definición del término conocimiento.
3. Conocimiento como recurso estratégico.
4. Modelo de gestión del conocimiento.
5. Conceptualización del CI como activo intangible de las organizaciones.
6. Modelos comparados de medición del CI.
7. Metodologías de implantación: el papel del liderazgo y la estrategia.
8. Experiencias en el ámbito de la investigación y de las organizaciones públicas.

Tema 2. Introducción a la responsabilidad social corporativa

1. ¿Qué es la RSC? Definición y contexto de desarrollo.
2. ¿Por qué las organizaciones han de ser socialmente responsables?
3. ¿Ante quién se han de asumir responsabilidades? El concepto y análisis de los stakeholders o grupos de interés.
4. ¿Cuál es el papel de la Administración Pública en la RSC?
5. ¿Cómo se desarrolla la RSC en una organización? Modelos de buenas prácticas.
6. La comunicación de la RSC a través de las memorias de sostenibilidad.

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introductorias	0	5	5
Trabajos tutelados	0	70	70

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Actividades introductorias	La actividad consistirá con la guía del profesorado de la lectura de la documentación y bibliografía recomendada, con objeto que el alumno/a tenga una visión general de los contenidos y el estado del arte de los aspectos más relevantes de la materia
Trabajos tutelados	<p>Tarea 1: La actividad consistirá en la realización de un trabajo individual o en grupo de dos personas sobre gestión del conocimiento y medición del capital intelectual en un departamento, servicio o unidad perteneciente a un organismo público. Dicho departamento, servicio o unidad será a elección del alumno/s, cuya propuesta debe ser validada por los profesores. Para ello, se recomienda que se trate de un departamento, servicio o unidad en el que el propio alumno realice su actividad profesional o bien aquellos a los que se tenga un fácil acceso a la información necesaria para su elaboración.</p> <p>Tarea 2: La actividad consistirá en la realización de un trabajo individual o en grupo de dos personas sobre responsabilidad social corporativa de un organismo público que deberá ser validada por los profesores. Si es posible, se recomienda escoger un organismo en el que el propio alumno realice su actividad profesional o bien aquel al que se tenga un fácil acceso a la información necesaria para su elaboración</p>

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Trabajos tutelados	Asesoramiento en la selección del tema objeto de trabajo, contenidos, así como en el seguimiento de los avances en la realización del mismo.
Actividades introductorias	Guía y asesoramiento por parte del profesorado de las lecturas recomendadas en función del avance en el aprendizaje del alumno/a.

### Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Trabajos tutelados	TAREA 1 Y TAREA 2	100	CG1 CG6 CG7 CE14 CT5

---

## Otros comentarios y evaluación de Julio

---

La calificación final está repartida en un 50% por cada tarea.

Cada una de las actividades tendrá dos plazos de entrega. Finalizado el primer plazo, los profesores revisarán los trabajos y propondrán a los alumnos una serie de correcciones que tendrán que realizarse para la entrega final, la que será calificada para asignar la nota final del alumno/a.

Para superar la asignatura será necesario realizar las dos tareas propuestas.

---

---

## Fuentes de información

---

### TEMA 2: (incluye enlaces web).

**Presentación del profesor "Introducción a la responsabilidad social corporativa". Documento en formato pdf.**

DE LA CUESTA, M.; VALOR, C. Y KREISLER, I. (2003): "Promoción institucional de la responsabilidad social corporativa", Boletín ICE Económico, nº 2779, p. 9. •

**COMISIÓN EUROPEA (2001): Libro Verde. Fomentar un marco europeo para la responsabilidad social de las empresas. Bruselas: Comisión de las Comunidades Europeas.**

FUNDACIÓN ENTORNO (2002): Guía para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad sobre el desempeño económico, ambiental y social de la empresa, Madrid. •

---

---

## Recomendaciones

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Valor Público, Administración Financiera y Presupuestaria**

Asignatura	Valor Público, Administración Financiera y Presupuestaria			
Código	P04M125V01204			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	2c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Dpto. Externo Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Mahou Lago, Xosé María			
Profesorado	García Nóvoa, Jesús Manuel Mahou Lago, Xosé María			
Correo-e	xmahou@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			

Descripción general En el marco del Master en Dirección Pública y Liderazgo Institucional de la Universidad de Vigo, el Módulo II titulado "RECURSOS PARA LA MEJORA DE LA DIRECCIÓN PÚBLICA I: Gestión de organizaciones y personas" incluye la asignatura "Valor público. Administración financiera y presupuestaria".

Esta materia tiene una relación directa con la Competencia Específica de la asignatura: "Conocer la estructura y procesos de financiación y presupuestación de las organizaciones públicas".

Para el desarrollo de estos contenidos seguiremos un esquema clásico, descriptivo, introduciendo síntesis interpretativas y -tratándose de la Administración Pública es imprescindible- el soporte normativo sobre el que se asientan. Así como cuestiones prácticas que faciliten una mejor comprensión de la materia.

A modo de presentación incorporo en el espacio de la asignatura en Faitic un breve documento que permite conocer mi perfil profesional.

Asimismo incorporo un índice de la materia que vamos a abordar y un texto que desarrolla dicho índice.

**Competencias**

Código		Tipología
CB4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG6	Habilidad para diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG7	Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	- saber hacer - Saber estar /ser
CE15	Conocer el valor generado por las organizaciones públicas a través de su estructura y procesos de financiación y presupuestación	- saber - saber hacer
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer - Saber estar /ser

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Conocer los procesos de financiación y presupuestación públicos y saber comunicarlos a todo tipo de audiencia.	CB4 CG7 CE15



<b>Contenidos</b>	
Tema	
Tema 1- El sistema financiero y presupuestario de las Administraciones públicas	1.1. De un sistema presupuestario de control a un sistema presupuestario de gestión.  1.2. Concepto y características principales de los actuales Presupuestos Públicos.  1.3. Las Leyes Presupuestarias.  1.4. Elaboración y Aprobación de los Presupuestos Públicos.  1.5. Estructura de los Documentos Presupuestarios.  1.6. Ejecución del Presupuesto de Ingresos.  1.7. Ejecución del Presupuesto de Gastos.  1.8. Las Modificaciones Presupuestarias.  1.9. Liquidación y Cierre del Ejercicio Presupuestario.  1.10. El Control de la Actividad Económica de las Administraciones Públicas.  1.11. Reforma Constitucional de 2011: nueva regulación presupuestaria.

<b>Planificación</b>			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Otros	0	43	43
Prácticas autónomas a través de TIC	0	32	32

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

<b>Metodologías</b>	
	Descripción
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.

<b>Atención personalizada</b>	
Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

<b>Evaluación</b>		
	Descripción	Calificación Competencias Evaluadas

Prácticas autónomas a través de TIC	El alumnado elaborará un caso práctico siguiendo las instrucciones del profesor y tendrá que responder de forma motivada una serie de preguntas relacionados con el contenido del Tema 1.	100	CB4 CG1 CG6 CG7 CE15 CT5
-------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-----------------------------------------

---

### **Otros comentarios y evaluación de Julio**

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
  - El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.
- 

### **Fuentes de información**

### **Recomendaciones**

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Proceso de Análisis I: Técnicas Cualitativas**

Asignatura	Proceso de Análisis I: Técnicas Cualitativas			
Código	P04M125V01205			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	2c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Dpto. Externo Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Mahou Lago, Xosé María			
Profesorado	Mahou Lago, Xosé María Varela Álvarez, Enrique José Varela Vázquez, Enrique			
Correo-e	xmahou@uvigo.es			
Web	<a href="http://http://masterdireccionyliderazgo.com/">http://http://masterdireccionyliderazgo.com/</a>			
Descripción general	<p>La materia "Proceso de análisis I. Técnicas cualitativas" trata de introducir al alumnado en la metodología de las Ciencias políticas como disciplina social orientada a la investigación empírica de fenómenos observables y medibles en el ámbito político-administrativo, como son la dirección y gestión pública, así como el liderazgo institucional.</p> <p>Es importante que desde el principio los/as alumnos/as adquieran una sistemática de trabajo que les permita afrontar con rigor cualquier tipo de estudio científico. Para ello, en el Tema 1 nos detendremos en las diferentes fases y componentes básicos de una investigación, para introducirnos en el Tema 2 en los métodos que mayor aplicación han tenido en el campo de las Ciencias sociales en los últimos años: el estudio de caso y la comparación.</p> <p>Adicionalmente, el alumnado deberá adquirir actitudes, valores, hábitos y, específicamente, un lenguaje científico que faciliten su interacción con la comunidad científica internacional en su ámbito de investigación. También intentaremos sentar las bases imprescindibles de saber, saber-hacer y de ser-estar que tendrán que ser aplicados en el transcurso del Trabajo Fin de Máster cuyo planteamiento comienza en esta sexta etapa del curso.</p>			

**Competencias**

Código		Tipología
CB3	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber - saber hacer
CG2	Capacidad de analizar, sintetizar e integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios con información limitada.	- saber hacer
CG3	Capacidad de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber hacer - Saber estar /ser
CE1	Conocer y aplicar la metodología y diseño de investigación empírica en las ciencias sociales así como sus principales técnicas cualitativas y cuantitativas.	- saber - saber hacer
CT1	Capacidad de argumentar y defender ideas en base a criterios científicos.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT4	Capacidad para comunicarse con expertos del mismo campo y de otros campos afines, así como con públicos no especializados.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer - Saber estar /ser

## Resultados de aprendizaje

Resultados de aprendizaje	Competencias
Saber realizar reflexiones fundamentadas en la observación de datos e información de forma crítica	CG3 CT1 CT2 CT5
Ser capaz de diseñar una investigación empírica de corte cualitativo a partir de datos limitados y comunicarla a todo tipo de público.	CB3 CG2 CE1 CT4

## Contenidos

Tema	
Tema 1. Diseño de la investigación en Ciencias Sociales	1.1. La investigación en las Ciencias sociales. Conceptos básicos. 1.2. Componentes del diseño de investigación
Tema 2. Principales métodos de investigación político-administrativa	2.1. Estudio de caso 2.2. Método comparado

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Foros de discusión	0	18	18
Otros	0	32	32
Prácticas autónomas a través de TIC	0	25	25

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

	Descripción
Foros de discusión	Actividad desarrollada en un entorno virtual en el que se debaten temas diversos relacionados con el ámbito académico y/o profesional.
Otros	A través de Fatic: lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.

## Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Foros de discusión	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

## Evaluación

Descripción	Calificación Competencias Evaluadas
-------------	-------------------------------------

Prácticas autónomas a través de TIC	Tema 1- Reconstrucción proceso de investigación.	50	CB3 CG2 CG3 CE1 CT1 CT2 CT4 CT5
Foros de discusión	Tema 2- Actividad sobre estudio de caso y método comparado	50	CB3 CG2 CG3 CE1 CT1 CT2 CT4 CT5

---

### Otros comentarios y evaluación de Julio

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

---

### Fuentes de información

#### Recomendaciones

#### Asignaturas que continúan el temario

Gestión de la Información y Metodología para la Elaboración de Resultados/P04M125V01207

Proceso de Análisis II: Técnicas Cuantitativas/P04M125V01206

Trabajo Fin de Máster/P04M125V01209

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Proceso de Análisis II: Técnicas Cuantitativas**

Asignatura	Proceso de Análisis II: Técnicas Cuantitativas			
Código	P04M125V01206			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	2c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Estadística e investigación operativa			
Coordinador/a	Vidal Puga, Juan José			
Profesorado	Vidal Puga, Juan José			
Correo-e	vidalpuga@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	El objetivo de esta asignatura es clarificar los conceptos básicos de la metodología cuantitativa de análisis de datos, saber utilizarlos mediante el uso de una hoja de cálculo, interpretar el sentido de los resultados obtenidos y fundamentar teóricamente la elección de cada medida estadística a la hora de enfocar un problema concreto.			

**Competencias**

Código		Tipología
CB2	Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.	- saber hacer - Saber estar /ser
CB3	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG5	Habilidad de aplicar conocimientos adquiridos en un trabajo concreto o en un proceso de investigación.	- saber hacer - Saber estar /ser
CE1	Conocer y aplicar la metodología y diseño de investigación empírica en las ciencias sociales así como sus principales técnicas cualitativas y cuantitativas.	- saber - saber hacer
CT3	Capacidad de trabajo en equipo interdisciplinar.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT6	Compromiso por la calidad, el rigor, la responsabilidad y la honestidad en el desarrollo del trabajo así como en sus resultados.	- saber hacer - Saber estar /ser

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Diseñar una investigación empírica de corte cuantitativo de forma rigurosa y trabajando en equipo.	CB2 CG5 CE1 CT3 CT5 CT6
Saber realizar reflexiones fundamentadas en la observación de datos cuantitativos de forma crítica.	CB3 CE1

**Contenidos**

Tema

Tema 1. Muestreo y uso de hojas de cálculo para resumir información	1.1. Conceptos básicos de muestreo. El sesgo de elección y el sesgo de medición. La idea de la investigación. 1.2. Estadística descriptiva utilizando Calc. Fórmulas y porcentajes. Representación gráfica. Tablas de doble entrada.
Tema 2. Análisis cuantitativo de los datos	2.1. Contrastes de hipótesis. Prueba t. Diferencia de proporciones. Prueba chi-cuadrado. 2.2. Informe de investigación.

<b>Planificación</b>			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Otros	0	50	50
Prácticas autónomas a través de TIC	0	25	25

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

<b>Metodologías</b>	
	Descripción
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de TIC de manera autónoma.

<b>Atención personalizada</b>	
Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

<b>Evaluación</b>			
	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de TIC de manera autónoma.	100	CB2 CB3 CG5 CE1 CT3 CT5 CT6

### **Otros comentarios y evaluación de Julio**

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

### **Fuentes de información**

Hernández Sampieri R.; Fernández Collado C.; Baptista Lucio P., Fundamentos de Metodología de la Investigación, 2007, McGraw-Hill

American Psychological Association, Manual de Publicaciones de la American Psychological Association, 2010, El Manual Moderno

Bogado D.S.; Bernardi E.A., Manual de OpenOffice Calc, 2006, GUGLER

De La Cruz-Oré J.L., ¿Qué significan los grados de libertad?, 2013, Revista Peruana de Epidemiología 17(2), 1-6

Lohr S.L., Muestreo: Diseño y análisis, 2000, Thomson

---

---

### **Recomendaciones**

#### **Asignaturas que continúan el temario**

Trabajo Fin de Máster/P04M125V01209

---

#### **Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente**

Proceso de Análisis I: Técnicas Cualitativas/P04M125V01205

---



**DATOS IDENTIFICATIVOS****Gestión de la Información y Metodología para la Elaboración de Resultados**

Asignatura	Gestión de la Información y Metodología para la Elaboración de Resultados			
Código	P04M125V01207			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptor	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	2c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Dpto. Externo Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a	Varela Álvarez, Enrique José			
Profesorado	Álvarez Ballesteros, Marta Castro Rey, Héctor Carlos Varela Álvarez, Enrique José			
Correo-e	evalvarez@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			

**Descripción general** A través de esta asignatura haremos un recorrido por las fuentes y recursos de información necesarios para abordar y defender un trabajo de investigación, conoceremos los pasos para realizar una búsqueda bibliográfica exitosa, así como un conjunto de aplicaciones que os ayudarán a gestionar la información recuperada y manteneros al día en vuestros temas de interés.

En un ambiente universitario como el nuestro, el mayor aprendizaje proviene de la experimentación y de las buenas prácticas que seamos capaces de compartir con otros colegas, lo cual en este tipo de cursos toma una importancia decisiva.

En este sentido, y dado que la asignatura pretende ser eminentemente práctica, os pedimos vuestra participación activa. Esa participación se concreta en la lectura de las unidades que conforman la asignatura, en vuestra intervención en los foros y en el chat planteando vuestras dudas y consultas y en la realización de las actividades prácticas que se plantean.

El objetivo final es que los contenidos de esta asignatura os sean de utilidad tanto para la elaboración del trabajo Fin de Master como para el desarrollo de vuestra carrera profesional. Desde ahora, gracias por vuestra colaboración.

Esperamos y deseamos que esta experiencia sea de lo más satisfactoria para todos.

**Competencias**

Código		Tipología
CB2	Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.	- saber hacer - Saber estar /ser
CB3	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber - saber hacer
CG4	Habilidad para recuperar y analizar información de diversas fuentes	- saber hacer - Saber estar /ser
CE2	Entender los fundamentos de la gestión de información y documentación para el desarrollo, elaboración y defensa de una investigación en el ámbito de las ciencias sociales tanto en castellano como en inglés.	- saber - saber hacer
CT1	Capacidad de argumentar y defender ideas en base a criterios científicos.	- saber hacer - Saber estar /ser

CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT4	Capacidad para comunicarse con expertos del mismo campo y de otros campos afines, así como con públicos no especializados.	- saber hacer - Saber estar /ser

### Resultados de aprendizaje

Resultados de aprendizaje	Competencias
Saber emitir juicios y reflexiones de forma crítica a partir de la información recopilada ante todo tipo de audiencia.	CB3 CT1 CT2 CT4
Saber gestionar información y recopilarla en un documento científico.	CB2 CG4 CE2 CT1 CT4

### Contenidos

Tema	
Tema 1. Fuentes y recursos de información en Ciencias Sociales	1.1. Clasificación de las fuentes de información 1.2. Las bases de datos documentales 1.3. Otros recursos en Internet para investigadores en Ciencias Sociales 1.4. Fuentes y recursos de información por tipo de documento
Tema 2. La búsqueda bibliográfica y la gestión de la información	2.1. Definición de búsqueda bibliográfica 2.2. Etapas del proceso de búsqueda 2.3. La elección de los términos de búsqueda 2.4. El diseño de la estrategia de búsqueda 2.5. Gestión de referencias
Tema 3. Estructura básica de los trabajos de investigación y presentación de resultados	3.1. Estructura básica: planificación, resumen, contenido y formato 3.2. La comunicación oral 3.3. La comunicación escrita 3.4. Guías, esquemas y plantillas 3.5. Errores frecuentes

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Otros	0	43	43
Prácticas autónomas a través de TIC	0	32	32

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Otros	A través de Fatic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Prácticas autónomas a través de TIC	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

Otros Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

<b>Evaluación</b>			
	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Prácticas autónomas a través de TIC	Actividades de aplicación de los conocimientos a situaciones concretas y de adquisición de habilidades básicas y procedimentales relacionadas con la materia objeto de estudio. Se desarrollan a través de las TIC de manera autónoma.	100	CB2 CB3 CG4 CE2 CT1 CT2 CT4

#### **Otros comentarios y evaluación de Julio**

- La información sobre las actividades evaluativas está disponible en el espacio de la asignatura en Faitic, bajo la etiqueta "Evaluación" de cada tema.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio a partir de la adaptación que de estas actividades realice el docente y cuyo contenido será colgado de la plataforma.

#### **Fuentes de información**

#### **Recomendaciones**

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Inglés Aplicado a la Gestión Pública**

Asignatura	Inglés Aplicado a la Gestión Pública			
Código	P04M125V01208			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptores	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	2c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Filología inglesa, francesa y alemana			
Coordinador/a	Rodríguez Vázquez, Rosalía			
Profesorado	Rodríguez Vázquez, Rosalía			
Correo-e	rosalia@uvigo.es			
Web	http://www.faitic.es			
Descripción general	Este curso está especialmente dirigido a estudiantes y profesionales del campo de las ciencias sociales y tiene como objetivo la consolidación de sus competencias comunicativas en lengua inglesa, por lo que se les concederá particular importancia a la comprensión y reproducción del idioma en un contexto académico.			

**Competencias**

Código		Tipología
CB3	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber
CB4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	- saber hacer
CE2	Entender los fundamentos de la gestión de información y documentación para el desarrollo, elaboración y defensa de una investigación en el ámbito de las ciencias sociales tanto en castellano como en inglés.	- saber - saber hacer
CT1	Capacidad de argumentar y defender ideas en base a criterios científicos.	- saber - saber hacer
CT4	Capacidad para comunicarse con expertos del mismo campo y de otros campos afines, así como con públicos no especializados.	- saber hacer
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer

**Resultados de aprendizaje**

Resultados de aprendizaje	Competencias
Entender los fundamentos de la gestión de información y documentación para el desarrollo, elaboración y defensa de una investigación en el ámbito de las ciencias sociales tanto en castellano como en inglés.	CB3 CB4 CE2
Capacidad de argumentar y defender ideas en base a criterios científicos.	CT1
Capacidad para comunicarse con expertos del mismo campo y de otros campos afines, así como con públicos no especializados.	CT4
Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	CT5

**Contenidos**

Tema
------

Unit 1: My Surroundings	Grammar: Past and present tense review. Vocabulary: Describing your surroundings. Reading: Narrative tenses; describing cities. Listening: A discussion about a survey on cities. Writing: Writing about where you live. Academic essays: Governance.
Unit 2: Interpreting results and making predictions	Grammar: Talking about the future. Vocabulary: Describing trends. Reading and Writing: Analyzing a graph. Listening: Advertising and the mass media. Academic essays: Leadership.
Unit 3: Expressing opinions	Vocabulary: Expressing opinions. Reading: Opinion essay. Writing: Paragraphs and sentences. Listening: The Internet changes to language. Academic essays: Public management and public administration.
Summary (Units 1, 2, 3)	Speaking: Narrating past events, making predictions about the future, and expressing one's opinions.

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introductorias	0	6	6
Foros de discusión	0	5	5
Prácticas autónomas a través de TIC	0	60	60
Tutoría en grupo	0	4	4

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Actividades introductorias	En la primera sesión el alumnado realizará un examen diagnóstico autocorrectivo para determinar su nivel.
Foros de discusión	En la plataforma de la materia habrá dos foros: El primero será un Foro de Noticias, donde la docente publicará notificaciones sobre los contenidos, calendario, ejercicios, etc. El segundo será un Foro de Dudas, donde el alumnado podrá publicar mensajes sobre cuestiones específicas relacionadas con los contenidos, metodología y evaluación de la materia, que serán contestadas por la docente.
Prácticas autónomas a través de TIC	Para cada una de las tres unidades que comprende el curso, habrá una serie de ejercicios y pruebas a través de la plataforma, que el alumnado tendrá que completar y enviar en tiempo y forma. La mayor parte de estas pruebas serán puntuadas.
Tutoría en grupo	Cuando sea necesario, la docente convocará tutorías virtuales para todo el alumnado para resolver dudas, obtener y facilitar feedback e intercambiar impresiones.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
--------------	-------------

Foros de discusión Además de un medio de aprendizaje, los foros serán utilizados para plantear cuestiones, dudas y hacer sugerencias por parte del alumnado. La docente consultará los foros periódicamente y dará respuesta a las cuestiones planteadas nos mismos. Cuando sea necesario, la docente convocará tutorías virtuales para todo el alumnado para resolver dudas, obtener y facilitar feedback e intercambiar impresiones. El alumnado podrá solicitar una fecha y hora de atención online por medio del correo electrónico. El correo electrónico no será utilizado para sesiones de tutorías.

Tutoría en grupo Además de un medio de aprendizaje, los foros serán utilizados para plantear cuestiones, dudas y hacer sugerencias por parte del alumnado. La docente consultará los foros periódicamente y dará respuesta a las cuestiones planteadas nos mismos. Cuando sea necesario, la docente convocará tutorías virtuales para todo el alumnado para resolver dudas, obtener y facilitar feedback e intercambiar impresiones. El alumnado podrá solicitar una fecha y hora de atención online por medio del correo electrónico. El correo electrónico no será utilizado para sesiones de tutorías.

## Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Prácticas autónomas a través de TIC	La mayor carga de trabajo del curso consiste en ejercicios (cuestionarios de gramática, vocabulario, lectura, escritura y comprensión auditiva) y una grabación de voz que el alumnado tiene que completar como tareas obligatorias. Además, habrá un cuestionario final con un valor del 10% de la nota final.	100	CB3 CB4 CE2 CT1 CT4 CT5

## Otros comentarios y evaluación de Julio

La fecha oficial de los exámenes podrá consultarse en Faitic <http://faitic.uvigo.es>.

De no haber superado la materia, las competencias no adquiridas serán evaluadas nuevamente en la convocatoria de julio. En la convocatoria de julio, se realizará una prueba a través de la plataforma de teledocencia que computará como el 100% de la nota.

## Fuentes de información

Las lecturas obligatorias de la asignatura estarán disponibles en la plataforma Faitic en <http://faitic.uvigo.es>.

### Diccionarios:

*Cambridge Advanced Learner's Dictionary*. Cambridge: Cambridge University Press.

*Longman Dictionary of Contemporary English*. Essex: Longman.

*Merriam-Webster online Dictionary and Thesaurus*, Merriam-Webster.

*Oxford Advanced Learner's Dictionary*. Oxford: Oxford University Press.

*Oxford Wordpower Dictionary*. Oxford: Oxford University Press.

*Oxford Thesaurus of English*. Oxford: Oxford University Press.

### Gramáticas:

Carter, R., M. McCarthy, G. Mark & A. O'Keeffe. 2011. *English Grammar Today. An A-Z of spoken and written grammar*. Cambridge: Cambridge University Press. [with workbook]

Downing, A. & P. Locke. 2006. *English Grammar. A University Course*. London & New York: Routledge (2nd edition).

Huddleston, R. & G. K. Pullum. 2005. *A Student's Introduction to English Grammar*. Cambridge: Cambridge University Press.

Sinclair, J, (ed.). 1990. *Collins Cobuild English Grammar*. London & Glasgow: Collins.

### **Manuales:**

Hancock, M. 2003. *English Pronunciation in Use*. Cambridge: Cambridge University Press.

McCarthy, M. 2002. *English Vocabulary in Use (Advanced)*. Cambridge: Cambridge University Press.

Murphy, R. 2003. *English Grammar in Use*. Cambridge: Cambridge University Press.

### **Bibliografía complementaria:**

Bailey, S. 2006. *Academic writing: a handbook for international students*. 2nd ed. London; New York: Routledge.

Bell, D. 2008. *Passport to Academic Presentations - Student's Book with audio CD*. Reading: Garnet.

Campbell, C. & J. Smith. 2009. *English for Academic Study: Listening. Course Book and audio CDs*. Reading: Garnet.

Campbell, C. 2009. *English for Academic Study: Vocabulary - Study Book*. Reading: Garnet.

Comfort, J. 1995. *Effective Presentations*. Oxford: Oxford University Press.

Corballi, T. and W. Jennings. 2009. *English for Management Studies in Higher Education Studies*. Reading: Garnet.

English, A. & L. M. 1998. *North Star Reading and Writing: High Intermediate*. 2nd ed. London: Longman.

Margolis, A. & J. Smith. 2009. *English for Academic Study: Pronunciation - Study Book with audio CDs*. Reading: Garnet.

McCormack, J., & J. Slaght. 2009. *English for Academic Study: Extended Writing & Research Skills - Course Book*. Reading: Garnet.

McCormack, J. & S. Watkins. 2009. *English for Academic Study: Speaking - Course Book and audio CDs*. Reading: Garnet.

Washington Post

The Guardian

BBC World Service

BBC Radio

### **ESL Podcasts:**

<http://www.eslpod.com/toefl/>

<http://www.elliesenglish.com>

<http://www.englishclub.com>

<http://www.breakingnewsenglish.com>

<http://www.englishpage.com>

---

## **Recomendaciones**

### **Otros comentarios**

Se recomienda la dedicación constante durante las semanas dedicadas a esta materia.

Dada la cantidad de pequeñas pruebas de todas las destrezas del idioma, será necesario prestar especial atención a las fechas de entrega de los ejercicios correspondientes a cada una de las tres unidades del curso.

Se recomienda realizar la grabación de audio con tiempo suficiente para detectar cualquier problema en el envío de la misma a través de la plataforma de teledocencia y, de ser con el caso, acordar con la docente una manera alternativa de enviarlas.

Los ejercicios del bloque final de cada unidad ("Academic essays") contienen textos específicos del campo de la administración pública con vocabulario especializado que será de especial utilidad para el alumnado del máster.

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Trabajo Fin de Máster**

Asignatura	Trabajo Fin de Máster			
Código	P04M125V01209			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Pública y Liderazgo Institucional			
Descriptores	Creditos ECTS	Carácter	Curso	Cuatrimestre
	6	OB	1	2c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Sociología, ciencia política y de la administración y filosofía			
Coordinador/a				
Profesorado	Mahou Lago, Xosé María			
Correo-e				
Web	<a href="http://www.faitic.es">http://www.faitic.es</a>			
Descripción general	El TFM es la realización, por parte del alumnado, de una memoria o estudio sobre un tema de trabajo o investigación que le será asignado y en el que desarrollará y aplicará conocimientos, capacidades y competencias adquiridos en el Máster. El TFM puede ser elaborado bien individualmente, bien en equipo por un máximo de 3 alumnos/as.			
	Además de en su contexto ordinario, el TFM podrá desarrollarse en el marco de un programa de movilidad, de un convenio de intercambio con otra universidad o de un convenio de colaboración con otra entidad.			
	El TFM es un trabajo protegido por la Ley de Propiedad Intelectual. En consecuencia, la titularidad de los derechos de propiedad intelectual corresponderá al estudiante que lo ha realizado. Esa titularidad podrá compartirse con los/as tutores/as, cotutores/as y/o entidades públicas o privadas a las que pertenezcan, en los términos y con las condiciones previstas en la legislación vigente			

**Competencias**

Código		Tipología
CB1	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.	- saber
CB2	Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.	- saber - saber hacer
CB3	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber hacer - Saber estar /ser
CB4	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	- saber hacer
CB5	Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.	- saber hacer - Saber estar /ser
CG1	Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	- saber - saber hacer
CG2	Capacidad de analizar, sintetizar e integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios con información limitada.	- saber - saber hacer
CG3	Capacidad de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	- saber - saber hacer
CG4	Habilidad para recuperar y analizar información de diversas fuentes	- saber - saber hacer
CG5	Habilidad de aplicar conocimientos adquiridos en un trabajo concreto o en un proceso de investigación.	- saber - saber hacer
CG6	Habilidad para diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	- saber - saber hacer
CG7	Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	- saber - saber hacer



CG8	Capacidad para resolver problemas en entornos nuevos o poco conocidos relacionados con la gestión pública.	- saber - saber hacer
CE1	Conocer y aplicar la metodología y diseño de investigación empírica en las ciencias sociales así como sus principales técnicas cualitativas y cuantitativas.	- saber - saber hacer
CE2	Entender los fundamentos de la gestión de información y documentación para el desarrollo, elaboración y defensa de una investigación en el ámbito de las ciencias sociales tanto en castellano como en inglés.	- saber - saber hacer
CE3	Conocer las principales teorías políticas contemporáneas de forma exhaustiva.	- saber - saber hacer
CE4	Conocer los problemas asociados a la práctica política en las democracias actuales.	- saber - saber hacer
CE5	Conocer el estado actual de los estudios en Ciencia política y de la administración.	- saber - saber hacer
CE6	Conocer los efectos de la globalización en la política y sociedad.	- saber - saber hacer
CE7	Conocer los principales paradigmas y enfoques teóricos tanto clásicos como actuales sobre dirección y gestión pública bajo una perspectiva interdisciplinar de forma sistemática y profunda.	- saber - saber hacer
CE8	Conocer las teorías actuales sobre liderazgo, fundamentalmente público.	- saber - saber hacer
CE9	Proporcionar, en el curso de una investigación, una perspectiva teórica novedosa para entender y explicar un fenómeno del ámbito de la dirección y gestión pública.	- saber - saber hacer
CE10	Conocer los componentes y lógica interna de cada una de las fases de las políticas públicas de forma exhaustiva.	- saber - saber hacer
CE11	Gestionar y dirigir equipos de personas siguiendo los instrumentos proporcionados por la literatura especializada.	- saber - saber hacer
CE12	Conocer las fuentes teóricas y estrategias de negociación como medio para alcanzar acuerdos.	- saber - saber hacer
CE13	Diseñar, desarrollar y evaluar proyectos de gobierno y administración electrónica.	- saber - saber hacer
CE14	Conocer el papel fundamental que desempeñan las personas dentro de una organización como sujetos de conocimiento para alcanzar su excelencia.	- saber - saber hacer
CE15	Conocer el valor generado por las organizaciones públicas a través de su estructura y procesos de financiación y presupuestación	- saber - saber hacer
CT1	Capacidad de argumentar y defender ideas en base a criterios científicos.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT2	Capacidad de crítica y auto-crítica.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT3	Capacidad de trabajo en equipo interdisciplinar.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT4	Capacidad para comunicarse con expertos del mismo campo y de otros campos afines, así como con públicos no especializados.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT5	Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	- saber hacer - Saber estar /ser
CT6	Compromiso por la calidad, el rigor, la responsabilidad y la honestidad en el desarrollo del trabajo así como en sus resultados.	- saber hacer - Saber estar /ser

## Resultados de aprendizaje

Resultados de aprendizaje	Competencias
Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.	CB1
Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.	CB2
Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	CB3
Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones, y los conocimientos y razones últimas que las sustentan, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.	CB4
Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.	CB5
Capacidad de fomentar, en contextos académicos y profesionales, el avance del conocimiento en el campo de la gestión pública a través de una investigación original.	CG1

Capacidad de analizar, sintetizar e integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios con información limitada.	CG2
Capacidad de realizar reflexiones y análisis críticos sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.	CG3
Habilidad para recuperar y analizar información de diversas fuentes	CG4
Habilidad de aplicar conocimientos adquiridos en un trabajo concreto o en un proceso de investigación.	CG5
Habilidad para diseñar, crear, desarrollar y emprender proyectos innovadores en el ámbito de la gestión pública y de las ciencias sociales en general.	CG6
Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad) que permita el avance del conocimiento de la gestión pública.	CG7
Capacidad para resolver problemas en entornos nuevos o poco conocidos relacionados con la gestión pública.	CG8
Conocer y aplicar la metodología y diseño de investigación empírica en las ciencias sociales así como sus principales técnicas cualitativas y cuantitativas.	CE1
Entender los fundamentos de la gestión de información y documentación para el desarrollo, elaboración y defensa de una investigación en el ámbito de las ciencias sociales tanto en castellano como en inglés.	CE2
Conocer las principales teorías políticas contemporáneas de forma exhaustiva.	CE3
Conocer los problemas asociados a la práctica política en las democracias actuales.	CE4
Conocer el estado actual de los estudios en Ciencia política y de la administración.	CE5
Conocer los efectos de la globalización en la política y sociedad.	CE6
Conocer los principales paradigmas y enfoques teóricos tanto clásicos como actuales sobre dirección y gestión pública bajo una perspectiva interdisciplinar de forma sistemática y profunda.	CE7
Conocer las teorías actuales sobre liderazgo, fundamentalmente público.	CE8
Proporcionar, en el curso de una investigación, una perspectiva teórica novedosa para entender y explicar un fenómeno del ámbito de la dirección y gestión pública.	CE9
Conocer los componentes y lógica interna de cada una de las fases de las políticas públicas de forma exhaustiva.	CE10
Gestionar y dirigir equipos de personas siguiendo los instrumentos proporcionados por la literatura especializada.	CE11
Conocer las fuentes teóricas y estrategias de negociación como medio para alcanzar acuerdos.	CE12
Diseñar, desarrollar y evaluar proyectos de gobierno y administración electrónica.	CE13
Conocer el papel fundamental que desempeñan las personas dentro de una organización como sujetos de conocimiento para alcanzar su excelencia.	CE14
Conocer el valor generado por las organizaciones públicas a través de su estructura y procesos de financiación y presupuestación	CE15
Capacidad de argumentar y defender ideas en base a criterios científicos.	CT1
Capacidad de crítica y auto-crítica.	CT2
Capacidad de trabajo en equipo interdisciplinar.	CT3
Capacidad para comunicarse con expertos del mismo campo y de otros campos afines, así como con públicos no especializados.	CT4
Habilidad de aprendizaje autodirigido y trabajo autónomo en el campo de las ciencias sociales.	CT5
Compromiso por la calidad, el rigor, la responsabilidad y la honestidad en el desarrollo del trabajo así como en sus resultados.	CT6

## Contenidos

Tema	
En función del tema del TFM decidio entre alumno/a y tutor/a	En función del tema del TFM decidio entre alumno/a y tutor/a

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Presentaciones/exposiciones	0	1	1
Otros	0	149	149

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

Descripción
-------------

Presentaciones/exposiciones	Exposición por parte del alumnado ante el tribunal del TFM bien de forma presencial o bien a través de video. Más información en el espacio TFM en Faitic
Otros	A través de Faitic: Lectura de textos, actividades de autoevaluación, visualización píldoras y tutorías online

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Otros	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).
Presentaciones/exposiciones	Resolución de dudas del alumnado en relación con algún aspecto de la materia (contenido, trabajo o prácticas), así como atención a sus necesidades y consultas relacionadas con el estudio y/o temas vinculados con la disciplina, proporcionándole orientación, apoyo y motivación en el proceso de aprendizaje. Esta actividad se desarrollará de forma no presencial (a través del correo electrónico o del campus virtual).

### Evaluación

	Descripción	Calificación	Competencias Evaluadas
Presentaciones/exposiciones	Exposición por parte del alumnado ante el tribunal del TFM bien de forma presencial o bien a través de video y respuesta a una serie de preguntas. Más información en el espacio TFM en Faitic	100	CB1 CB2 CB3 CB4 CB5 CG1 CG2 CG3 CG4 CG5 CG6 CG7 CG8 CE1 CE2 CE3 CE4

### Otros comentarios y evaluación de Julio

- La información sobre la elaboración y defensa del TFM está disponible en Faitic.
- Exposición por parte del alumnado ante el tribunal del TFM bien de forma presencial o bien a través de vídeo y respoata a una serie de preguntas. Más información en el espacio TFM en Faitic.
- El alumnado tendrá opción a presentarse a la convocatoria de junio-julio.

### Fuentes de información

Según la bibliografía recomendada por el/la docente y la buscada por el/la estudiante en función del objeto de estudio.

### Recomendaciones

#### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Análisis Político: Instituciones, Actores y Procesos/P04M125V01103  
Auditoría y Evaluación Pública/P04M125V01110

Gestión de Conocimiento y Responsabilidad Social Corporativa/P04M125V01203  
Gestión de la Información y Metodología para la Elaboración de Resultados/P04M125V01207  
Inglés Aplicado a la Gestión Pública/P04M125V01208  
Innovación Administrativa y Modelos de Gestión de Servicios Públicos/P04M125V01106  
La Dirección de Personas como Eje del Cambio en las Organizaciones Públicas/P04M125V01107  
Liderazgo Público. Gestión de Personas y Equipos de Alto Rendimiento/P04M125V01108  
Nuevos Diseños Estratégicos en el Contexto del Gobierno Electrónico/P04M125V01202  
Paradigmas del Cambio Institucional: del Neoinstitucionalismo a la Gobernanza/P04M125V01105  
Políticas Públicas. Del Análisis del Problema a la Implementación/P04M125V01109  
Proceso de Análisis I: Técnicas Cualitativas/P04M125V01205  
Proceso de Análisis II: Técnicas Cuantitativas/P04M125V01206  
Retos de la Gobernanza: Corrupción y Desafección Política/P04M125V01102  
Temas Actuales en Política Internacional: Globalización y Procesos de Integración/P04M125V01104  
Teoría Política Contemporánea/P04M125V01101  
Teoría y Técnicas de Negociación Sociopolítica: Generación de Consenso y Confianza/P04M125V01201  
Valor Público, Administración Financiera y Presupuestaria/P04M125V01204

---

### **Otros comentarios**

La defensa y evaluación del TFM requiere que el/la alumno/a supere la totalidad de las restantes asignaturas correspondientes al plan de estudios del Máster. Excepcionalmente, la Comisión Académica podrá autorizar la defensa y evaluación a aquellos/as estudiantes que, como máximo, le resten 6 ECTS.

---