



## Facultade de Ciencias Empresariais e Turismo

### Presentación

A Facultade de Ciencias Empresariais de Ourense está localizada no Edificio Xurídico Empresarial do Campus Universitario en pleno centro da cidade.

A oferta educativa para o próximo curso 2019-2020 no Centro é:

#### Títulos de Grao:

- **GRADO EN ADMINISTRACIÓN E DIRECCIÓN DE EMPRESAS**
- **GRADO EN TURISMO**
- **PROGRAMA CONXUNTO DE ESTUDOS ADMINISTRACIÓN E DIRECCIÓN DE EMPRESAS + ENXEÑERÍA INFORMÁTICA**
- **PROGRAMA CONXUNTO DE ESTUDOS ADMINISTRACIÓN E DIRECCIÓN DE EMPRESAS + DEREITO**
- **PROGRAMA CONXUNTO TURISMO + XEOGRAFÍA E HISTORIA**
- **DOBRE GRAO INTERNACIONAL EN ADE (ESPAÑA) & BUSINESS ADMINISTRATION (BREMERHAVEN, ALEMANA)**

Desde o curso 2015-2016, grazas a un acordo de cooperación Inter-Institucional con Hochschule Bremerhaven, a Facultade de Ciencias Empresariais e Turismo oferta o **Programa de Dobre Grado Internacional** en Administración e Dirección de Empresas (Business Administration & Management) da **Universidade de Vigo** e Bachelor of Arts in Business Administration en **Hochschule-Bremerhaven**. Ademais, por terceiro ano consecutivo ofértase o programa **ADE INTERNACIONAL** con mais de 60 créditos impartidos en inglés. No curso 2016-2017 iníciase a oferta do programa **TURISMO INTERNACIONAL** con mais de 39 créditos impartidos en inglés.

Con estes acordos e programas a Facultade de Ciencias Empresariais e Turismo aposta pola internacionalización dos estudos e a participación dos estudantes en programas de mobilidade e intercambio, abrindo un abanico a novos horizontes e opcións de futuro.

En canto á oferta de POSGRAOS da Facultade de Ciencias Empresariais e Turismo:

- **MESTRADO OFICIAL EN DIRECCIÓN E PLANIFICACIÓN DO TURISMO**
- **MESTRADO OFICIAL EN XESTION EMPRESARIAL DO DEPORTE**

Para obter máis información visita a nosa páxina web <http://www.fcetou.uvigo.es/>

¡Ven a visitarnos!

### Organigrama

#### EQUIPA DECANAL

##### Decana

María Montserrat Cruz González  
Teléfono: 988 368 800  
e-mail: decano.eto@uvigo.es

**Secretario**

Alberto Vaquero García  
Teléfono: 988 368 762  
e-mail: secretario.facultade.eto@uvigo.es

**Vicedecano de Ordenación Académica**

Francisco Tugores Martorell  
Teléfono: 988 368 770  
e-mail: ftugores@uvigo.es

**Vicedecano de Estudos de Grao e Xestión Informática**

Javier Sánchez Sello  
Teléfono: 988 368 742  
e-mail: javiss@uvigo.es

**Vicedecano de Calidade**

Juan Manuel de los Rios Sánchez  
Teléfono: 988 368 816  
e-mail: jmrrios@uvigo.es

**Vicedecana de Relacións Internacionais**

Elena De Prada Creo  
Teléfono: 988 368 726  
e-mail: edeprada@uvigo.es

---

**Localización**

Edificio Xurídico-Empresarial  
Campus Universitario As Lagoas  
32004 Ourense

**Conserxería:** + 34 988 368 700

**Secretaría de alumnado:** +34 988 368 803; administracion.eto@uvigo.es

**Secretaría de Decanato:** +34 988 368 800; secretario.eto@uvigo.es

**Relacións Internacionais:** edeprada@uvigo.es

**Información xeral:** info.eto@uvigo.es

Fax: + 34 988 368 923

Páxina web: www.fcetou.uvigo.es

---

## Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte

---

**Materias****Curso 1**

| Código        | Nome                                        | Cuadrimestre | Cr.totais |
|---------------|---------------------------------------------|--------------|-----------|
| 004M095V01101 | Organización e Lexislación do Deporte       | 1c           | 5         |
| 004M095V01102 | Sistema de Información Económico-Financeira | 1c           | 5         |
| 004M095V01103 | Financiación e Fiscalidade do Deporte       | 1c           | 5         |
| 004M095V01104 | Xestión Deportiva e Calidade                | 1c           | 5         |
| 004M095V01105 | Planificación Estratéxica                   | 1c           | 5         |

|               |                                  |    |    |
|---------------|----------------------------------|----|----|
| O04M095V01201 | Patrocinio e Marketing Deportivo | 2c | 5  |
| O04M095V01202 | Instalacións Deportivas          | 2c | 5  |
| O04M095V01203 | Eventos Deportivos               | 2c | 5  |
| O04M095V01204 | Prácticas Externas               | 2c | 14 |
| O04M095V01205 | Traballo de Fin de Máster        | 2c | 6  |

| DATOS IDENTIFICATIVOS                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |       |              |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| Organización e Lexislación do Deporte |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Materia                               | Organización e Lexislación do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Código                                | O04M095V01101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Titulación                            | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Descritores                           | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                       | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición                 | Castelán<br>Galego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Departamento                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Coordinador/a                         | Sánchez Fernández, Patricio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Profesorado                           | Blanco Pereira, Eduardo<br>Murillo Fort, Carlos<br>Rodríguez Guerrero, Plácido<br>Sánchez Fernández, Patricio<br>Sánchez Santos, José Manuel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Correo-e                              | patricio@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |              |
| Web                                   | http://patricio.webs.uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Descrición xeral                      | Nesta materia expónse o modelo de organización do deporte en Europa con algúns apuntamentos sobre o marco lexislativo no que se organiza. Explicarase a súa forma de traballar a través dos niveis asociativos de primeiro e segundo nivel, os organismos supervisores do deporte e as organizacións internacionais. Exporase a forma de organizar as competicións e a necesidade de que estas sexan competidas para o seu mellor aproveitamento económico. |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A1                  | Posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, adoito nun contexto de investigación.                                                                                                                   |
| A2                  | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                  |
| A3                  | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos. |
| A4                  | Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.                                                                                               |
| A5                  | Que os estudantes posúan as habilidades de aprendizaxe que lles permitan continuar estudando dun xeito que terá que ser, en grande medida, autodirixido e autónomo.                                                                                                                           |
| B1                  | Capacitar ao alumnado para a administración e dirección de todo tipo de entidade ou organización deportiva                                                                                                                                                                                    |
| B2                  | Favorecer o contacto directo co sector deportivo                                                                                                                                                                                                                                              |
| B3                  | Ofrecer unha visión integradora dos distintos subsistemas que configuran o sistema organización/empresa no sector deportivo                                                                                                                                                                   |
| C1                  | Especializarse na xestión empresarial do sector deportivo, tanto na súa vertente pública como privada                                                                                                                                                                                         |
| C3                  | Ofrecer aos profesionais da xestión deportiva novos métodos de traballo aplicables á súa actividade laboral.                                                                                                                                                                                  |
| C5                  | Manexar un conxunto variado de métodos de investigación dirixidos a resolver asuntos relativos á xestión do sector deportivo.                                                                                                                                                                 |
| C7                  | Valorar a partir dos rexistros relevantes de información a situación e previsible evolución dunha empresa                                                                                                                                                                                     |

| <b>Resultados de aprendizaxe</b>                              |                                       |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia                               | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
| Identificar as diferentes estruturas organizativas do deporte | B1<br>B3<br>C1                        |

|                                                                                                                   |                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Distinguir os modelos de organización deportiva                                                                   | B1<br>B2<br>B3<br>C1<br>C3<br>C5             |
| Identificar os organismos supervisores do deporte e as diferentes organizacións deportivas *supranacionais        | B1<br>B2<br>B3<br>C1<br>C3<br>C5             |
| Elixir a mellor forma de organizar competicións deportivas desde o punto de vista do aproveitamento económico.    | B1<br>B2<br>B3<br>C1<br>C3<br>C7             |
| Identificar razóns e xustificacións para a toma de decisións considerando as peculiaridades do negocio do deporte | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3 |

### Contidos

| Tema                                                                      |                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Modelo Europeo do Deporte                                              | a. Modelos de deporte<br>b. Modelo Europeo do Deporte<br>c. Outros modelos de deporte                                                                |
| II. Clubs e SAD                                                           | a. Organización institucional nacional<br>b. Clubs deportivos<br>c. SADs<br>d. Outras asociacións deportivas                                         |
| III. Federacións, Ligas CSD, Comités Olímpicos, Organismos supranacionais | a. Organización institucional internacional<br>b. Federacións,<br>c. Ligas<br>d. CSD<br>e. Comités Olímpicos,<br>f. Outros organismos supranacionais |
| IV. Competicións. Balance competitivo.                                    | a. Competicións deportivas<br>b. Aproveitamento económico das competicións<br>c. Balance competitivo.                                                |

### Planificación

|                                           | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Lección maxistral                         | 9             | 0                  | 9            |
| Estudo de casos                           | 15            | 40                 | 55           |
| Obradoiro                                 | 10            | 35                 | 45           |
| Resolución de problemas de forma autónoma | 0             | 10                 | 10           |
| Exame de preguntas obxectivas             | 1             | 0                  | 1            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

### Metodoloxía docente

|                   | Descrición                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección maxistral | Consistirán en explicacións previas por parte dos docentes para introducir o contido das materias e a metodoloxía de traballo a seguir.                                                                               |
| Estudo de casos   | A través de exemplos concretos mostrarase a aplicación práctica de coñecementos e teranse que extraer conclusións de aprendizaxe.                                                                                     |
| Obradoiro         | Mediante a formulación de problemas e a súa resolución, así como co uso doutras técnicas do proceso ensino-aprendizaxe, os estudantes participan no proceso de adquisición de coñecementos e a súa posta en práctica. |

### Atención personalizada

#### Metodoloxías Descrición

Estudo de casos Estudo de casos/análises de situacións. Atención personalizada a través de titorías grupais ou individualizadas co alumnado

### Avaliación

|                               | Descrición                                                                                     | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| Estudo de casos               | Avaliarase o traballo realizado para resolver o caso/situación e os ensinos obtidos.           | 40            |                                       |
| Obradoiro                     | Avaliarase o traballo realizado nas actividades programadas.                                   | 40            |                                       |
| Exame de preguntas obxectivas | Avaliaranse os coñecementos adquiridos a través de probas de tipo test ou de preguntas curtas. | 20            |                                       |

### Outros comentarios sobre a Avaliación

O conxunto de criterios de avaliación arriba exposto constitúe o sistema de avaliación continua. Para poder ser avaliado por este sistema hai que asistir polo menos ao 75% das horas de docencia presencial.

Exame de segunda convocatoria:

Realizarase un exame no mes de xullo para os que non superasen a materia polo sistema de avaliación continua. Neste caso, a cualificación obtida no exame constituirá o 100% da nota.

### Bibliografía. Fontes de información

#### Bibliografía Básica

#### Bibliografía Complementaria

ACOSTA HERNÁNDEZ, R., **Gestión y administración de organizaciones deportivas.**, Paidotribo, 2005  
 DOBSON, S. y GODDARD, J., **The Economics of Football.**, Cambridge University Press., 2001  
 DOWNWARD, P; DAWSON, A., **The Economics of Professional Team Sports**, Routledge, 2000  
 HEINEMANN, K., **Introducción a la economía del deporte**, Paidotribo, 1998  
 LEEDS, M.; ALLMEN, P., **The Economics of Sports**, Addison Wesley, 2002  
 MESTRE SANCHO, J., **Planificación deportiva: teoría y práctica**, INDE, 2004  
 PARKHOUSE, B, **The Management of Sport: Its Foundation and Application**, 3ª ed., McGraw Hill., 2011

### Recomendacións

#### Materias que continúan o temario

Financiación e Fiscalidade do Deporte/O04M095V01103  
 Sistema de Información Económico-Financeira/O04M095V01102

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Sistema de Información Económico-Financeira**

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| Materia               | Sistema de Información Económico-Financeira                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Código                | 004M095V01102                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Titulación            | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Descritores           | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                       | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición | Castelán<br>Galego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Departamento          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Coordinador/a         | Rivero Fernández, M <sup>a</sup> Dolores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |       |              |
| Profesorado           | Gallego Rodríguez, María Elena<br>Mareque Álvarez-Santullano, María Mercedes<br>Pérez Mantecón, María<br>Rivero Fernández, M <sup>a</sup> Dolores<br>Urrutia de Hoyos, Ignacio                                                                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Correo-e              | mrivero@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |              |
| Web                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Descrición xeral      | En esta materia expoñense as características específicas da contabilidade financeira dos clubs e SAD. Tamen se aprenderá a identificar as principais partidas de coste e creación de valor. A partir de elas xeneraránse os presupostos. Finalmente, facilitaránse os coñecementos básicos para interpretar os informes de auditoría e daránse as ferramentas para diseñar sistemas de control financeiro. |        |       |              |

**Competencias**

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A1     | Posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, adoito nun contexto de investigación.                                                                                                                   |
| A2     | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                  |
| A3     | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos. |
| A4     | Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.                                                                                               |
| A5     | Que os estudantes posúan as habilidades de aprendizaxe que lles permitan continuar estudando dun xeito que terá que ser, en grande medida, autodirixido e autónomo.                                                                                                                           |
| B1     | Capacitar ao alumnado para a administración e dirección de todo tipo de entidade ou organización deportiva                                                                                                                                                                                    |
| B2     | Favorecer o contacto directo co sector deportivo                                                                                                                                                                                                                                              |
| B3     | Ofrecer unha visión integradora dos distintos subsistemas que configuran o sistema organización/empresa no sector deportivo                                                                                                                                                                   |
| B4     | Coñecer e comprender a evolución do deporte dende o seu compñente económico-empresarial                                                                                                                                                                                                       |
| C2     | Coñecer a importancia do xestor deportivo e o seu amplo abano de ocupación: clubs deportivos, federacións, xinasios, instalacións deportivas, padroados de deportes, empresas privadas, administracións públicas, etc...                                                                      |
| C3     | Ofrecer aos profesionais da xestión deportiva novos métodos de traballo aplicables á súa actividade laboral.                                                                                                                                                                                  |
| C4     | Aproveitar os novos desafíos que ofrecen os grandes eventos deportivos como acontecementos de carácter global.                                                                                                                                                                                |
| C5     | Manexar un conxunto variado de métodos de investigación dirixidos a resolver asuntos relativos á xestión do sector deportivo.                                                                                                                                                                 |
| C6     | Adquirir coñecementos sobre os distintos procesos, procedementos e prácticas de xestión empresarial                                                                                                                                                                                           |
| D2     | Capacidade de traballo en equipo, desenvolvendo habilidades de liderado e de relación interpersoal.                                                                                                                                                                                           |
| D4     | Capacidade de aplicar o coñecemento á práctica.                                                                                                                                                                                                                                               |
| D5     | Compromiso ético e de responsabilidade social.                                                                                                                                                                                                                                                |
| D6     | Habilidades de comunicación verbal e non verbal.                                                                                                                                                                                                                                              |

**Resultados de aprendizaxe**

|                                 |                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
|---------------------------------|---------------------------------------|

|                                                                                          |                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| - Tener espíritu crítico y constructivo                                                  | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B4<br>C2<br>C3<br>D5             |
| - Fomentar la capacidad de trabajar en equipo y cooperar                                 | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B3<br>C2<br>C3<br>C5<br>C6<br>D2<br>D6 |
| - Adoptar una actitud resolutive ante problemas en la realidad organizativa del deporte. | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B2<br>C2<br>C3<br>C5<br>C6<br>D4       |
| - Conocer el marco jurídico y organizativo en el que se desarrolla el deporte.           | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>C2<br>C3<br>C4<br>C5<br>C6             |

| Contidos                                                                                             |                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tema                                                                                                 |                                                                                                 |
| I. Adaptación sectorial do PGC ás SAD                                                                | Adaptación sectorial do PGC ás SAD                                                              |
| II. Contabilidade de xestión e orzamentos                                                            | Contabilidade de xestión e orzamentos                                                           |
| III. Interpretación de informes de auditoría e medidas de control financeiro en entidades deportivas | Interpretación de informes de auditoría e medidas de control financeiro en entidades deportivas |

| Planificación                             |               |                    |              |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
|                                           | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
| Lección maxistral                         | 9             | 0                  | 9            |
| Estudo de casos                           | 15            | 40                 | 55           |
| Obradoiro                                 | 10            | 35                 | 45           |
| Resolución de problemas de forma autónoma | 0             | 10                 | 10           |
| Exame de preguntas obxectivas             | 1             | 0                  | 1            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

| Metodoloxía docente |                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | Descrición                                                                                                                                                                                 |
| Lección maxistral   | Exposición por parte do profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices de un trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante. |



|                                           |                                                                                                         |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estudo de casos                           | Aplicación práctica dos coñecementos adquiridos nas aulas e no traballo autónomo do alumnado            |
| Obradoiro                                 | Realización de casos prácticos                                                                          |
| Resolución de problemas de forma autónoma | Clases prácticas e traballo tutorizado do alumno, facendo especial fincapé na resolución de exercicios. |

### Atención personalizada

#### Metodoloxías Descrición

|                 |                                                                                                                                                |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estudo de casos | Na resolución do estudo de casos, cada estudante plantexa os problemas que lle xurden, sendo resoltos o longo da sesión de forma personalizada |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Avaliación

|                               | Descrición                                                                                                       | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |          |                      |          |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|----------|----------------------|----------|
| Estudo de casos               | Estudos de situacións de empresas reais. Casos reais                                                             | 40            | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5            | B4       | C4<br>C5             | D4<br>D6 |
| Obradoiro                     | Resolución de casos prácticos                                                                                    | 40            | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5            | B2<br>B3 | C2<br>C3<br>C4<br>C6 | D4       |
| Exame de preguntas obxectivas | Tests realizados na plataforma de ensino virtual da Universidade a xeito de autoavaliación por parte do alumnado | 20            | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5            | B2<br>B4 | C3<br>C4<br>C5<br>C6 | D5       |

### Outros comentarios sobre a Avaliación

O conxunto de criterios de avaliación arriba exposto constitúe o sistema de avaliación continua.

#### Exame de segunda convocatoria:

Realizarase un exame no mes de xullo para aqueles alumnos e alumnas que non superasen a materia polo sistema de avaliación continua ou que non se tiveran acollido a esta opción de avaliación. Neste caso, a cualificación obtida no exame constituirá o 100% da nota.

#### Observación:

Calquera evidencia de traballos plaxiados ou copiados suporá unha cualificación de suspenso nas dúas convocatorias.

As datas dos exames serán as aprobadas pola Comisión do Máster. Serán publicada na paxina web do mesmo.

### Bibliografía. Fontes de información

#### Bibliografía Básica

#### Bibliografía Complementaria

Archel Domench, P, **ESTADOS CONTABLES**, 2010,

**PLAN GENERAL CONTABLE**, 2008,

RIVERO TORRE, P, **ANÁLISIS DE BALANCES Y ESTADOS COMPLEMENTARIOS**, 2010,

### Recomendacións

#### Outros comentarios

Se recomenda tener conceptos básicos de contabilidade

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Financiación e Fiscalidade do Deporte</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Materia                                      | Financiación e Fiscalidade do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Código                                       | O04M095V01103                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Titulación                                   | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Descritores                                  | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                              | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición                        | Castelán                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Departamento                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Coordinador/a                                | Salgado Barandela, Jesyca María                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Profesorado                                  | Barajas Alonso, Ángel Antonio<br>Fernández Rodríguez, María Teresa<br>Lago Peñas, Santiago<br>Salgado Barandela, Jesyca María<br>Sánchez Martínez, Luis Carlos<br>Vaquero García, Alberto<br>Villanueva Villar, Mónica                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Correo-e                                     | j.salgado@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |       |              |
| Web                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Descrición xeral                             | Nesta materia expónse as formas específicas de financiamento dos clubs e *SAD, os plans especiais de financiamento ao deporte como o programa *ADO, etc. Tamén se aprenderá a identificar posibles elementos de alerta financeira para situacións críticas. Exporanse as medidas de rendibilidade máis apropiadas para a actividade deportiva. Explicarase a fiscalidade propia do deporte. Finalmente, darase a coñecer o funcionamento das fundacións deportivas. |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                          |
| B1                  | Capacitar ao alumnado para a administración e dirección de todo tipo de entidade ou organización deportiva                                                                                                               |
| B2                  | Favorecer o contacto directo co sector deportivo                                                                                                                                                                         |
| B3                  | Ofrecer unha visión integradora dos distintos subsistemas que configuran o sistema organización/empresa no sector deportivo                                                                                              |
| C1                  | Especializarse na xestión empresarial do sector deportivo, tanto na súa vertente pública como privada                                                                                                                    |
| C2                  | Coñecer a importancia do xestor deportivo e o seu amplo abano de ocupación: clubs deportivos, federacións, xinásios, instalacións deportivas, padroados de deportes, empresas privadas, administracións públicas, etc... |
| C3                  | Ofrecer aos profesionais da xestión deportiva novos métodos de traballo aplicables á súa actividade laboral.                                                                                                             |
| C4                  | Aproveitar os novos desafíos que ofrecen os grandes eventos deportivos como acontecementos de carácter global.                                                                                                           |
| C6                  | Adquirir coñecementos sobre os distintos procesos, procedementos e prácticas de xestión empresarial                                                                                                                      |

| <b>Resultados de aprendizaxe</b>                                                                                                                                                                                                  |                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia                                                                                                                                                                                                   | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
| Identificar as diferentes vías de financiamento operativo e a longo prazo no ámbito das entidades deportivas.                                                                                                                     | C1<br>C4                              |
| Detectar posibles situacións de dificultade financeira para seleccionar as fontes de financiamento máis adecuadas segundo a *casuística das entidades deportivas.                                                                 | B1<br>B2<br>C2<br>C3<br>C4            |
| Manexar diferentes técnicas (cocientes, porcentaxes) para analizar a situación económica-financieira dunha entidade deportiva co obxectivo de planificar a actividade da entidade para garantir a súa sustentabilidade financeira | C2<br>C3                              |
| Identificar claramente a tributación dos principais rendementos obtidos no sector deportivo                                                                                                                                       | B2<br>B3<br>C1<br>C3<br>C6            |

|                                                                                                                                              |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Distinguir a utilidade das fundacións para desenvolver a actividade dunha entidade deportiva                                                 | B3<br>C2<br>C6       |
| Adoptar unha actitude *resolutiva ante problemas na realidade laboral plasmando diferentes solucións fiscais ante unhas situacións concreta. | B1<br>B2<br>B3<br>C2 |

## Contidos

|                                          |                                          |
|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Tema                                     |                                          |
| Financiamento e rendibilidade do deporte | Financiamento e rendibilidade do deporte |
| Fiscalidade do deporte                   | Fiscalidade do deporte                   |
| Fundacións deportivas                    | Fundacións deportivas                    |

## Planificación

|                                           | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Lección maxistral                         | 9             | 0                  | 9            |
| Estudo de casos                           | 15            | 40                 | 55           |
| Obradoiro                                 | 10            | 40                 | 50           |
| Resolución de problemas de forma autónoma | 0             | 10                 | 10           |
| Exame de preguntas obxectivas             | 1             | 0                  | 1            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

|                                           | Descrición                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección maxistral                         | Consistirán en explicacións previas por parte dos docentes para introducir o contido das materias e a metodoloxía de traballo a seguir.                                                                                 |
| Estudo de casos                           | A través de exemplos concretos mostrarase a aplicación práctica de coñecementos e teranse que extraer conclusións de aprendizaxe.                                                                                       |
| Obradoiro                                 | Mediante a formulación de problemas e a súa resolución, así como co uso doutras técnicas do proceso ensino-aprendizaxe, os estudantes participasen no proceso de adquisición de coñecementos e a súa posta en práctica. |
| Resolución de problemas de forma autónoma | Traballo autónomo dos estudantes sobre problemas ou exercicios relacionados co explicado.                                                                                                                               |

## Atención personalizada

| Metodoloxías    | Descrición      |
|-----------------|-----------------|
| Estudo de casos | Estudo de casos |

## Avaliación

|                               | Descrición                                                                                     | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| Estudo de casos               | Avaliarase o traballo realizado para resolver o caso/situación e os ensinados obtidos.         | 40            |                                       |
| Obradoiro                     | Avaliarase o traballo realizado nas actividades programadas.                                   | 40            |                                       |
| Exame de preguntas obxectivas | Avaliaranse os coñecementos adquiridos a través de probas de tipo test ou de preguntas curtas. | 20            |                                       |

## Outros comentarios sobre a Avaliación

O conxunto de criterios de avaliación arriba exposto constitúe o sistema de avaliación continua. Para poder ser avaliado por este sistema hai que asistir polo menos ao 75% das horas de docencia presencial. As datas e horarios das probas de avaliación son os aprobados e están dispoñibles na web da Facultade.

Exame de segunda convocatoria: realizarase un exame no mes de xullo para os que non superasen a materia polo sistema de avaliación continua. Neste caso, a cualificación obtida no exame constituirá o 100% da nota.

## Bibliografía. Fontes de información

### Bibliografía Básica

### Bibliografía Complementaria

Howard Dennis R. & Crompton, John L., **Financing Sport**, 2005,  
Barajas, Angel, **El valor económico del fútbol**, 2005,

---

## **Recomendacións**

---

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Xestión Deportiva e Calidade</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Materia                             | Xestión Deportiva e Calidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Código                              | 004M095V01104                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |              |
| Titulación                          | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |       |              |
| Descritores                         | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                     | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición               | Castelán<br>Galego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Departamento                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Coordinador/a                       | Gallego Rodríguez, María Elena                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Profesorado                         | Areal Ludeña, Santiago<br>Estevez Rodriguez, Pablo<br>Gallego Rodríguez, María Elena<br>Lago Peñas, Carlos<br>Martínez Cobas, Francisco Javier<br>Pérez Martínez, Covadonga<br>Rivera Camba, Ricardo<br>Salgado Barandela, Jesyca María                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Correo-e                            | egallego@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Web                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Descrición xeral                    | Nesta materia ensínanse principios básicos de xestión de persoas con especial atención ao caso particular dos deportistas. Tamén se explicará o efecto económico do desenvolvemento do talento desde idades temperás. Explicaranse os sistemas de contratación de xogadores e o papel que xogan os seus representantes. Doutra banda, presentaranse diversos tipos de organización nas entidades deportivas para levar a cabo a súa xestión. Finalmente, farase referencia á utilidade dos sistemas de calidade para mellorar o rendemento das organizacións deportivas |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                          |
| B1                  | Capacitar ao alumnado para a administración e dirección de todo tipo de entidade ou organización deportiva                                                                                                               |
| B2                  | Favorecer o contacto directo co sector deportivo                                                                                                                                                                         |
| B3                  | Ofrecer unha visión integradora dos distintos subsistemas que configuran o sistema organización/empresa no sector deportivo                                                                                              |
| B4                  | Coñecer e comprender a evolución do deporte dende o seu compñente económico-empresarial                                                                                                                                  |
| C1                  | Especializarse na xestión empresarial do sector deportivo, tanto na súa vertente pública como privada                                                                                                                    |
| C2                  | Coñecer a importancia do xestor deportivo e o seu amplo abano de ocupación: clubs deportivos, federacións, xinasios, instalacións deportivas, padroados de deportes, empresas privadas, administracións públicas, etc... |
| C3                  | Ofrecer aos profesionais da xestión deportiva novos métodos de traballo aplicables á súa actividade laboral.                                                                                                             |
| C4                  | Aproveitar os novos desafíos que ofrecen os grandes eventos deportivos como acontecementos de carácter global.                                                                                                           |
| C5                  | Manexar un conxunto variado de métodos de investigación dirixidos a resolver asuntos relativos á xestión do sector deportivo.                                                                                            |
| C6                  | Adquirir coñecementos sobre os distintos procesos, procedementos e prácticas de xestión empresarial                                                                                                                      |

| <b>Resultados de aprendizaxe</b>                                     |                                       |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia                                      | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
| Xestión do talento en organizacións deportivas. Xestión de carteiras | B1                                    |
|                                                                      | B2                                    |
|                                                                      | B3                                    |
|                                                                      | B4                                    |
|                                                                      | C1                                    |
|                                                                      | C2                                    |
|                                                                      | C3                                    |
|                                                                      | C4                                    |
|                                                                      | C5                                    |
|                                                                      | C6                                    |

Xestión de clubs, \*SAD e Federaciós

B1  
B2  
B3  
C1  
C2  
C3  
C4  
C5  
C6

Implantación de calidade en organizacións deportivas

B1  
B2  
B3  
C1  
C2  
C3  
C4  
C5  
C6**Contidos**

## Tema

I. Xestión do talento en organizacións deportivas. I. Xestión do talento en organizacións deportivas. Xestión de Canteiras  
Xestión de Canteiras

II. Contratación de xogadores. Axentes

II. Contratación de xogadores. Axentes

III. Xestión de clubs, SAD e Federaciós

III. Xestión de clubs, SAD e Federaciós

IV. Implantación de calidade en organizacións  
deportivas

IV. Implantación de calidade en organizacións deportivas

**Planificación**

|                               | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Lección maxistral             | 20            | 0                  | 20           |
| Estudo de casos               | 10            | 0                  | 10           |
| Exame de preguntas obxectivas | 1             | 34                 | 35           |
| Traballo                      | 0             | 60                 | 60           |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

**Metodoloxía docente**

|                   | Descrición                                                                                                                             |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección maxistral | Consistirán en explicacións previas por parte dos docentes para introducir o contido das materias e a metodoloxía de traballo a seguir |
| Estudo de casos   | A través de exemplos concretos mostrarase a aplicación práctica de coñecementos e teranse que extraer conclusións de aprendizaxe       |

**Atención personalizada****Metodoloxías**   **Descrición**

Estudo de casos   Os alumnos poderán dirixirse a calquera dos profesores que lle resolverán persoalmente calquera dúbida que lle xurda

**Avaliación**

|                               | Descrición                                                                                    | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| Exame de preguntas obxectivas | Avaliaranse os coñecementos adquiridos a través de probas de tipo test ou de preguntas curtas | 20            | C1<br>C3<br>C4<br>C6                  |

|          |                                                |    |                |          |
|----------|------------------------------------------------|----|----------------|----------|
| Traballo | Avaliarase os traballos ou proxectos propostos | 80 | B1<br>B3<br>B4 | C2<br>C6 |
|----------|------------------------------------------------|----|----------------|----------|

### Outros comentarios sobre a Avaliación

A planificación exposta nesta guía docente implica a aplicación dun sistema de avaliación continua, entón a nota final será obtida a partir da avaliación dos traballos tutelados e realización dun exame.

- Traballo Tutelado: consistirá no desenvolvemento nun grupo de traballo, para a aplicación dos conceptos e técnicas da materia de forma independente polos alumnos, con atención personalizada para o seu seguimento. Os traballos tutelado serán entregados no prazo anunciado con suficiente antelación.

- Exame final: consistirá na resolución de exercicios breves e de resposta a preguntas curtas e /ou múltiple.

A nota final é a suma de ambas partes, avaliación continua e exame. Nota mínima para aprobar a materia 5.

Segunda convocatoria: A avaliación continua alcanzada durante o cuatrimestre gardarase para as convocatorias extraordinarias deste curso académico. Exame final: consistirá na resolución de exercicios breves e de resposta a preguntas curtas e /ou múltiple. A nota final é a suma de ambas partes, avaliación continua e exame. Nota mínima para aprobar a materia 5.

Os alumnos que non seguen avaliación continua: o alumno será avaliado coa realización dun exame final que representará o 100% da nota.

### Bibliografía. Fontes de información

#### Bibliografía Básica

#### Bibliografía Complementaria

Alberto Dorado y Leonor Gallardo, **La gestión del Deporte a través de la Calidad**, 2005,

### Recomendacións

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Planificación Estratéxica</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Materia                          | Planificación Estratéxica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Código                           | O04M095V01105                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Titulación                       | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Descritores                      | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición            | Castelán Galego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Departamento                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Coordinador/a                    | Carlos Villamarín, Pablo de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Profesorado                      | Carlos Villamarín, Pablo de<br>García García, Óscar<br>Martínez Lemos, Rodolfo Ivan<br>Rico Díaz, Javier<br>Tourinho González, Carlos Francisco                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Correo-e                         | pdecarlo@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Web                              | <a href="http://faitic.uvigo.es/">http://faitic.uvigo.es/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Descrición xeral                 | Neste módulo presentaranse os cimentos sobre os que se teñen que construír os plans estratéxicos nas entidades deportivas e expóranse exemplos concretos. Así, mostraranse cales poden ser as estratexias a desenvolver en distintas organizacións relacionadas co deporte para alcanzar os obxectivos marcados. Finalmente, mostrarase como empregar a Responsabilidade Social Corporativa (RSC) para levar a cabo os plans das entidades deportivas. |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A1                  | Posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, adoito nun contexto de investigación.                                                                                                                   |
| A2                  | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                  |
| A3                  | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos. |
| A4                  | Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.                                                                                               |
| A5                  | Que os estudantes posúan as habilidades de aprendizaxe que lles permitan continuar estudando dun xeito que terá que ser, en grande medida, autodirixido e autónomo.                                                                                                                           |
| B1                  | Capacitar ao alumnado para a administración e dirección de todo tipo de entidade ou organización deportiva                                                                                                                                                                                    |
| B2                  | Favorecer o contacto directo co sector deportivo                                                                                                                                                                                                                                              |
| B3                  | Ofrecer unha visión integradora dos distintos subsistemas que configuran o sistema organización/empresa no sector deportivo                                                                                                                                                                   |
| B4                  | Coñecer e comprender a evolución do deporte dende o seu compñente económico-empresarial                                                                                                                                                                                                       |
| C1                  | Especializarse na xestión empresarial do sector deportivo, tanto na súa vertente pública como privada                                                                                                                                                                                         |
| C2                  | Coñecer a importancia do xestor deportivo e o seu amplo abano de ocupación: clubs deportivos, federacións, xinasios, instalacións deportivas, padroados de deportes, empresas privadas, administracións públicas, etc...                                                                      |
| C3                  | Ofrecer aos profesionais da xestión deportiva novos métodos de traballo aplicables á súa actividade laboral.                                                                                                                                                                                  |
| C7                  | Valorar a partir dos rexistros relevantes de información a situación e previsible evolución dunha empresa                                                                                                                                                                                     |
| C9                  | Coñecer a relación entre a empresa e a súa contorna avaliando a súa repercusión na estratexia, comportamento, xestión e sostenibilidade empresarial                                                                                                                                           |
| D1                  | Capacidade de traballo nos diferentes contextos do ámbito deportivo de forma autónoma e con iniciativa.                                                                                                                                                                                       |
| D2                  | Capacidade de traballo en equipo, desenvolvendo habilidades de liderado e de relación interpersoal.                                                                                                                                                                                           |
| D3                  | Capacidade para traballar en ambientes de presión.                                                                                                                                                                                                                                            |
| D4                  | Capacidade de aplicar o coñecemento á práctica.                                                                                                                                                                                                                                               |
| D5                  | Compromiso ético e de responsabilidade social.                                                                                                                                                                                                                                                |
| D6                  | Habilidades de comunicación verbal e non verbal.                                                                                                                                                                                                                                              |

## **Resultados de aprendizaxe**



| Resultados previstos na materia                                                                                       | Resultados de Formación e Aprendizaxe                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Determinar cales son os alicerces estratéxicos nas organizacións deportivas.                                          | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>B4<br>C1<br>C2<br>C3<br>C9<br>D1<br>D2<br>D3<br>D4<br>D5<br>D6 |
| Elaborar plans estratéxicos para organizacións deportivas.                                                            | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>C1<br>C2<br>C3<br>C7<br>C9<br>D1<br>D2<br>D3<br>D4<br>D5<br>D6 |
| Descubrir as liñas estratéxicas diferenciais para distintos deportes: fútbol, baloncesto, balonmán e outros deportes. | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>C1<br>C2<br>C3<br>C9<br>D1<br>D2<br>D3<br>D4<br>D5<br>D6       |

Preparar plans de Responsabilidade Social Corporativa (RSC) que contribúan á consecución dos obxectivosA1 das organizacións deportivas.

A2  
A3  
A4  
A5  
B1  
B2  
B3  
C1  
C2  
C3  
C9  
D1  
D2  
D3  
D4  
D5  
D6

## Contidos

| Tema                                                                                           |                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Plans estratéxicos nas organizacións deportivas.                                            | 1. Fundamentos teóricos básicos da dirección e a planificación estratéxica.<br>2. Aplicacións prácticas do deseño de plans estratéxicos: Federacións e Clubs deportivos. |
| II. Liñas estratéxicas en diferentes deportes: fútbol, baloncesto, balonmán e outros deportes. | 1. Planificación estratéxica desde as institucións públicas: CSD, CCAA e Concello.<br>2. Extensións da análise estratéxica aplicado ao deporte.                          |
| III. Responsabilidade Social Corporativa en entidades deportivas.                              | 1. Revisión de diferentes aspectos da relación entre Responsabilidade Social Corporativa e deporte.                                                                      |

## Planificación

|                               | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Actividades introdutorias     | 1             | 0                  | 1            |
| Lección maxistral             | 13            | 10                 | 23           |
| Debate                        | 2             | 0                  | 2            |
| Eventos científicos           | 3             | 0                  | 3            |
| Estudo de casos               | 20            | 15                 | 35           |
| Traballo                      | 0             | 40                 | 40           |
| Exame de preguntas obxectivas | 1             | 20                 | 21           |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

|                           | Descrición                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Actividades introdutorias | Actividades encamiñadas a tomar contacto e reunir información sobre o alumnado, así como a presentar a materia.                                                                                                                              |
| Lección maxistral         | Exposición por parte do profesor dos contidos da materia obxecto de estudo, bases teóricas e/ou directrices dun traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver polo estudante.                                                                |
| Debate                    | Charla aberta entre un grupo de estudantes. Pode centrarse nun tema dos contidos da materia, na análise dun caso, no resultado dun proxecto, exercicio ou problema desenvolvido previamente nunha sesión maxistral...                        |
| Eventos científicos       | Conferencias realizadas por ponentes de prestixio, que permiten profundar ou complementar os contidos da materia.                                                                                                                            |
| Estudo de casos           | Análise dun feito, problema ou suceso real coa finalidade de coñecelo, interpretalo, resolvelo, xerar hipótese, contrastar datos, reflexionar, completar coñecementos, diagnosticalo e adestrarse en procedementos alternativos de solución. |

## Atención personalizada

| Metodoloxías    | Descrición                                                                                                                                                                                          |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estudo de casos | Atención das consultas do alumnado relacionadas cos casos abordados na aula. Desenvolverase de forma presencial (directamente na aula) ou de forma non presencial (a través do correo electrónico). |
| Probas          | Descrición                                                                                                                                                                                          |

|                               |                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Traballo                      | Atención das consultas do alumnado relacionadas cos traballos propostos na materia.<br>Desenvolverase de forma non presencial (a través do correo electrónico).      |
| Exame de preguntas obxectivas | Atención das consultas do alumnado relacionadas coa preparación das probas de tipo test.<br>Desenvolverase de forma non presencial (a través do correo electrónico). |

| Avaliación                    |                                                                                                                          |               |                                       |    |    |    |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|----|----|----|
|                               | Descrición                                                                                                               | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |    |    |    |
| Traballo                      | Realización de traballos e actividades similares correspondentes ao Bloque I (40% da nota) e ao Bloque II (40% da nota). | 80            | A1                                    | B1 | C1 | D1 |
|                               |                                                                                                                          |               | A2                                    | B2 | C2 | D2 |
|                               |                                                                                                                          |               | A3                                    | B3 | C3 | D3 |
|                               |                                                                                                                          |               | A4                                    | B4 | C7 | D4 |
|                               |                                                                                                                          |               | A5                                    |    | C9 | D5 |
|                               |                                                                                                                          |               |                                       |    |    | D6 |
| Exame de preguntas obxectivas | Realización dun exame escrito de tipo test relativo aos contidos teóricos impartidos ao longo das sesións de clase.      | 20            | A1                                    | B1 | C1 | D5 |
|                               |                                                                                                                          |               | A2                                    | B3 | C2 |    |
|                               |                                                                                                                          |               | A3                                    | B4 | C3 |    |
|                               |                                                                                                                          |               | A4                                    |    | C9 |    |
|                               |                                                                                                                          |               | A5                                    |    |    |    |

### Outros comentarios sobre a Avaliación

**Primeira oportunidade:** o conxunto de criterios de avaliación arriba exposto constitúe o sistema de avaliación continua na primeira oportunidade. É necesario alcanzar un mínimo de 3.5 (sobre 10) en cada proba (en cada un dos traballos e actividades e no exame de tipo test) para poder compensala e superar a materia.

Poderá valorarse adicionalmente calquera contribución realizada polos alumnos nas sesións presenciais.

Considerarase que todo alumno que realice polo menos unha das probas programadas optou pola avaliación continua, non podendo renunciar á mesma.

En caso de non seguir a avaliación continua (non realización de ningunha das probas programadas), o alumno ten a opción de presentarse ao exame oficial, de carácter presencial, a celebrar ao final do cuatrimestre na data establecida pola Coordinación do Máster. Devandito exame supoñerá o 100% da cualificación. Mediante este exame, evaluaranse todas as competencias da materia.

**Segunda oportunidade:** os alumnos que non superen a materia na primeira oportunidade, teñen dúas opcións:

- Realizar un exame na data oficial establecida pola Coordinación do Máster para os exames correspondentes a esta segunda oportunidade (mes de xullo), que supoñerá o 100% da cualificación. Mediante este exame, evaluaranse todas as competencias da materia.

- Conservar a nota obtida nos traballos e actividades do Bloque I e/ou do Bloque II (40% cada un) e/ou na proba de tipo test (20%), sempre que sexa superior a 3.5 (sobre 10) e realizar, únicamente, as probas nas que non alcanzaron a nota mínima de 3.5 (sobre 10). É necesario alcanzar un mínimo de 3.5 (sobre 10) en calquera das probas para poder compensala e superar a materia. No caso de que as notas dos traballos e actividades de cada Bloque e do exame tipo test na primeira oportunidade sexan superiores ao mínimo de 3.5 pero a nota global en dita primeira oportunidade non alcanzase os 5 puntos, o alumno deberá realizar o exame de tipo test (20%) na data oficial establecida pola Coordinación do Máster para os exames correspondentes a esta segunda oportunidade. Será suficiente alcanzar un mínimo de 5 (sobre 10) nesta proba para superar a materia (en tal caso, si a puntuación total é inferior a 5, a cualificación en actas será 5).

Si en calquera das dúas oportunidades non se aproba a asignatura por non alcanzar o mínimo nalgunha proba, pero a puntuación total é superior a 5 (sobre 10), a cualificación en actas será 4.5 (sobre 10).

### Bibliografía. Fontes de información

#### Bibliografía Básica

#### Bibliografía Complementaria

Beech, J. e Chadwick, S. (eds.), **The business of sport management**, 2ª edición, Pearson Education Limited, 2013

Hamil, S. e Chadwick, S. (eds.), **Managing football: an international perspective**, Elsevier, 2010

Parkhouse, B.L. (ed.), **The Management of sport : its foundation and application**, 4ª edición, McGraw-Hill, 2009

### Recomendacións

#### Materias que continúan o temario

Eventos Deportivos/O04M095V01203  
Instalacións Deportivas/O04M095V01202  
Patrocinio e Marketing Deportivo/O04M095V01201  
Traballo de Fin de Máster/O04M095V01205

---

**Materias que se recomenda cursar simultaneamente**

---

Xestión Deportiva e Calidade/O04M095V01104

---

| DATOS IDENTIFICATIVOS            |                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |       |              |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| Patrocinio e Marketing Deportivo |                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |       |              |
| Materia                          | Patrocinio e Marketing Deportivo                                                                                                                                                                                                                                   |        |       |              |
| Código                           | 004M095V01201                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Titulación                       | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Descritores                      | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                      | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                  | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición            | Castelán<br>Galego                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Departamento                     |                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |       |              |
| Coordinador/a                    | Fraiz Brea, José Antonio                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |              |
| Profesorado                      | Adrio Neira, Juan Manuel<br>Alén González, María Elisa<br>Cerviño Fernández, Julio<br>Fraiz Brea, José Antonio<br>Mazaira Castro, Andrés<br>Rodríguez Comesaña, Lorenzo                                                                                            |        |       |              |
| Correo-e                         | jafbrea@gmail.com                                                                                                                                                                                                                                                  |        |       |              |
| Web                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |       |              |
| Descrición xeral                 | Nesta materia móstranse as vías de obtención de ingresos máis ligados á imaxe de marca de deportistas, clubs, federacións, etc. Farase especial fincapé na negociación dos dereitos de retransmisións deportivas, o patrocinio, a mercadotecnia e ó merchandising. |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A1                  | Posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, adoito nun contexto de investigación.                                                                                                                   |
| A2                  | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                  |
| A3                  | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos. |
| A4                  | Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.                                                                                               |
| A5                  | Que os estudantes posúan as habilidades de aprendizaxe que lles permitan continuar estudando dun xeito que terá que ser, en grande medida, autodirixido e autónomo.                                                                                                                           |
| B1                  | Capacitar ao alumnado para a administración e dirección de todo tipo de entidade ou organización deportiva                                                                                                                                                                                    |
| B2                  | Favorecer o contacto directo co sector deportivo                                                                                                                                                                                                                                              |
| B3                  | Ofrecer unha visión integradora dos distintos subsistemas que configuran o sistema organización/empresa no sector deportivo                                                                                                                                                                   |
| C1                  | Especializarse na xestión empresarial do sector deportivo, tanto na súa vertente pública como privada                                                                                                                                                                                         |
| C2                  | Coñecer a importancia do xestor deportivo e o seu amplo abano de ocupación: clubs deportivos, federacións, xinasios, instalacións deportivas, padroados de deportes, empresas privadas, administracións públicas, etc...                                                                      |
| C4                  | Aproveitar os novos desafíos que ofrecen os grandes eventos deportivos como acontecementos de carácter global.                                                                                                                                                                                |
| C5                  | Manexar un conxunto variado de métodos de investigación dirixidos a resolver asuntos relativos á xestión do sector deportivo.                                                                                                                                                                 |
| C6                  | Adquirir coñecementos sobre os distintos procesos, procedementos e prácticas de xestión empresarial                                                                                                                                                                                           |
| C7                  | Valorar a partir dos rexistros relevantes de información a situación e previsible evolución dunha empresa                                                                                                                                                                                     |

| <b>Resultados de aprendizaxe</b> |                                       |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia  | Resultados de Formación e Aprendizaxe |

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| -Adquirir coñecemento de patrocinio deportivo desde o punto de vista económico e xurídico. | A1 |
| -Adquirir coñecemento da mercadotecnia deportiva.                                          | A2 |
| -Adquirir coñecemento de merchandaising deportivo                                          | A3 |
| -Adquirir habilidades para a xestión de patrocinios.                                       | A4 |
|                                                                                            | A5 |
|                                                                                            | B1 |
|                                                                                            | B2 |
|                                                                                            | B3 |
|                                                                                            | C1 |
|                                                                                            | C2 |
|                                                                                            | C4 |
|                                                                                            | C5 |
|                                                                                            | C6 |
|                                                                                            | C7 |

## Contidos

| Tema                            |                              |
|---------------------------------|------------------------------|
| I. Xestión de dereitos de imaxe | Xestión de dereitos de imaxe |
| II. Patrocinio deportivo        | Patrocinio deportivo         |
| III. Marketing deportivo        | Marketing deportivo          |
| IV. Merchandising deportivo     | Merchandising deportivo      |

## Planificación

|                                           | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Lección maxistral                         | 9             | 0                  | 9            |
| Estudo de casos                           | 15            | 40                 | 55           |
| Obradoiro                                 | 10            | 35                 | 45           |
| Resolución de problemas de forma autónoma | 0             | 10                 | 10           |
| Exame de preguntas obxectivas             | 1             | 0                  | 1            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

|                                           | Descrición                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección maxistral                         | Consistirán en explicacións previas por parte dos docentes para introducir o contido das materias e a metodoloxía de traballo a seguir.                                                                                 |
| Estudo de casos                           | A través de exemplos concretos mostrarase a aplicación práctica de coñecementos e teranse que extraer conclusións de aprendizaxe.                                                                                       |
| Obradoiro                                 | Mediante a formulación de problemas e a súa resolución, así como co uso doutras técnicas do proceso ensino-aprendizaxe, os estudantes participasen no proceso de adquisición de coñecementos e a súa posta en práctica. |
| Resolución de problemas de forma autónoma | Traballo autónomo dos estudantes sobre problemas ou exercicios relacionados co explicado.                                                                                                                               |

## Atención personalizada

| Metodoloxías    | Descrición                                                      |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|
| Estudo de casos | Orientarase os estudantes para a resolución de casos prácticos. |

## Avaliación

|                               | Descrición                                                                                     | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe                    |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| Estudo de casos               | Avaliarase o traballo realizado para resolver o caso/situación e os ensinados obtidos.         | 40            | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>C2<br>C7 |
| Obradoiro                     | Avaliarase o traballo realizado nas actividades programadas.                                   | 30            | B1<br>B2<br>B3<br>C4                                     |
| Exame de preguntas obxectivas | Avaliaranse os coñecementos adquiridos a través de probas de tipo test ou de preguntas curtas. | 30            | C1<br>C4<br>C6                                           |

---

### **Outros comentarios sobre a Avaliación**

---

O conxunto de criterios de avaliación arriba exposto constitúe o sistema de avaliación continua. Para poder ser avaliado por este sistema hai que asistir polo menos ao 75% das horas de docencia presencial.

Realizarase un exame no mes de xullo para os que non superasen a materia polo sistema de avaliación continua. Neste caso, a cualificación obtida no exame constituirá o 100% da nota.

As datas e horarios das probas de avaliación das diferentes convocatorias son as especificadas no calendario de probas de avaliación aprobado pola Comisión Académica do Máster para o curso 2018-19.

Condutas inadecuadas, contrarias e prexudiciais á convivencia, poderán ser sancionadas coa perda do dereito á avaliación continua por parte do estudante responsable.

---

---

### **Bibliografía. Fontes de información**

---

#### **Bibliografía Básica**

Campos, C., **Marketing y Patrocinio Deportivo**, 1, GPE, 1997

Molina, G., **Marketing deportivo digital: pasión y negocios en la era tecnológica**, 1, Esteban Sanz Martínez, 2014

Molina, G., **El poder del marketing deportivo: pasión y dinero**, 1, Esteban Sanz Martínez, 2014

Ferranz, A.C. y Torrigiani, L., **Gestión del sponsoring deportivo**, 1, Paidotribo, 2006

#### **Bibliografía Complementaria**

Agudo, A., **Marketing de fútbol**, 1, Pirámide, 2003

---

---

### **Recomendacións**

---

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Instalacións Deportivas</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Materia                        | Instalacións Deportivas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Código                         | 004M095V01202                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Titulación                     | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Descritores                    | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición          | Castelán                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Departamento                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Coordinador/a                  | Romo Pérez, Vicente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |       |              |
| Profesorado                    | Antelo Lema, Xosé Antón<br>Armental López, Juan Antonio<br>Barata Martinez, Jorge<br>Gallardo Guerrero, Leonor<br>Lopez Cuadrado, Santiago<br>Romo Pérez, Vicente<br>Sánchez Fernández, Patricio                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Correo-e                       | vicente@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Web                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Descrición xeral               | (*)En esta materia se da una perspectiva de la gestión de instalaciones tanto desde una perspectiva pública como privada. Además se profundizará en las nuevas vías de obtención de ingresos más ligados a la explotación de los estadios como la cesión de los derechos de nombre, la venta de estadios, gestión de palcos VIPs, multiuso de las instalaciones, etc. |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A1                  | Posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, adoito nun contexto de investigación.                                                                                                                   |
| A2                  | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                  |
| A3                  | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos. |
| A4                  | Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.                                                                                               |
| A5                  | Que os estudantes posúan as habilidades de aprendizaxe que lles permitan continuar estudando dun xeito que terá que ser, en grande medida, autodirixido e autónomo.                                                                                                                           |
| B1                  | Capacitar ao alumnado para a administración e dirección de todo tipo de entidade ou organización deportiva                                                                                                                                                                                    |
| B2                  | Favorecer o contacto directo co sector deportivo                                                                                                                                                                                                                                              |
| B3                  | Ofrecer unha visión integradora dos distintos subsistemas que configuran o sistema organización/empresa no sector deportivo                                                                                                                                                                   |
| B4                  | Coñecer e comprender a evolución do deporte dende o seu compñente económico-empresarial                                                                                                                                                                                                       |
| C2                  | Coñecer a importancia do xestor deportivo e o seu amplo abano de ocupación: clubs deportivos, federacións, xinasios, instalacións deportivas, padroados de deportes, empresas privadas, administracións públicas, etc...                                                                      |
| C4                  | Aproveitar os novos desafíos que ofrecen os grandes eventos deportivos como acontecementos de carácter global.                                                                                                                                                                                |

| <b>Resultados de aprendizaxe</b> |                                       |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia  | Resultados de Formación e Aprendizaxe |



|                                                                                            |                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Coñecer a tipoloxía das instalacións deportivas e o seu equipamento                        | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>B4<br>C4       |
| Saber os diferentes sistemas de xestión pública e privada das instalacións deportivas      | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>B4<br>C2<br>C4 |
| Analizar os datos de execución do orzamento para a toma de decisións                       | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>B4<br>C2<br>C4 |
| Saber tramitar distintos tipos de expediente de contratación na xestión pública do deporte | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>B4<br>C2<br>C4 |

## Contidos

| Tema                                                                            |                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Xestión pública de instalacións deportivas                                   | Xestión pública de instalacións deportivas                                                                                                                                                                                    |
| II. Xestión privada de instalacións deportivas                                  | Xestión privada de instalacións deportivas                                                                                                                                                                                    |
| III. Estadios: cesión do dereito de explotación do nome, entradas e hospitality | Estadios: cesión do dereito de explotación do nome, entradas e hospitality                                                                                                                                                    |
| IV. Xestión da instalación deportivas. O orzamento de gastos                    | Execución de orzamento de gastos de deportes<br>Expediente de subvencións a entidades deportivas.<br>Expediente de subministración para un servizo de deportes.<br>Expediente para a construción dunha instalación deportiva. |

## Planificación

|                                           | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Lección maxistral                         | 9             | 0                  | 9            |
| Estudo de casos                           | 15            | 40                 | 55           |
| Obradoiro                                 | 15            | 0                  | 15           |
| Resolución de problemas de forma autónoma | 0             | 10                 | 10           |
| Exame de preguntas obxectivas             | 1             | 0                  | 1            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

| Descrición |
|------------|
|------------|

|                                           |                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección maxistral                         | Consistirán en explicacións previas por parte dos docentes para introducir o contido das materias e a metodoloxía de traballo a seguir.                                                                                 |
| Estudo de casos                           | A través de exemplos concretos mostrarase a aplicación práctica de coñecementos e teranse que extraer conclusións de aprendizaxe.                                                                                       |
| Obradoiro                                 | Mediante a formulación de problemas e a súa resolución, así como co uso doutras técnicas do proceso ensino-aprendizaxe, os estudantes participasen no proceso de adquisición de coñecementos e a súa posta en práctica. |
| Resolución de problemas de forma autónoma | Traballo autónomo dos estudantes sobre problemas ou exercicios relacionados co explicado.                                                                                                                               |

#### Atención personalizada

| Metodoloxías    | Descrición                      |
|-----------------|---------------------------------|
| Estudo de casos | Analizaranse casos e situacións |

#### Avaliación

|                               | Descrición                                                                             | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |                      |          |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|----------------------|----------|
| Lección maxistral             | Avaliarase o coñecemento adquirido                                                     | 10            | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5            | B1<br>B2<br>B3<br>B4 | C4       |
| Estudo de casos               | Avaliarase o traballo realizado para resolver o caso/situación e os ensinados obtidos. | 40            | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5            | B1<br>B2<br>B3<br>B4 | C2<br>C4 |
| Obradoiro                     | Avaliarase o traballo realizado nas actividades programadas.                           | 30            | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5            | B1<br>B2<br>B3<br>B4 | C2<br>C4 |
| Exame de preguntas obxectivas | Avaliaranse os coñecementos adquiridos a través de probas de tipo test                 | 20            | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5            | B1<br>B2<br>B3<br>B4 | C2<br>C4 |

#### Outros comentarios sobre a Avaliación

O conxunto de criterios de avaliación arriba exposto constitúe o sistema de avaliación continua. Para poder ser avaliado por este sistema hai que asistir polo menos ao 75% das horas de docencia presencial. Exame de segunda convocatoria: Realizarase un exame no mes de xullo para os que non superasen a materia polo sistema de avaliación continua. Neste caso, a cualificación obtida no exame constituirá o 100% da nota.

#### Bibliografía. Fontes de información

##### Bibliografía Básica

##### Bibliografía Complementaria

Gil Fried, **Managing Sport Facilities**,  
 Robert Lussier, David Kimball, **Applied Sport Management Skills**,  
 Trevor Slack, Milena Parent, **Understanding Sport Organizations**,  
 Jerry Solomon, **An Insider's Guide to Managing Sporting Events**,

#### Recomendacións

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Eventos Deportivos</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Materia                      | Eventos Deportivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |              |
| Código                       | 004M095V01203                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Titulación                   | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Descritores                  | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                              | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición        | Castelán<br>Galego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |              |
| Departamento                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Coordinador/a                | Rodríguez Campo, María Lorena                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Profesorado                  | Caballé Van Mol, Marc<br>Clavel San Emeterio, Iván<br>Coelho Teixeira , Mario Rui<br>Rodríguez Campo, María Lorena<br>Salgado Barandela, Jesyca María<br>Sánchez Fernández, Patricio                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Correo-e                     | lorenarcampo@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Web                          | http://patricio.webs.uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Descrición xeral             | Nesta materia proporciónanse as ferramentas necesarias para deseñar e organizar eventos deportivos desde unha perspectiva da creación de valor socioeconómico para o organizador e a contorna no que se celebra. Ademais ensinaranse as técnicas necesarias para a medición do impacto económico dos eventos. Finalmente, mostrarase como os eventos deportivos son un elemento *potencializador do turismo así como darase a coñecer como se pode promover e xestionar o turismo deportivo. |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A1                  | Posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, adoito nun contexto de investigación.                                                                                                                   |
| A2                  | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                  |
| A3                  | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos. |
| A4                  | Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.                                                                                               |
| A5                  | Que os estudantes posúan as habilidades de aprendizaxe que lles permitan continuar estudando dun xeito que terá que ser, en grande medida, autodirixido e autónomo.                                                                                                                           |
| B1                  | Capacitar ao alumnado para a administración e dirección de todo tipo de entidade ou organización deportiva                                                                                                                                                                                    |
| B2                  | Favorecer o contacto directo co sector deportivo                                                                                                                                                                                                                                              |
| B3                  | Ofrecer unha visión integradora dos distintos subsistemas que configuran o sistema organización/empresa no sector deportivo                                                                                                                                                                   |
| B4                  | Coñecer e comprender a evolución do deporte dende o seu compñente económico-empresarial                                                                                                                                                                                                       |
| C1                  | Especializarse na xestión empresarial do sector deportivo, tanto na súa vertente pública como privada                                                                                                                                                                                         |
| C2                  | Coñecer a importancia do xestor deportivo e o seu amplo abano de ocupación: clubs deportivos, federacións, xinasis, instalacións deportivas, padroados de deportes, empresas privadas, administracións públicas, etc...                                                                       |
| C3                  | Ofrecer aos profesionais da xestión deportiva novos métodos de traballo aplicables á súa actividade laboral.                                                                                                                                                                                  |
| C4                  | Aproveitar os novos desafíos que ofrecen os grandes eventos deportivos como acontecementos de carácter global.                                                                                                                                                                                |
| C5                  | Manexar un conxunto variado de métodos de investigación dirixidos a resolver asuntos relativos á xestión do sector deportivo.                                                                                                                                                                 |
| C6                  | Adquirir coñecementos sobre os distintos procesos, procedementos e prácticas de xestión empresarial                                                                                                                                                                                           |

| <b>Resultados de aprendizaxe</b> |                                       |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia  | Resultados de Formación e Aprendizaxe |

|                                                                                                                                                               |                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Elixir as ferramentas necesarias para deseñar e organizar eventos deportivos desde unha perspectiva da creación de valor para o organizador e a súa contorna. | B2<br>B3<br>B4<br>C2<br>C4<br>C5<br>C6             |
| Aplicar as técnicas necesarias para a medición do impacto económico dos eventos deportivos                                                                    | B2<br>B3<br>B4<br>C2<br>C3<br>C4<br>C5<br>C6       |
| Aplicar a celebración de eventos deportivos como elemento *potencializador do turismo                                                                         | B2<br>B3<br>B4<br>C1<br>C2<br>C3<br>C4<br>C5<br>C6 |
| Identificar razóns e xustificacións para a toma de decisións considerando as peculiaridades do negocio do deporte                                             | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>B4 |

## Contidos

### Tema

|                                             |                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Organización de eventos deportivos       | a. Planificación deas eventos deportivos<br>b. Plan director e plan operativo<br>c. Loxística<br>d. Seguridade<br>e. Aspectos transversais |
| II. Impacto económico de eventos deportivos | a. Definición de impacto<br>b. Metodoloxías de análises<br>c. Limitacións e dificultades                                                   |
| III. Deporte e turismo                      | a. Turismo deportivo<br>b. Turismo vacacional deportivo<br>c. Eventos como mercadotecnia de cidades                                        |

## Planificación

|                                           | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Lección maxistral                         | 9             | 0                  | 9            |
| Estudo de casos                           | 15            | 40                 | 55           |
| Obradoiro                                 | 10            | 35                 | 45           |
| Resolución de problemas de forma autónoma | 0             | 10                 | 10           |
| Exame de preguntas obxectivas             | 1             | 0                  | 1            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

|                   | Descrición                                                                                                                              |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección maxistral | Consistirán en explicacións previas por parte dos docentes para introducir o contido das materias e a metodoloxía de traballo a seguir. |
| Estudo de casos   | A través de exemplos concretos mostrarase a aplicación práctica de coñecementos e teranse que extraer conclusións de aprendizaxe.       |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obradoiro                                 | Mediante a formulación de problemas e a súa resolución, así como co uso doutras técnicas do proceso ensino-aprendizaxe, os estudantes participasen no proceso de adquisición de coñecementos e a súa posta en práctica. |
| Resolución de problemas de forma autónoma | Traballo autónomo dos estudantes sobre problemas ou exercicios relacionados co explicado.                                                                                                                               |

### Atención personalizada

| Metodoloxías    | Descrición                                                                                                                                        |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estudo de casos | Ó longo da realización desta actividade, o estudante pode plantexar as dúbidas que lle xurdan, e que lle serán resoltas de forma individualizada. |

| Avaliación                    |                                                                                                |               |                                       |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
|                               | Descrición                                                                                     | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
| Estudo de casos               | Avaliarase o traballo realizado para resolver o caso/situación e os ensinados obtidos.         | 40            |                                       |
| Obradoiro                     | Avaliarase o traballo realizado nas actividades programadas.                                   | 40            |                                       |
| Exame de preguntas obxectivas | Avaliaranse os coñecementos adquiridos a través de probas de tipo test ou de preguntas curtas. | 20            |                                       |

### Outros comentarios sobre a Avaliación

O conxunto de criterios de avaliación enriba exposto constitúe o sistema de avaliación continua. Para poder ser avaliado por este sistema hai que asistir polo menos ó 75% das horas de docencia presencial.

#### Examen de segunda convocatoria:

Realizarase un exame no mes de xullo para aqueles que non superen a materia a través do sistema de avaliación continua. Neste caso, a nota obtida no exame constitúe o 100% da nota.

### Bibliografía. Fontes de información

#### Bibliografía Básica

#### Bibliografía Complementaria

### Recomendacións

#### Outros comentarios

Non existen recomendacións específicas

| DATOS IDENTIFICATIVOS |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| Prácticas Externas    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Materia               | Prácticas Externas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Código                | 004M095V01204                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Titulación            | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |       |              |
| Descritores           | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                       | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición | Castelán Galego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Departamento          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Coordinador/a         | Sánchez Fernández, Patricio Salgado Barandela, Jesyca María                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Profesorado           | Barajas Alonso, Ángel Antonio Gallego Rodríguez, María Elena Salgado Barandela, Jesyca María Sánchez Fernández, Patricio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Correo-e              | j.salgado@uvigo.es patricio@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Web                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Descrición xeral      | (*)Integrar los conocimientos asimilados sobre las diversas disciplinas impartidas durante todo el postgrado en un único trabajo y/o a través de prácticas en entidades relacionadas con el deporte.<br>- Facilitar el desarrollo de las habilidades críticas, analíticas y creativas del alumno al adaptar soluciones y métodos estudiados teóricamente a problemas reales.<br>- Proporcionar al alumno una oportunidad de observar las responsabilidades de los directivos y la complejidad en la administración del sector deportivo, ya que estarán inmersos en una realidad económica y de gestión que les planteará dudas y retos. |        |       |              |

| Competencias |                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código       |                                                                                                                                                                                                                           |
| C1           | Especializarse na xestión empresarial do sector deportivo, tanto na súa vertente pública como privada                                                                                                                     |
| C2           | Coñecer a importancia do xestor deportivo e o seu amplo abano de ocupación: clubs deportivos, federacións, xinasisos, instalacións deportivas, padroados de deportes, empresas privadas, administracións públicas, etc... |
| C3           | Ofrecer aos profesionais da xestión deportiva novos métodos de traballo aplicables á súa actividade laboral.                                                                                                              |
| C4           | Aproveitar os novos desafíos que ofrecen os grandes eventos deportivos como acontecementos de carácter global.                                                                                                            |
| C5           | Manexar un conxunto variado de métodos de investigación dirixidos a resolver asuntos relativos á xestión do sector deportivo.                                                                                             |
| C6           | Adquirir coñecementos sobre os distintos procesos, procedementos e prácticas de xestión empresarial                                                                                                                       |
| C7           | Valorar a partir dos rexistros relevantes de información a situación e previsible evolución dunha empresa                                                                                                                 |

| Resultados de aprendizaxe       |                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
| (*)Todas las de la titulación   | C1                                    |
|                                 | C2                                    |
|                                 | C3                                    |
|                                 | C4                                    |
|                                 | C5                                    |
|                                 | C6                                    |
|                                 | C7                                    |

| Contidos |
|----------|
| Tema     |

| Planificación                 |               |                    |              |
|-------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
|                               | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
| Prácticas externas            | 0             | 300                | 300          |
| Informe de prácticas externas | 1             | 49                 | 50           |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

| Metodoloxía docente                                       |                                                                     |               |                                        |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------|
|                                                           | Descrición                                                          |               |                                        |
| Prácticas externas                                        | Realización de prácticas en instituciones, empresas o clubs         |               |                                        |
| Atención personalizada                                    |                                                                     |               |                                        |
| Metodoloxías                                              | Descrición                                                          |               |                                        |
| Prácticas externas                                        | seguimiento de las prácticas en contacto con el alumno y la entidad |               |                                        |
| Avaliación                                                |                                                                     |               |                                        |
|                                                           | Descrición                                                          | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe  |
| Prácticas externas                                        | actividades previstas                                               | 50            | C1<br>C2<br>C3<br>C4<br>C5<br>C6<br>C7 |
| Informe de prácticas externas                             | evaluación de la memoria de las prácticas                           | 50            | C1<br>C2<br>C3<br>C4<br>C5<br>C6<br>C7 |
| Outros comentarios sobre a Avaliación                     |                                                                     |               |                                        |
| Bibliografía. Fontes de información                       |                                                                     |               |                                        |
| Bibliografía Básica                                       |                                                                     |               |                                        |
| Bibliografía Complementaria                               |                                                                     |               |                                        |
| Recomendacións                                            |                                                                     |               |                                        |
| Materias que se recomenda ter cursado previamente         |                                                                     |               |                                        |
| Eventos Deportivos/O04M095V01203                          |                                                                     |               |                                        |
| Financiación e Fiscalidade do Deporte/O04M095V01103       |                                                                     |               |                                        |
| Xestión Deportiva e Calidade/O04M095V01104                |                                                                     |               |                                        |
| Instalacións Deportivas/O04M095V01202                     |                                                                     |               |                                        |
| Organización e Lexislación do Deporte/O04M095V01101       |                                                                     |               |                                        |
| Patrocinio e Marketing Deportivo/O04M095V01201            |                                                                     |               |                                        |
| Planificación Estratéxica/O04M095V01105                   |                                                                     |               |                                        |
| Sistema de Información Económico-Financeira/O04M095V01102 |                                                                     |               |                                        |

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Traballo de Fin de Máster</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Materia                          | Traballo de Fin de Máster                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Código                           | 004M095V01205                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Titulación                       | Máster Universitario en Xestión Empresarial do Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Descritores                      | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                  | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición            | Castelán<br>Galego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Departamento                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Coordinador/a                    | Sánchez Fernández, Patricio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |       |              |
| Profesorado                      | Barajas Alonso, Ángel Antonio<br>Gallego Rodríguez, María Elena<br>Sánchez Fernández, Patricio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Correo-e                         | patricio@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Web                              | http://patricio.webs.uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Descrición xeral                 | <p>O Traballo de Fin de Máster supón a realización por parte do alumno dun proxecto, memoria ou estudo, no que aplique e desenvolva os coñecementos adquiridos no seo do Máster.</p> <p>O Traballo deberá estar orientado á aplicación das competencias xerais asociadas á titulación.</p> <p>O Traballo de Fin de Máster será realizado de forma individual baixo a supervisión do titor asignado.</p> <p>O Traballo de Fin de Máster só poderá ser avaliado unha vez que se teña constancia de que o alumno superou as avaliacións previstas nas restantes materias do Plan de Estudos e dispón, por tanto, de todos os créditos necesarios para a obtención do título de Máster, salvo os correspondentes ao propio Traballo.</p> <p>Todo Traballo Fin de Máster deberá de ser unha obra orixinal, desenvolvida polo propio estudante, non admitíndose traballos meramente descritivos, que recompilen unicamente información, plaxiados ou parcialmente plaxiados.</p> <p>Ao finalizar o Máster, o alumno/a deberá de presentar a memoria do devandito traballo, documento normalizado que conteña o traballo realizado, e deberá de estar capacitado para a defensa do mesmo ante a Comisión designada pola Coordinación do Máster.</p> <p>O traballo fin de máster pode estar ligado ás prácticas externas realizadas en entidades e organizacións deportivas se o alumno/a elixe esta alternativa.</p> |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A1                  | Posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, adoito nun contexto de investigación.                                                                                                                   |
| A2                  | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                  |
| A3                  | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos. |
| A4                  | Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.                                                                                               |
| A5                  | Que os estudantes posúan as habilidades de aprendizaxe que lles permitan continuar estudando dun xeito que terá que ser, en grande medida, autodirixido e autónomo.                                                                                                                           |
| B1                  | Capacitar ao alumnado para a administración e dirección de todo tipo de entidade ou organización deportiva                                                                                                                                                                                    |
| B2                  | Favorecer o contacto directo co sector deportivo                                                                                                                                                                                                                                              |
| B3                  | Ofrecer unha visión integradora dos distintos subsistemas que configuran o sistema organización/empresa no sector deportivo                                                                                                                                                                   |
| B4                  | Coñecer e comprender a evolución do deporte dende o seu compñente económico-empresarial                                                                                                                                                                                                       |
| C1                  | Especializarse na xestión empresarial do sector deportivo, tanto na súa vertente pública como privada                                                                                                                                                                                         |
| C2                  | Coñecer a importancia do xestor deportivo e o seu amplo abano de ocupación: clubs deportivos, federacións, xinásios, instalacións deportivas, padroados de deportes, empresas privadas, administracións públicas, etc...                                                                      |
| C3                  | Ofrecer aos profesionais da xestión deportiva novos métodos de traballo aplicables á súa actividade laboral.                                                                                                                                                                                  |
| C4                  | Aproveitar os novos desafíos que ofrecen os grandes eventos deportivos como acontecementos de carácter global.                                                                                                                                                                                |
| C5                  | Manexar un conxunto variado de métodos de investigación dirixidos a resolver asuntos relativos á xestión do sector deportivo.                                                                                                                                                                 |
| C6                  | Adquirir coñecementos sobre os distintos procesos, procedementos e prácticas de xestión empresarial                                                                                                                                                                                           |
| C7                  | Valorar a partir dos rexistros relevantes de información a situación e previsible evolución dunha empresa                                                                                                                                                                                     |



| <b>Resultados de aprendizaxe</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultados previstos na materia                                                                                                                                                                                                                                                                     | Resultados de Formación e Aprendizaxe                                                        |
| Elixir as habilidades e destrezas adquiridos durante a realización do Máster que lle permitan a elaboración, presentación e defensa dun traballo de investigación ou de recompilación, a partir de material orixinal e inédito no campo deportivo a través da utilización da metodoloxía apropiada. | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>B4<br>C1<br>C2<br>C3<br>C4<br>C5<br>C6<br>C7 |
| Identificar razóns e xustificacións para a toma de decisións considerando as peculiaridades do negocio do deporte                                                                                                                                                                                   | A1<br>A2<br>A3<br>A4<br>A5<br>B1<br>B2<br>B3<br>B4                                           |

### Contidos

Tema

Traballo Fin de Máster

Traballo Fin de Máster

### Planificación

|                   | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Traballo tutelado | 10            | 139                | 149          |
| Traballo          | 1             | 0                  | 1            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

### Metodoloxía docente

|                   | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Traballo tutelado | Traballo de Fin de Máster será realizado de forma individual baixo a supervisión do titor asignado. Consistirá en:<br>- procura de información e investigación no sector deportivo (revisión bibliográfica e obtención de datos primarios).<br>- Síntese e redacción da información obtida anteriormente ou solicitada nas prácticas.<br>- Preparación e defensa do traballo realizado. |

### Atención personalizada

| Metodoloxías      | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Traballo tutelado | - procura de información e investigación no sector deportivo (revisión bibliográfica e obtención de datos primarios). - Síntese e redacción da información obtida anteriormente ou solicitada nas prácticas. - Preparación e defensa do traballo realizado. |

### Avaliación

|                   | Descrición                                  | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
|-------------------|---------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| Traballo tutelado | Avaliarase o documento escrito presentado.  | 80            |                                       |
| Traballo          | Avaliarase a presentación oral do traballo. | 20            |                                       |

### Outros comentarios sobre a Avaliación

A comisión académica poderá propor sistemas alternativos de avaliación axustados á regulamentación vixente

---

**Bibliografía. Fontes de información**

---

**Bibliografía Básica**

---

**Bibliografía Complementaria**

---

---

**Recomendacións**

---

**Materias que se recomenda ter cursado previamente**

---

Eventos Deportivos/O04M095V01203

Financiación e Fiscalidade do Deporte/O04M095V01103

Xestión Deportiva e Calidade/O04M095V01104

Instalacións Deportivas/O04M095V01202

Organización e Lexislación do Deporte/O04M095V01101

Patrocinio e Marketing Deportivo/O04M095V01201

Planificación Estratéxica/O04M095V01105

Sistema de Información Económico-Financeira/O04M095V01102

---

**Outros comentarios**

---

O Traballo Fin de Máster pode estar ligado ás prácticas externas realizadas en entidades e organizacións deportivas.

---