



## E. U. de Estudos Empresariais

### GUÍA DOCENTE

#### GUÍA DOCENTE

GUÍA DOCENTE DAS TITULACIÓNS: GRAO EN COMERCIO, MASTER EN COMERCIO INTERNACIONAL, MASTER EN DIRECCIÓN DE PEMES.

### UBICACIÓN

ENDEREZO: RÚA TORRECEDEIRA 105 (VIGO).

PARA VER A SITUACIÓN NO MAPA PREMA NO SEGUINTE ENLACE OU BEN USE STREETVIEW. PARA ACCESO POR BUS URBANO: VITRASA

FOTOS DO EDIFICIO CENTRAL DA E.U.E.E E DA AMPLIACIÓN (EDIFICIO ANEXO Á EEI.)



### INSTALACIÓNS E SERVIZOS

Pode consultar esta información na web do centro: <http://euee.uvigo.es/>

### EQUIPO DIRECCIÓN

#### DIRECTORA

D.<sup>ª</sup> CONSUELO CURRAS VALLE

#### SECRETARIA

D.<sup>ª</sup> MARÍA JESÚS BARSANTI VIGO

#### SUBDIRECTORA DE RELACIÓNS EXTERNAS E ALUMNADO

D.<sup>ª</sup> M.<sup>ª</sup> DEL MAR RIVEIRO PÉREZ

#### SUBDIRECTORA DE INTERCAMBIOS E RELACIÓNS INTERNACIONALES

D.<sup>ª</sup> ARACELI GONZÁLEZ Crespán

#### SUBDIRECTOR DE ORGANIZACIÓN ACADÉMICA

## CALENDARIO ESCOLAR

- CALENDARIO ACADÉMICO DO CURSO DA UNIVERSIDADE DE VIGO
- O Calendario do Curso Académico do Grado en Comercio impartido pola EUEE se pode consultar na sua páxina web: <http://grado-comercio.uvigo.es/es>

## Máster Universitario en Dirección de PEMES

### Materias

#### Curso 1

| Código        | Nome                                        | Cuadrimestre | Cr.totais |
|---------------|---------------------------------------------|--------------|-----------|
| V06M092V01101 | Dirección Comercial e Marketing para PEMES  | 1c           | 6         |
| V06M092V01102 | Dirección de Persoal                        | 1c           | 6         |
| V06M092V01103 | Fontes e Recursos de Información para PEMES | 1c           | 6         |
| V06M092V01104 | Contabilidade para PEMES e Empresa Familiar | 1c           | 6         |
| V06M092V01105 | Dereito Privado do Empresario               | 1c           | 6         |
| V06M092V01201 | Dirección Estratéxica da PEME               | 2c           | 6         |
| V06M092V01202 | Finanzas para PEMES                         | 2c           | 6         |
| V06M092V01203 | Tributación de PEMES                        | 2c           | 6         |
| V06M092V01204 | Prácticas Externas                          | 2c           | 6         |
| V06M092V01205 | Traballo Fin de Máster                      | 2c           | 6         |

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Dirección Comercial e Marketing para PEMES**

|                       |                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| Materia               | Dirección Comercial e Marketing para PEMES                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Código                | V06M092V01101                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Titulación            | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Descritores           | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                          | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                       | 6                                                                                                                                                                                                                      | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición | Castelán<br>Galego                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Departamento          |                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Coordinador/a         | López Miguens, María Jesús                                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Profesorado           | Cabanelas Lorenzo, Pablo<br>González Vázquez, Encarnación<br>Lareo Fernández, Estela<br>López Miguens, María Jesús<br>Otero Neira, María del Carmen<br>Rodríguez Daponte, María del Rocío                              |        |       |              |
| Correo-e              | chusl@uvigo.es                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Web                   | <a href="http://www.euee.uvigo.es/mdpemes">http://www.euee.uvigo.es/mdpemes</a>                                                                                                                                        |        |       |              |
| Descrición xeral      | O programa da materia desenvolve os coñecementos e ferramentas específicos da Dirección de Marketing tanto estratéxicos como operativos incidindo de maneira especial na elaboración do Plan de Marketing para a PEME. |        |       |              |

**Competencias**

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| Código |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |
| B1     | Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME.                                                                                       |  |  |  |
| B2     | Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.                                                                                                            |  |  |  |
| B3     | Asumir su capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de su futura labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquellos que ya están integrados en ella.                                                                                  |  |  |  |
| C1     | CE1. Saber emplear las habilidades personales, actitudes y conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en el contexto académico mediante la simulación de situaciones reales de la práctica profesional y a través del contacto con la realidad empresarial que proporcionan las prácticas de empresa.                                             |  |  |  |
| C3     | CE3. Dominar la metodología de prospección y técnicas de análisis de la información del mercado, el proceso de planificación y diseño de la oferta comercial y los aspectos relacionados con la gestión de la venta, distribución, fuerza de venta y comunicación comercial, con el fin de ayudar a la toma de decisiones comerciales en la empresa. |  |  |  |
| C18    | CE18. Posibilitar un foro de presentación, discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones y la realización de propuestas de un modo creativo                                                                                                                                                                                               |  |  |  |

**Resultados de aprendizaxe**

| Resultados previstos na materia                                                                                            | Resultados de Formación e Aprendizaxe |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----|
| Aplicar os conceptos de marketing estratéxica e operativa a diferentes contextos de análise a través da toma de decisións. | B1                                    | C1  |
|                                                                                                                            | B2                                    | C3  |
|                                                                                                                            | B3                                    | C18 |
| Defender o traballo realizado.                                                                                             | C18                                   |     |

**Contidos**

|      |  |
|------|--|
| Tema |  |
|------|--|

1. Dirección de Marketing nas PEMES.
2. Marketing Relacional e Xestión de Clientes.
3. Plan de Marketing para a PEME.
4. Segmentación e posicionamento.
5. Políticas de Marketing para a PEME.
6. Dirección Comercial: Organización e Estrutura comercial e a Dirección do equipo de vendas.

| Planificación     |               |                    |              |
|-------------------|---------------|--------------------|--------------|
|                   | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
| Seminario         | 3             | 9                  | 12           |
| Estudo de casos   | 5             | 15                 | 20           |
| Obradoiro         | 5             | 15                 | 20           |
| Traballo tutelado | 7             | 45                 | 52           |
| Lección maxistral | 16            | 30                 | 46           |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

| Metodoloxía docente |                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | Descrición                                                                                                                                                                         |
| Seminario           | Conferencias temáticas desenvolvidas por expertos na materia. Inclúe exposición e unha quenda de discusión entre os asistentes.                                                    |
| Estudo de casos     | Estudo e traballo sobre casos reais de empresas, análises de situacións, comentario de novidades, debates, etc. Esta actividade poderase levar a cabo individualmente ou en grupo. |
| Obradoiro           | A partir duns conceptos teóricos resólvense situacións reais simuladas. Importante o traballo en equipo, a aplicación de conceptos e creatividade nas solucións propostas.         |
| Traballo tutelado   | Realización dun ou varios traballos ou proxectos ligados á Dirección Comercial e ao Marketing.                                                                                     |
| Lección maxistral   | Exposición dos conceptos teóricos na clase fomentando a participación dos alumnos.                                                                                                 |

| Atención personalizada |                                                                                                                       |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodoloxías           | Descrición                                                                                                            |
| Obradoiro              | Os docentes atenderán as dúbidas xurdidas da realización dos traballos ou proxectos encomendados no marco da materia. |
| Traballo tutelado      | Os docentes atenderán as dúbidas xurdidas da realización dos traballos ou proxectos encomendados no marco da materia. |

| Avaliación        |                                                                                 |               |                                       |                 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|-----------------|
|                   | Descrición                                                                      | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |                 |
| Traballo tutelado | Realización dun ou varios traballos ou proxectos ligados á Dirección Comercial. | 100           | B1<br>B2<br>B3                        | C1<br>C3<br>C18 |

| Outros comentarios sobre a Avaliación                                                                                                     |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Terán que acudir ao exame final os alumnos que non alcancen o 50% da cualificación máxima do/do traballo/s tutelados encomendado/s.       |  |
| <b>Importante:</b> Calquera evidencia de traballo/s plaxiado/s ou copiado/s suporá unha cualificación de suspenso nas dúas convocatorias. |  |

| Bibliografía. Fontes de información                                                                                                           |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Bibliografía Básica                                                                                                                           |  |
| Artal Castells, M., <b>El vendedor profesional</b> , Pirámide, 2006                                                                           |  |
| Artal Castells, M., <b>Dirección de ventas</b> , Esic, 2009                                                                                   |  |
| Cutropía Fernández, C., <b>Plan de marketing: paso a paso</b> , 2ª ed., Esic, 2005                                                            |  |
| Curry, J.; Curry, A., <b>CRM. ¿Cómo implementar y beneficiarse de la gestión de las relaciones con los clientes?</b> , Gestión 2000.com, 2002 |  |

Escribano Ruiz, G.; Fuentes Merino, M.; Alcaraz Criado, J., **Políticas de marketing**, Thomson-Paraninfo, 2006  
 Godin, S., **El marketing del permiso: cómo convertir a los desconocidos en amigos y a los amigos en clientes**, Granica, 2001  
 Johnston, E., **Administración de ventas**, Mc Graw Hill, 2010  
 Kotler, P.; Cámara, I.; Cruz, I., **Dirección de Marketing**, Edición del milenio, Prentice Hall, 2000  
 Lambin, J-J.; Galluci, C.; Sicurello, C., **Dirección de marketing: gestión estratégica y operativa del mercado**, 2ª ed., McGraw-Hill, 2009  
 Lareki Garmendia, F., **La Dirección de ventas: en las pequeñas y medianas empresas**, Esic, 2009  
 Munuera Aleman, J.L.; Rodríguez Escudero, A.I., **Estrategias de Marketing. Teoría y casos**, Pirámide, 2002  
 Munuera Aleman J.L.; Rodríguez Escudero A.I., **Estrategias de Marketing. Un enfoque basado en el proceso de dirección**, Esic, 2007  
 Munuera Aleman, J.L.; Rodríguez Escudero, A.I., **Estrategias de Marketing. De la teoría a la práctica**, Esic, 2006  
 Peppers, D. y Rogers, M., **Managing customer relationships: a strategic framework**, 2ª ed., 2010  
 Sainz de Vicuña-Ancín, J. M., **El plan de Marketing en la práctica**, 18ª ed., Esic, 2013  
 Sánchez Herrera, J., **Estrategias y planificación en marketing: métodos y aplicaciones**, Pirámide, 2010  
**Bibliografía Complementaria**  
 Alonso Coto, M., **El plan de marketing digital**, Pearson-Prentice Hall, 2008  
 Cutropía Fernández, C., **El plan de marketing: cómo elaborarlo con ayuda informática**, 3ª ed., Esic, 2000  
 De Jay, R., **Prepare un buen plan de marketing en una semana**, Gestión 2000, 2001  
 Gary Armstrong, P. K.; Merino, M. J.; Pintado, T.; Juan, J. M., **Introducción al marketing**, 3ª ed., Pearson Educación, 2011  
 Muñoz González, R., **El marketing del siglo XXI**, Centro de Estudios Financieros, 2010  
 Vázquez, R.; Díaz Martín, A.M.; Lanza, A.B., **Marketing de relaciones: el proceso de desarrollo de las relaciones comerciales entre comprador y vendedor**, Universidad de Oviedo, 2000

## Recomendaciones

### Materias que continúan o temario

Trabajo Fin de Máster/V06M092V01205

### Materias que se recomienda cursar simultaneamente

Dirección Estratégica da PEME/V06M092V01201

| DATOS IDENTIFICATIVOS |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| Dirección de Persoal  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Materia               | Dirección de Persoal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Código                | V06M092V01102                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Titulación            | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |              |
| Descritores           | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                       | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición | Castelán                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Departamento          | González-Portela Garrido, Alicia Trinidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Profesorado           | Fernández González, Arturo José<br>González-Portela Garrido, Alicia Trinidad<br>Zarauza Otero, Serafín Manuel                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Correo-e              | tgonzalez-portela@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |              |
| Web                   | http://www.euee.uvigo.es/mdpemes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Descrición xeral      | Conocer las actividades propias del departamento de personal, desde la estructura organizativa de la empresa, pasando por la necesidad de selección y contratación de personal, hasta su alta en la seguridad social, la formación continua y la prevención de riesgos laborales, todo ello integrado en un proceso continuo y de carácter práctico. |        |       |              |

## Competencias

| Código |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B1     | Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME.                                                                                                                                            |
| B2     | Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.                                                                                                                                                                 |
| B3     | Asumir su capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de su futura labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquellos que ya están integrados en ella.                                                                                                                                       |
| C1     | CE1. Saber emplear las habilidades personales, actitudes y conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en el contexto académico mediante la simulación de situaciones reales de la práctica profesional y a través del contacto con la realidad empresarial que proporcionan las prácticas de empresa.                                                                                                  |
| C2     | CE2. Comprender los objetivos y funciones de las diferentes áreas funcionales de las PYMES y las relaciones entre ellas, así como saber manejar, procesar, interpretar y valorar la información, documentación y demás instrumentos de orden económico, contable, financiero, jurídico y social que se generen en el ámbito empresarial.                                                                  |
| C4     | CE4. Dominar los distintos aspectos del proceso de selección de personal, contratación y extinción de acuerdo con la normativa reguladora, formación continua, los riesgos para la salud asociados a las tareas y puestos y la normativa vigente en prevención de riesgos laborales, con el fin de adquirir la capacidad de asesorar, gestionar y argumentar en materia de empleo y contratación laboral. |
| C18    | CE18. Posibilitar un foro de presentación, discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones y la realización de propuestas de un modo creativo                                                                                                                                                                                                                                                    |

## Resultados de aprendizaxe

| Resultados previstos na materia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Resultados de Formación e Aprendizaxe |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|
| (*)CE4. Dominar *os distintos aspectos del proceso de selección de *persoal, **contratación *e **extinción de *acordo con @a **normativa **reguladora, formación continua, *os *riscos para la *saúde asociados a @a *tarefas *e *postos *e la **normativa **vigente en **prevención de *riscos *laborais, con el fin de adquirir la *capacidade de asesorar, **gestionar *e **argumentar en materia de *emprego *e **contratación laboral. | B1                                    | C4<br>C18 |
| CG3. Asumir su capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de su futura labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquellos que ya están integrados en ella.                                                                                                                                                                    | B2<br>B3                              | C1<br>C2  |

## Contidos

| Tema |
|------|
|------|

(\*)Tema 1. Estrutura \*organizativa da empresa.Tema 2. Selección do persoal.Tema 3. Acolleita e \*contratación de persoal.Tema 4. Modalidades de contrato de traballo.Tema 5. Normas de \*cotización á Seguridade Social.Tema 6. \*Cumplimentación dos documentos de \*cotización.Tema 7. Formación do persoal.Tema 8. \*Prevención de riscos \*laborales.

| Planificación            |               |                    |              |
|--------------------------|---------------|--------------------|--------------|
|                          | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
| Lección maxistral        | 20            | 0                  | 20           |
| Resolución de problemas  | 10            | 25                 | 35           |
| Estudo de casos          | 10            | 25                 | 35           |
| Outros                   | 6             | 0                  | 6            |
| Probas de resposta curta | 4             | 50                 | 54           |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

| Metodoloxía docente     |                                                                                                                                                                     |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | Descrición                                                                                                                                                          |
| Lección maxistral       | (*)Exposición por parte do profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio con ayuda de diverso material impreso o proyectado.                        |
| Resolución de problemas | (*)Resolución de ejercicios y cuestiones por parte del alumno bajo la supervisión del profesor.                                                                     |
| Estudo de casos         | (*)Resolución de casos de empresas relacionados con los contenidos de la asignatura bajo la propuesta, guía y supervisión del profesor.                             |
| Outros                  | (*) Asistencia a conferencias, visitas a empresas, exposición de trabajos.<br>Modalidad Semipresencial: Tutorías en grupo y actividades propuestas por el profesor. |

| Atención personalizada |            |
|------------------------|------------|
| Metodoloxías           | Descrición |
| Estudo de casos        |            |

| Avaliación               |                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                       |           |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|-----------|
|                          | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                             | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |           |
| Resolución de problemas  | (*)Prueba objeto de evaluación continua. Consiste en la resolución de casos, ejercicios y problemas bajo la propuesta, guía y supervisión del profesor. Se evaluará la actitud, participación del alumno y la comprensión de la materia.                               | 15            | B1<br>B3                              | C1        |
| Estudo de casos          | (*)Prueba objeto de evaluación continua. Elaboración, exposición y defensa de trabajos relacionados con los contenidos de la asignatura bajo la propuesta, guía y supervisión del profesor. Se evaluará la actitud, participación y comprensión de la materia.         | 30            | B2                                    | C1        |
| Outros                   | (*)<br>Asistencia a conferencias y a clase, actitud y participación en las tareas propuestas durante el curso.<br>Modalidad Semipresencial: Examen oral o escrito y entrega de trabajos, si el profesor lo considera oportuno, con un valor total del 100% de la nota. | 5             |                                       | C2<br>C18 |
| Probas de resposta curta | (*)Examen como prueba para evaluar los conocimientos adquiridos por el alumno sobre la materia. La respuesta debe ser breve.                                                                                                                                           | 50            |                                       | C1<br>C4  |

#### Outros comentarios sobre a Avaliación

**Bibliografía. Fontes de información**

**Bibliografía Básica**

Alonso Olea, M., **Derecho del trabajo**, última edición, Civitas, Madrid, última edición

Ariza, Morales y Morales, **Dirección y administración integrada de personas**, última edición, McGraw-Hill, 2004

Sala Franco, T., **Derecho de la prevención de riesgos laborales**, última edición, Tirant lo Blanch, última edición

**Bibliografía Complementaria**

#### Recomendacións



**DATOS IDENTIFICATIVOS****Fontes e Recursos de Información para PEMES**

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| Materia               | Fontes e Recursos de Información para PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Código                | V06M092V01103                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Titulación            | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Descritores           | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                       | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición | Castelán                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Departamento          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Coordinador/a         | Sandoval Pérez, María de los Angeles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Profesorado           | García Rosello, Emilio<br>Sandoval Pérez, María de los Angeles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Correo-e              | sandoval@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |       |              |
| Web                   | <a href="http://www.euee.uvigo.es/mdpemes">http://www.euee.uvigo.es/mdpemes</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Descrición xeral      | Esta asignatura ten por obxectivo:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |       |              |
|                       | 1. Coñecer e explorar os diferentes tipos de recursos de información accesibles, incluíndo fontes de información tradicionais e electrónicas.<br>2. Desenvolver estratexias e utilizar as Tecnoloxías de a Información e Comunicacóns para recuperar a información dispoñible de utilidade para a pyme.<br>3. Utilizar as novas tecnoloxías para gestionar a información obtida, e para producir, difundir e compartir información. |        |       |              |

**Competencias**

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| Código |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
| B1     | Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME.                                                                           |  |  |
| B2     | Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.                                                                                                |  |  |
| B3     | Asumir su capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de su futura labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquellos que ya están integrados en ella.                                                                      |  |  |
| C1     | CE1. Saber emplear las habilidades personales, actitudes y conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en el contexto académico mediante la simulación de situaciones reales de la práctica profesional y a través del contacto con la realidad empresarial que proporcionan las prácticas de empresa.                                 |  |  |
| C2     | CE2. Comprender los objetivos y funciones de las diferentes áreas funcionales de las PYMES y las relaciones entre ellas, así como saber manejar, procesar, interpretar y valorar la información, documentación y demás instrumentos de orden económico, contable, financiero, jurídico y social que se generen en el ámbito empresarial. |  |  |
| C5     | CE5. Reconocer la necesidad de información, seleccionar las fuentes adecuadas y acceder y localizar la información relevante de manera eficiente entre los principales recursos de información de interés para la empresa entendiendo su estructura, formato, localización y métodos de acceso.                                          |  |  |
| C6     | CE6. Adquirir las habilidades necesarias para el manejo de las fuentes de información electrónica, facilitar el acceso interno y externo a los recursos de información y generar entornos para compartirla y difundirla con el fin de ayudar a la toma de decisiones.                                                                    |  |  |
| C18    | CE18. Posibilitar un foro de presentación, discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones y la realización de propuestas de un modo creativo                                                                                                                                                                                   |  |  |

**Resultados de aprendizaxe**

| Resultados previstos na materia                                                                                                                          | Resultados de Formación e Aprendizaxe |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Identificar e analizar as distintas necesidades de información en a empresa.                                                                             | B1<br>B3                              | C1<br>C2<br>C5 |
| Seleccionar as fontes de información, tanto internas como externas, adecuadas para dar resposta a as necesidades de todos os traballadores de a empresa. | B2                                    | C5             |

|                                                                                                                                                                                                    |          |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|
| Desenvolver estratexias e utilizar as TICs (Tecnoloxías de Información e Comunicacóns) para localizar e acceder a a información relevante así como para xerar, difundir e compartir o coñecemento. | B2<br>B3 | C1<br>C5<br>C6<br>C18 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|

## Contidos

| Tema                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Introdución a a información económica e empresarial                                                              | Necesidades de información en en o ámbito empresarial. Tipología e características de as súas fontes.                                                                                                                                                       |
| Xestión de a información en a empresa: Ferramentas e aplicacións.                                                | Sistemas integrados de xestión (ERPs), Xestión de as relacións con os clientes (CRM), Xestión de procesos (BPM), Ferramentas de traballo colaborativo (Groupware), Intelixencia de negocios (BI). Ferramentas de mobilidade. Cloud computing.               |
| El sector de la información de economía y negocios.                                                              | Oferta y demanda de información. El mercado de la información electrónica. La cadena de valor de la información. principales fuentes de información disponibles.                                                                                            |
| Fontes de información científica multidisciplinares e a súa especial utilidade para a administración de empresas | Bibliografías de centros e servizos de información científica. Revistas electrónicas e bases de datos de sumarios electrónicos de revistas. Distribuidores de bases de datos científicas. Redes de Bibliotecas, Consorcios e grandes centtros documentales. |
| Fontes sobre documentos especiais de interese para a empresa.                                                    | Informes e memorias de investigación. Documentos de traballo e preimpresos. Actas de Congresos. Teses Doutorais. Patentes. Normas.                                                                                                                          |
| Recursos para a empresa en Internet                                                                              | Guía de localización de información. Buscadores e índices. Internet invisible. Bibliotecas digitales e repositorios de documentos. Portais e comunidades                                                                                                    |
| Empresa 2.0:: Aplicaciones de la web. La inteligencia colaborativa aplicada a la empresa.                        | Redes sociales. Blogs. Sindicación de contenidos (RSS). Gestores de referencias. Open Data. Mashups.                                                                                                                                                        |

## Planificación

|                          | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|--------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Prácticas de laboratorio | 20            | 0                  | 20           |
| Titoría en grupo         | 6             | 0                  | 6            |
| Traballo tutelado        | 6             | 100                | 106          |
| Traballos de aula        | 4             | 0                  | 4            |
| Lección maxistral        | 12            | 0                  | 12           |
| Probas de resposta curta | 2             | 0                  | 2            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

|                          | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prácticas de laboratorio | Proposta e/ou exposición de casos prácticos con utilización de as ferramentas informáticas necesarias.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Titoría en grupo         | Tutorías destinadas a resolver dúbidas e orientar a os alumnos en a adquisición de as competencias de a materia.<br>Modalidade Semipresencial: Tutorías en grupo e actividades propostas por o profesor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Traballo tutelado        | Aprendizaxe autónoma. Lectura e preparación previa de as clases teóricas e prácticas por parte de o alumno, con obxecto de asimilar os contidos de a materia e preparación de as probas evaluable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Traballos de aula        | Desenvolvemento de casos/exercicios e debate en o aula baixo as directrices e supervisión de o profesor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Lección maxistral        | Lección magistral participativa, con material de apoio e medios audiovisuais. O profesor explicará os diferentes temas e puntos que conforman o programa, pero á vez motivará a participación activa en clase, tratando de intercalar o uso de a súa palabra con intervalos de diálogo profesor-alumno.<br>Esta participación activa provirá de dous ámbitos; por unha banda, de as posibles dúbidas ou comentarios que puidesen xurdir por parte de o alumno como consecuencia de a explicación de o profesor; por outro, será o propio profesor quen tamén poida lanzar preguntas e formulación de casos a o auditorio, tratando, con este elemento dinamizador, de conseguir respostas e xerar debate que leve a o enriquecemento de a exposición. |

## Atención personalizada

### Metodoloxías Descrición

Titoría en grupo Establecerase un horario de tutorías durante o tempo de impartición de a asignatura. Tamén é posible fixar unha tutoría fóra de este horario, previa petición e consulta a través de o correo electrónico.

## Avaliación

|                          | Descrición                                                                                                                                                                                                   | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |                             |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| Prácticas de laboratorio | Controlarase a asistencia e participación en actividades suscitadas en os termos que especifique o docente.                                                                                                  | 10            | B1<br>B2<br>B3                        | C1<br>C2<br>C5<br>C6<br>C18 |
| Traballo tutelado        | Realización de un traballo práctico sobre un tema relacionado con os contidos de a materia                                                                                                                   | 60            | B1<br>B2<br>B3                        | C1<br>C2<br>C5<br>C6        |
| Traballos de aula        | Controlarase a asistencia e participación en actividades suscitadas en os termos que especifique o docente                                                                                                   | 10            | B1<br>B2                              | C1<br>C2<br>C5<br>C18       |
| Probas de resposta curta | Responderase a cuestións xerais, relacionadas con os temas tratados. En función de o desenvolvemento de as clases, estas probas poderán substituírse por a elaboración de un traballo ou exercicio práctico. | 20            | B1<br>B2<br>B3                        | C1<br>C2<br>C5<br>C6        |

## Outros comentarios sobre a Avaliación

Considerarase que o alumnado segue a avaliación continua si asiches a polo menos o 75% de as actividades presenciais.

En este caso, a nota final será a suma de as notas obtidas en as distintas probas.

Alternativamente, pódese renunciar explícitamente a a avaliación continua solicitándoo por escrito a o profesorado de a materia, antes de a 3ª semana de docencia. Ou si a o longo de o curso acredita documentalmente e de xeito suficiente algunha causa sobrevenida que objetivamente impídalle seguir a avaliación continua.

O alumnado que non siga a avaliación continua terá que presentarse a un exame final en a data oficial fixada en o calendario de exames e a nota final de a materia será a de o exame, o cal valorarase sobre 10 puntos.

En caso de non superar a materia en a primeira convocatoria, elaborarse un traballo global en o que se presenten os distintos temas tratados. Este traballo equivalerá a o 40% de a nota, correspondendo a o exame o 60% restante.

A condición de que u ou a estudante supere a materia segundo os criterios antes descritos, sumarase a a nota que obteña un máximo de 1 punto por a participación en determinadas actividades externas que eventualmente teñan lugar durante o cuatrimestre en que se imparta a materia, e que o profesorado de esta materia considere de interese. Poderá tratarse de actividades organizadas por o centro, a universidade, ou outras entidades, como visitas a empresas, charlas, mesas redondas, conferencias, talleres, seminarios, ou similares.

Para iso, o profesorado de a materia comunicará previamente a o alumnado por os medios habituais (en horas presenciais ou por Fatic) aquelas actividades en as que a participación supoñerá un incremento de a nota. Bonificarase a participación en cada actividade con 0,25 puntos, e ata un máximo de 1 punto; en calquera caso a nota final de a materia non poderá superar o máximo de 10.

O alumnado deberá aportar algún documento acreditativo de a súa participación en cada actividade que desexe que se lle contabilice en os prazos indicados por a persoa que coordine a materia. En o caso de actividades organizadas por o centro, este encargarse de recompilar dita información e trasladala a o profesorado.

## Bibliografía. Fontes de información

### Bibliografía Básica

### Bibliografía Complementaria

Valacich, J., **Information Systems Today: Managing the Digital World**, 6ª edition., Prentice Hall, 2013

Turban, Efrain [et al.], **Business intelligence : a managerial approach**, 3ª edition, Prentice Hall-Pearson, 2014

- Paige B., **Business Driven Information Systems.**, 4ª edition, McGraw-Hill/Irwin, 2016
- 
- Muñoz Cañavate, Antonio, **Recursos de información para la inteligencia competitiva : una guía para la toma de decisiones**, Trea, 2012
- 
- Marr Bernard, **Data Strategy "How to Profit from a World of Big Data, Analytics and the Internet of Things "**, Kogan Page, 2017
- 
- Albert Solana i Genís Roca, **Big data para directivos : guía rápida y ejemplos prácticos**, Barcelona : Empresa Activa, 2015
- 
- Carrera, Filipe, **Redes sociales y networking : guía de supervivencia profesional para mejorar la comunicación y las redes de contactos con la web 2.0**, Profit editorial, cop., 2011
- 
- Curto Díaz, Josep, **Introducción al business intelligence**, Editorial UOC, 2017
- 
- Gómez Vieites, Álvaro y Suarez Rey, Carlos, **Sistemas de Información. Herramientas prácticas para la gestión empresarial.**, RA-MA Editorial., 2011
- 
- Shelton, Ted, **Business models for the social mobile cloud : transform your business using social media, mobile Internet, and cloud computing**, Hoboken, N.J. : John Wiley & Sons, cop, 2013
- 
- Matthew A. Russell, **Mining the social web : [Data Mining Facebook, Twitter, LinkedIn, Google+, GitHub, and More**, Beijing ; Sebastopol : O'Reilly, 2013
- 
- Sílvia Argudo, Amadeu Pons, **Mejorar las búsquedas de información**, Barcelona : UOC, 2012
- 

---

## Recomendaciones

---

### Outros comentarios

Esta guía docente anticipa as liñas de actuación que se deben levar a cabo con o alumno en a materia e concíbese de forma flexible. En consecuencia, pode requirir reaxustes a o longo de o curso académico promovidos por a dinámica de a clase e de o grupo de destinatarios real ou por a relevancia de as situacións que puidesen xurdir. Así mesmo, aportarase a o alumnado a información e pautas concretas que sexan necesarias en cada momento de o proceso formativo.

---

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Contabilidade para PEMES e Empresa Familiar</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Materia                                            | Contabilidade para PEMES e Empresa Familiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |              |
| Código                                             | V06M092V01104                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Titulación                                         | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Descritores                                        | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                                    | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición                              | Castelán                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Departamento                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Coordinador/a                                      | Saez Ocejo, José Luis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Profesorado                                        | Beltrán Varandela, José Luís<br>Crespo Domínguez, Miguel Ángel<br>Muñoz Dueñas, María del Pilar<br>Pousa Soto, Raquel<br>Saez Ocejo, José Luis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Correo-e                                           | jocejo@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Web                                                | <a href="http://www.euee.uvigo.es/mdpemes">http://www.euee.uvigo.es/mdpemes</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Descrición xeral                                   | <p>(*)Estudo de a información contable para pequenas e medianas empresas (PYMES), con u obxectivo de analizar, diagnosticar e realizar o proceso de planificación e control de xestión empresarial, estratéxico e operativo de as PYMES con os elementos que o conforman, a o obxecto de incorporar en os seus sistemas informativos as variables necesarias con o fin de tomar as decisións oportunas, tanto para usuarios externos como internos, de modo que permitan manter e incrementar a súa actividade en a súa contorna de actuación. O proceso tamén se circunscribe a o dominio de a metodoloxía, técnicas e avaliación de as implicacións económicas de as posicións de control de as empresas a través de a formulación de as contas anuais consolidadas.</p> <p>Como caso particular analizaranse as particularidades e subsistemas de a empresa familiar, aprendendo a gestionar conflitos e a orientar a sucesión de a propiedade e de a xestión.</p> |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| B1                  | Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME.                                                                           |
| B2                  | Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.                                                                                                |
| B3                  | Asumir su capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de su futura labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquellos que ya están integrados en ella.                                                                      |
| C1                  | CE1. Saber emplear las habilidades personales, actitudes y conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en el contexto académico mediante la simulación de situaciones reales de la práctica profesional y a través del contacto con la realidad empresarial que proporcionan las prácticas de empresa.                                 |
| C2                  | CE2. Comprender los objetivos y funciones de las diferentes áreas funcionales de las PYMES y las relaciones entre ellas, así como saber manejar, procesar, interpretar y valorar la información, documentación y demás instrumentos de orden económico, contable, financiero, jurídico y social que se generen en el ámbito empresarial. |
| C9                  | CE9. Dominar las normas de registro y valoración para PYMES, incluida la problemática de operaciones societarias, con el fin de analizarlas para obtener información útil para usuarios internos y externos.                                                                                                                             |
| C10                 | CE10. Realizar el proceso de planificación y control de gestión empresarial, estratégico y operativo de las PYMES con los elementos que lo conforman, incorporar en sus sistemas informativos las variables para mantener e incrementar su actividad en el entorno de actuación.                                                         |
| C11                 | CE11. Dominar la metodología, técnicas y evaluación de las implicaciones económicas de las posiciones de control de las empresas a través de la formulación de las cuentas anuales consolidadas.                                                                                                                                         |
| C12                 | CE12. Dominar las particularidades y subsistemas de la empresa familiar, aprender a gestionar conflictos y orientar la sucesión de la propiedad y de la gestión.                                                                                                                                                                         |
| C18                 | CE18. Posibilitar un foro de presentación, discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones y la realización de propuestas de un modo creativo                                                                                                                                                                                   |

| <b>Resultados de aprendizaxe</b> |                                       |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia  | Resultados de Formación e Aprendizaxe |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|
| Coñecer a práctica contable relacionada con a pequena e mediana empresa a o obxecto de coñecer as normas de valoración relacionadas con a elaboración de as contas anuais para as citadas empresas, con o fin de analízalas para obter información útil para a toma de decisións.                             | B2       | C2<br>C9   |
| Comprender os procedementos de consolidación contable para a formulación de as contas anuais consolidadas de acordo a a normativa aplicable a o obxecto de establecer unha opinión sobre a situación económico-financieira de un grupo de empresas en base a a análise de as súas contas anuais consolidadas. | B2       | C11<br>C18 |
| Identificar as particularidades de a empresa familiar, os subsistemas que a conforman e a súa influencia en a orientación estratéxica e futuro de o negocio, con u obxecto de aprender a gestionar conflitos e orientar a sucesión de a propiedade e de a xestión.                                            | B1<br>B3 | C12        |
| Realizar o proceso de planificación e control de xestión empresarial, estratéxico e operativo de as PYMES con os elementos que o conforman, incorporar en os seus sistemas informativos as variables para manter e incrementar a súa actividade en a contorna de actuación.                                   | B1<br>B2 | C10        |
| Aplicar os coñecementos de o programa a un suposto práctico informatizado teórico e a un suposto práctico con documentos reais: facturas, documentos bancarios, impresos fiscais, etc.                                                                                                                        | B1       | C1<br>C9   |

## Contidos

### Tema

1. Normalización de PYMES
2. Normas Internacionais de Información Financeira para PYMES
3. Normalización en Español: Aspectos introductorios de a pequenas e medianas empresas (Pymes) e microempresas
2. Plan xeral de contabilidade para pymes e microempresas
3. Normas de valoración aplicadas a Pymes e microempresas
4. Contas anuais para pymes e microempresas
5. Outros aspectos relacionados con a contabilidade para pymes e microempresas para a análise de contas anuais
6. Sistemas de información empresarial
7. Sistemas de xestión e toma de decisións
8. Outras ferramentas de xestión actuais

9. Introducción a as Contas anuais para PYMES para a súa análise contable
10. Obxectivos e premisas de a análise económica-financieiro
11. Instrumentos e técnicas de análises
- 11.1. Ratios fundamentais de a análise económica
- 11.2. Apalancamiento
- 11.3. Elección de estrutura económica
12. Análise financeira
- 12.1. Solvencia a curto e longo prazo
- 12.2. Ratios máis utilizados
- 12.3. Outras cuestións

13. Introducción a o concepto de empresa familiar
- 13.1. Modelos conceptuais de empresa familiar
- 13.2. Tipología de a empresa familiar
- 13.3. Problemática específica de a empresa familiar

14. Simulación informática contable
  - 14.1. Introducción a o programa. Opcións básicas. Mantemento de empresas, plan de contas, menús básicos.
  - 14.2. Suposto práctico informatizado teórico. Funcións avanzadas.
  - 14.3. Xestión contable informatizada. Contabilización de documentos reais (aplicación práctica).
  - 14.4. Obtención de a documentación contable

| Planificación                                                                                                            |               |                    |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
|                                                                                                                          | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
| Resolución de problemas                                                                                                  | 16            | 24                 | 40           |
| Traballos de aula                                                                                                        | 26            | 16                 | 42           |
| Outros                                                                                                                   | 4             | 0                  | 4            |
| Traballo tutelado                                                                                                        | 0             | 34                 | 34           |
| Lección maxistral                                                                                                        | 20            | 10                 | 30           |
| *Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado. |               |                    |              |

| Metodoloxía docente     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Resolución de problemas | Actividades en a que se formulan problemas e/ou exercicios relacionados con a asignatura, tanto a nivel teórico como práctico relacionados con a asignatura. O alumno/s debe/n desenvolver as solucións adecuadas ou correctas mediante a exercitación de rutinas, a aplicación de fórmulas ou algoritmos, a aplicación de procedementos de transformación de a información dispoñible e a interpretación de os resultados. Adóitase utilizar como complemento de a lección magistral. |
| Traballos de aula       | O estudante individualmente ou en grupo desenvolve exercicios ou proxectos en o aula baixo as directrices e supervisión de o profesor. Pode estar vinculado o seu desenvolvemento con actividades autónomas de o estudante.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Outros                  | Modalidade Semipresencial: Tutorías en grupo e actividades propostas por o profesor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Traballo tutelado       | O estudante, de xeito individual ou en grupo, elabora un documento sobre a temática de a materia ou prepara seminarios, investigacións, memorias, ensaios, resumos de lecturas, conferencias, etc. Geralmente trátase de unha actividade autónoma de/de os estudante/s que inclúe a procura e recolleita de información, lectura e manexo de bibliografía, redacción...                                                                                                                |
| Lección maxistral       | Exposición por parte de o profesor de os contidos sobre a materia obxecto de estudo, bases teóricas e/ou directrices de un traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver por o estudante.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Atención personalizada |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodoloxías           | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Traballo tutelado      | O estudante, de xeito individual ou en grupo, elabora un documento sobre a temática de a materia ou prepara seminarios, investigacións, memorias, ensaios, resumos de lecturas, conferencias, etc. Geralmente trátase de unha actividade autónoma de/de os estudante/s que inclúe a procura e recolleita de información, lectura e manexo de bibliografía, redacción... |

| Avaliación              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                       |                                            |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|
|                         | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |                                            |
| Resolución de problemas | Actividades en a que se formulan problemas e/ou exercicios relacionados con a asignatura, tanto a nivel teórico como práctico relacionados con a asignatura. O alumno/s debe/n desenvolver as solucións adecuadas ou correctas mediante a exercitación de rutinas, a aplicación de fórmulas ou algoritmos, a aplicación de procedementos de transformación de a información dispoñible e a interpretación de os resultados. Adóitase utilizar como complemento de a lección magistral. | 25            | B1<br>B2<br>B3                        | C1<br>C2<br>C9<br>C10<br>C11<br>C12<br>C18 |
| Traballos de aula       | O estudante desenvolve exercicios ou proxectos en o aula baixo as directrices e supervisión de o profesor. Pode estar vinculado o seu desenvolvemento con actividades autónomas de o estudante.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25            | B1<br>B2<br>B3                        | C1<br>C2<br>C9<br>C10<br>C11<br>C12<br>C18 |
| Outros                  | Modalidade Semipresencial: Exame oral ou escrito e entrega de traballos, si o profesor considérao oportuno, con un valor total de o 100% de a nota.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0             | B1<br>B2<br>B3                        | C1<br>C2<br>C9<br>C10<br>C11<br>C12<br>C18 |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                |                                            |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------|--------------------------------------------|
| Traballo tutelado | O estudante, de xeito individual ou en grupo, elabora un documento sobre a temática de a materia ou prepara seminarios, investigacións, memorias, ensaios, resumos de lecturas, conferencias, etc. Normalmente trátase de unha actividade autónoma de/de os estudante/s que inclúe a procura e recolleita de información, lectura e manexo de bibliografía, redacción... | 25 | B1<br>B2<br>B3 | C1<br>C2<br>C9<br>C10<br>C11<br>C12<br>C18 |
| Lección maxistral | Exposición por parte de o profesor de os contidos sobre a materia obxecto de estudo, bases teóricas e/ou directrices de un traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver por o estudante.                                                                                                                                                                                | 25 | B2             | C2<br>C9<br>C10<br>C11<br>C12<br>C18       |

### Outros comentarios sobre a Avaliación

Esíxese a asistencia habitual a a clase polo menos en máis de un 85% de as sesións

Esixíraselles a os alumnos, dependendo de a parte de a materia, un traballo a os mesmos, que se entregará en data e condicións previstas.

Os alumnos que non obteñan a través de a avaliación continua puntuación suficiente para a superación de a asignatura, poden alcanzar dita puntuación mediante a realización de un exame final.

Aqueles alumnos que non sigan a avaliación continua poden superar a asignatura a través de un exame final específico e puntuable de 0-10.

Modalidade Semipresencial: Exame oral ou escrito e entrega de traballos, si o profesor considérao oportuno, con un valor total de o 100% de a nota.

### Bibliografía. Fontes de información

#### Bibliografía Básica

#### Bibliografía Complementaria

Gersick, K.E.; Davis, J.A.; Hampton, M.M.; Lansberg, I., **Empresas familiares. Generación a generación.**, McGraw-Hill, México,

Ripoll, V. y Balada, T, **Información de costes para la toma de decisiones empresariales**, 1ª, Gestion 2000,

Ripoll, V. y Balada, T, **Manual de costes para pequeñas y medianas empresas**, 2ª, Gestión 2000,

ACCID, **Nuevas tendencias en reducción de costes. Bases conceptuales y aplicaciones prácticas**, 1ª, ACCID,

Bermejo, M., **Gobernando la empresa familiar con visión transformadora y liderazgo positivo**, 1ª, Pearson Educacion,

VV.AA., **Todo Contabilidad 2016-2017**, CISS. Wolters Kluwer,

Mur Nuño, M.A., **Guía Contaplus Élite 2012**, 1ª, Ra-Ma,

Labatut sierra, Gregorio, **Memento Experto. Contabilidad para Emprendedores y PYMES**, 1ª, Francis Lefebvre,

ICAC, **Plan General de Contabilidad y de PYMES. R.D 1514/2007 y 1515/2007 de 16 de noviembre y adaptación al R.D. 1159/2010**, 11ª, Pirámide,

Crespo Domínguez, M.A., **Información financiera y análisis de estados financieros**, 3ª, Tórculo,

Sáez Ocejo, J.L., **Antología del disparate contable (con solucionario)**, 1ª, Andavira,

Archel Domench, P. y otros, **Estados contables: Elaboración, análisis e interpretación**, 5ª, Pirámide,

De Vega Gonzalez, F., **Contaplus 2013 (Manual imprescindible) ANUAL IMPRESCINDIBLE**, Anaya,

Fernando Calbacho Losada y otros, **Guía jurídica sobre la empresa familiar vías jurídicas de prevención y gestión del conflicto en las sociedades familiares**, 1ª, Aranzadi,

VV.AA., **Nuevas tendencias en la dirección de la empresa familiar bases conceptuales y aplicaciones prácticas**, 1ª, Bresca Profit,

Redacción Wolters Kluvert, **PRONTUARIO CONTABLE DE PYMES 2016**, S.A. CISS,

Mata Melo, J., **INTRODUCCION A LA CONTABILIDAD FINANCIERA DE LAS PYMES**, 1ª, Paraninfo,

Alonso A. y R. Pousa, **2000 soluciones contables PGC -PYMES**, CISS,

VV.AA., **Contabilidad de gestion avanzadaplanificación, control y experiencias prácticas**, McGrawHill,

Saéz Ocejo, J.Luis, **Fundamentos de contabilidad financiera**, 1ª, Andavira,

### Recomendacións

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Dereito Privado do Empresario</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Materia                              | Dereito Privado do Empresario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Código                               | V06M092V01105                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Titulación                           | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |       |              |
| Descritores                          | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición                | Castelán                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Departamento                         | Organización de empresas e márketing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Coordinador/a                        | Sinde Cantorna, Ana Isabel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |       |              |
| Profesorado                          | Costas Martínez, María del Carmen<br>Sinde Cantorna, Ana Isabel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Correo-e                             | asinde@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Web                                  | http://www.euee.uvigo.es/mdpemes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Descrición xeral                     | Descrición xeral: Dereito Privado de o Empresario é unha materia que se imparte en o primeiro cuadrimestre de o Máster Oficial de Dirección de PYMES. En ela examínanse os aspectos máis relevantes de o réxime xurídico de a organización e actividade de o empresario mercantil dentro de o ámbito de as PYMES, de forma que o alumno poida percibir que tales aspectos*constitúen un espazo regulado por normas xurídicas de as que se derivan dereitos e obrigacións para os suxeitos actuantes, no seu caso exixibles ante os tribunais. |        |       |              |

### Competencias

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| B2     | Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.                                                                                                                                                                                                                            |
| C2     | CE2. Comprender los objetivos y funciones de las diferentes áreas funcionales de las PYMES y las relaciones entre ellas, así como saber manejar, procesar, interpretar y valorar la información, documentación y demás instrumentos de orden económico, contable, financiero, jurídico y social que se generen en el ámbito empresarial.                                                                                                                             |
| C17    | CE17. Saber buscar y acceder a las distintas fuentes del régimen jurídico de los distintos aspectos de la responsabilidad del empresario, tanto individual como social, así como la regulación legal de las sociedades mercantiles, de los contratos mercantiles y títulos valores, y del concurso de acreedores, además de aprender a redactar e interpretar la documentación inherente a la formación y funcionamiento de las figuras e instituciones mencionadas. |

### Resultados de aprendizaxe

| Resultados previstos na materia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| (*)CE17. Saber buscar e acceder a as distintas fontes de o réxime xurídico de os distintos aspectos de a responsabilidade de o empresario, tanto individual como social, así como a regulación legal de as sociedades mercantís, de os contratos mercantís e títulos valores, e de o concurso de acreedores, ademais de aprender a redactar e interpretar a documentación inherente a a formación e funcionamento de as figuras e institucións mencionadas. | B2<br>C2<br>C17                       |
| (*)CG2. Adquirir a formación que lle permita recompilar, procesar e interpretar información de persoal, contable, económica, comercial, xurídica, fiscal e de a contorna para poder emitir xuízos e tomar decisións sobre aspectos de a empresa.                                                                                                                                                                                                            | B2                                    |

### Contidos

|                                                            |                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tema                                                       |                                                                                                                                                                           |
| Módulo 1: Sociedades de capital e outras formas xurídicas  | 1. Introducción a os distintos tipos de sociedades mercantís.<br>2. As sociedades anónima e de responsabilidade limitada.<br>3. Outros tipos sociais.                     |
| Módulo 2: Propiedade Industrial e Dereito de a competencia | 1. As creacións industriais.<br>2. Os signos distintivos.<br>3. O Dereito de a competencia desleal.<br>4. O Dereito de defensa de a competencia.                          |
| Módulo 3: A contratación mercantil e empresarial.          | 1. Os contratos mercantís: características específicas e tipología.<br>2. Análise de a dinámica contractual a través de o estudo de diversos tipos de contrato mercantís. |
| Módulo 4: Os títulos valores.                              | 1. Introducción aos títulos valores.<br>2. A letra de cambio, o cheque e o pagaré.                                                                                        |

| Planificación            |               |                    |              |
|--------------------------|---------------|--------------------|--------------|
|                          | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
| Resolución de problemas  | 3             | 56                 | 59           |
| Lección maxistral        | 25            | 40                 | 65           |
| Resolución de problemas  | 3             | 10                 | 13           |
| Outras                   | 2             | 5                  | 7            |
| Probas de resposta curta | 1             | 5                  | 6            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

| Metodoloxía docente     |                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | Descrición                                                                                                                                                                                          |
| Resolución de problemas | En esta actividade formularanse casos prácticos sobre a materia explicada en as sesións magistrais para a súa resolución por o alumno, ben de forma autónoma ou ben de forma guiada por o profesor. |
| Lección maxistral       | Exposición por parte de o profesor de os contidos sobre a materia obxecto de estudo e en a que se fornecerán tamén os coñecementos e directrices principais                                         |

| Atención personalizada  |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Metodoloxías            | Descrición                            |
| Resolución de problemas | Resolución de casos expostos en clase |

| Avaliación               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                       |           |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|-----------|
|                          | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |           |
| Resolución de problemas  | Valorarase a participación de o alumno en orde a a resolución de os casos e exercicios prácticos que se formulen sobre a materia explicada, en especial a procura e adecuada aplicación de os preceptos legais que correspondan.                                                                                                                               | 30            | B2                                    | C2<br>C17 |
| Outras                   | Valorarase a participación activa en as clases teóricas, en especial a través de boas preguntas e intervencións, así como as correctas respostas a os cuestionarios ben de tipo teórico, práctico, ou teórico-práctico que, no seu caso, se plateen, cuxo formato pode corresponder a preguntas de resposta longa, de resposta curta ou tipo test.             | 10            | B2                                    | C2<br>C17 |
| Probas de resposta curta | o exame final consistiría en a presentación de varias preguntas sobre a materia explicada en as sesións magistrais, que deberán ser respondidas por o alumno de forma acertada e concisa. Para que a nota obtida en has Prácticas de laboratorio faga media e some a cualificación final, é preciso obter en esta proba final unha nota mínima de 2,5 sobre 6. | 60            | B2                                    | C2<br>C17 |

| Outros comentarios sobre a Avaliación                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Criterios específicos para os alumnos de a modalidade presencial:                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| - Os alumnos que non superasen a materia en o sistema de avaliación continua indicado, deberán presentarse para superar a materia- a exame final e desenvolver as probas que en o mesmo sinálense, que serán idénticas ou similares, en canto a estrutura e ponderación, a as de os alumnos semipresenciais, o que se anunciará oportunamente. |  |

Criterios específicos para os alumnos de a modalidade semipresencial:

- 1) En a primeira semana de clase de a materia, deberán poñerse en contacto con o profesor de o cadro docente que lle indique o profesor coordinador de a materia, a os efectos de a elaboración de o traballo tutelado, que deberán presentar en a data límite que se lles sinale. Por o traballo tutelado poderán obter ata o 20% de a cualificación final.
- 2) Ademais, deberán desenvolver, a o longo de o período cuatrimestral, aquelas actividades que indique o profesor coordinador de a materia. Por o desenvolvemento de devanditas actividades poderán obter ata un 20% de a cualificación final.
- 3) Para rematar, deberán realizar o exame final en a data oficial, que consistirá en preguntas curtas e a resolución de os casos prácticos que se propoñan e para o que poderán auxiliarse de os textos legais aplicables a o caso. A cualificación obtida en este exame supoñerá un 60% de a nota final.

En ambos sistemas, para a segunda avaliación aplicaranse os criterios anteriores, conservándose a puntuación obtida en a avaliación continua.

---

## **Bibliografía. Fontes de información**

### **Bibliografía Básica**

### **Bibliografía Complementaria**

Jiménez Sánchez, G., **Jiménez Sánchez, G.: Lecciones de Derecho Mercantil.**, última edición,

Sánchez Calero, Fernando, **Instituciones de Derecho Mercantil (2 vols.)**, última edición.,

Sánchez Calero, Fernando, **Principios de Derecho Mercantil**, última edición.,

VVAA, **Comentarios a la Ley de Defensa de la Competencia**, última edición,

Fernández Novoa / Otero Lastres / Botana Agra, **Manual de Derecho Industrial**, última edición,

**Código de Comercio y Leyes complementarias / Legislación básica mercantil**, última edición,

Massaguer Fuentes, **Comentarios a la Ley de Competencia Desleal**, última edición,

Tato Plaza / Fernández Carballo Calero / Herrera Petrus, **La reforma de la Ley de Competencia Desleal**, última edición,

AAVV (Dir. A. Bercovitz), **Contratos mercantiles**, última edición,

AAVV, **Memento práctico Francis Lefebvre Contratos mercantiles, 2011-2012**, 2011,

García Pita y Lastres, **Derecho mercantil de obligaciones: contratos comerciales**, 2011,

Uría-Menéndez, **Curso de Derecho Mercantil, II**, última edición,

Zunzunegui, **Derecho del mercado financiero, 2**, 2ª edic.,

Rojo, Angel y Beltran Sánchez, Emilio, **Comentario de la Ley concursal**, Edición 1, Reimpresión, 2004 (edición).,

Westlaw Encuentra,

---

## **Recomendacións**

### **Outros comentarios**

Esta guía docente anticipa as liñas de actuación que se deben levar a cabo con o alumno en a materia e concíbese de forma flexible. En consecuencia, pode requirir reaxustes a o longo de o curso académico promovidos por a dinámica de a clase e de o grupo de destinatarios real ou por a relevancia de as situacións que puidesen xurdir. Así mesmo aportarase a o alumnado a información e pautas concretas que sexan necesarias en cada momento de o proceso formativo.

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Dirección Estratéxica da PEME</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Materia                              | Dirección Estratéxica da PEME                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Código                               | V06M092V01201                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Titulación                           | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Descritores                          | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición                | Galego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Departamento                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Coordinador/a                        | González Framil, Juan Francisco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Profesorado                          | Cabanelas Omil, José<br>Díez Iglesias Iglesias, Guillermo<br>González Framil, Juan Francisco<br>González Gurriaran, Jorge<br>González Santamaría, Pedro<br>Martín-Casal García, José Antonio<br>Picon García, Manuel Fernando<br>Pousa Pereira, Clemente<br>Rodríguez Soto, Erica Paola<br>Villaverde Pego Pego, Luis Enrique                                                                                                                                                         |        |       |              |
| Correo-e                             | juan.gonzalez@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Web                                  | http://www.euee.uvigo.es/mdpemes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Descrición xeral                     | La creciente complejidad tanto en el entorno competitivo en que actúa la empresa como la propia empresa como organización, justifican el estudio de la DIRECCION ESTRATEGICA. Es importante evolucionar y adaptarse a los continuos cambios de un entorno cada día más complejo y desafiante.<br>La DIRECCIÓN ESTRATEGICA, está atenta a las oportunidades y amenazas posibles en el futuro, fijando las metas y estableciendo programas de acción y objetivos para los trabajadores. |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| B1                  | Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME.                                                     |
| B3                  | Asumir su capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de su futura labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquellos que ya están integrados en ella.                                                |
| C1                  | CE1. Saber emplear las habilidades personales, actitudes y conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en el contexto académico mediante la simulación de situaciones reales de la práctica profesional y a través del contacto con la realidad empresarial que proporcionan las prácticas de empresa.           |
| C5                  | CE5. Reconocer la necesidad de información, seleccionar las fuentes adecuadas y acceder y localizar la información relevante de manera eficiente entre los principales recursos de información de interés para la empresa entendiendo su estructura, formato, localización y métodos de acceso.                    |
| C7                  | CE7. Dominar la estrategia, la organización y la gestión de los procesos de dirección de PYMES, identificar los problemas empresariales en entornos dinámicos y competitivos y posibilitar un foro de discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones a la realización de propuestas de un modo creativo. |
| C8                  | CE8. Dominar las habilidades necesarias para el desempeño de la dirección de la empresa, la gestión de recursos humanos y las relaciones con los interlocutores internos y externos.                                                                                                                               |
| C18                 | CE18. Posibilitar un foro de presentación, discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones y la realización de propuestas de un modo creativo                                                                                                                                                             |

| <b>Resultados de aprendizaxe</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia                                                                                                                                                                                                                                | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
| Adquirir y desenvolver las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME. | B1                                    |
| Asumir su capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquello que ya están integrados en ella.     | B3                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Saber emplegar as habilidades persoais, actitudes e coñecementos teóricos e prácticos adquiridos en el contexto académico mediante la simulación de situaciones reales de la práctica profesional y a través del contacto con realidad empresarial que proporcionan las prácticas de empresa. | C1  |
| Dominar la estrategia, la organización y la gestión de los procesos de dirección de PYMES, identificar los problemas empresariales en entornos dinámicos y competitivos y posibilitar un foro de discusión y debate que permita dar soluciones y realizar propuestas de un modo creativo.     | C7  |
| Posibilitar un foro de discusión y debate que permita dar soluciones y realizar propuestas de un modo creativo.                                                                                                                                                                               | C18 |
| Nova                                                                                                                                                                                                                                                                                          | C8  |
| Nova                                                                                                                                                                                                                                                                                          | C5  |
| Nova                                                                                                                                                                                                                                                                                          | B1  |

## Contidos

|                                                             |
|-------------------------------------------------------------|
| Tema                                                        |
| Tema 1: La dirección estratégica en la PYME                 |
| Tema 2: El emprendedor y la estrategia en el siglo XXI      |
| Tema 3: Idea de Negocio y Plan de Empresa                   |
| Tema 4: Análisis del entorno en un mundo globalizado        |
| Tema 5: Dinámica competitiva                                |
| Tema 6: Capacidades dinámicas en un mundo en transformación |
| Tema 7: Estrategia empresarial en el siglo XXI              |
| Tema 8: Internalización                                     |
| Tema 9: Innovación e Industrialización 4.0                  |
| Tema 10: Estrategia y Empresa familiar                      |

## Planificación

|                          | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|--------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Lección maxistral        | 23            | 0                  | 23           |
| Estudo de casos          | 10            | 0                  | 10           |
| Debate                   | 6             | 0                  | 6            |
| Probas de resposta curta | 1             | 0                  | 1            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

|                   | Descrición                                                                                                                                 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección maxistral | Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio con ayuda de diverso material impreso o proyectado. |
| Estudo de casos   | Resolución de casos de empresas relacionados con los contenidos de la asignatura bajo la propuesta, guía y supervisión del profesor        |
| Debate            | Charla abierta entre un grupo de estudiantes, de los contenidos de la materia, noticias relevantes, análisis de un caso, ...               |

## Atención personalizada

| Metodoloxías      | Descrición |
|-------------------|------------|
| Lección maxistral |            |

## Avaliación

|                          | Descrición                                                                       | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
| Estudo de casos          | Resolución de los casos planteados por el profesor                               | 40            | C1<br>C7<br>C8<br>C18                 |
| Debate                   | Asistencia, actitud y participación del alumno en el desarrollo de las sesiones. | 10            | C1<br>C7<br>C8<br>C18                 |
| Probas de resposta curta |                                                                                  | 50            |                                       |

## **Outros comentarios sobre a Avaliación**

Alumnos Presenciales: Se considera alumno presencial cuando asiste al menos al 80% de las actividades presenciales. La nota final será el resultado de la nota del examen final(40%), nota de los casos prácticos planteados(50%) y la participación del alumno en las sesiones teórico - prácticas(10%).

Alumnos Semipresenciales: la nota final será el resultado de la nota del examen final(60%) y de los casos prácticos planteados(40%)

En la convocatoria de julio y extraordinarias la nota final será la nota del examen oficial que se fija en el calendario. Se considera aprobada la asignatura si la calificación es igual o mayor que 5.

## **Bibliografía. Fontes de información**

### **Bibliografía Básica**

### **Bibliografía Complementaria**

GRANT, R. M.(2006), **Dirección estratégica: Conceptos, técnicas y aplicaciones**, 5ª edición,  
NAVAS, J. E. y GUERRAS, L. A. (2012), **Fundamentos de dirección estratégica de la empresa. Teoría y aplicaciones**, 1ª edición,  
JOHNSON, G. y SCHOLLES, K.(2006), **Dirección estratégica. Análisis de la estrategia de las organizaciones**, 7ª edición,  
Castro,I(2012), **Creación de empresas para emprendedores**,  
J. Díez de Castro; C. López Redondo; B. Barreiro Fernández y M.A. López Cabarcos(2002), **Dirigir en la sociedad del conocimiento**,  
MORCILLO ORTEGA,P. (2002), **Nuevas claves para la Dirección Estratégica**,  
G.G. Dess y G.T. Lumpkin(2011), **Administración estratégica. Textos y casos**, 5ª edición,  
Martinez-Campillo Garcia(2008), **¿Como elaborar el plan de empresa?**,  
Montgomery, Collis(2007), **Estrategia corporativa**, 1ª edición,  
PORTER, M. E. (2005), **Estrategia y ventaja competitiva**, 1ª edición,  
Bermejo,M.(2010), **Crea tu propia empresa**,  
Talane Miedaner, **Coaching para el éxito**,  
Vilallonga,M, **Progreso directivo y coaching empresarial**,  
Agullar,J, **Gestión del cambio**,  
Fernandez Aguado,J, **La felicidad posible**,  
AA.VV., **Nuevas claves en la Dirección Estratégica**,  
Gran enciclopedia de la gestión empresarial, **Habilidades directivas**,  
Gran enciclopedia de la gestión empresarial, **Liderazgo**,  
Alexander Osterwalder | Yves Pigneur, **Generación de modelos de negocio**,  
Fernandez Aguado,J, **Liderar.Mil consejos para un directivo**, 5ª edición,  
Jeffrey S.Harrison y Caron H.St. John, **Fundamentos de la Dirección Estratégica**, 2ª edición,  
Hurley,B. y Birkwood,P, **Como hacer negocios en internet**,  
Commarmond,G y Exiga,A, **Como fijar objetivos y evaluar resultados**,  
NAVAS, J. E. y GUERRAS, L. A. (2014), **Casos de Dirección Estratégica de la empresa**, 5ª edición,  
Reynolde, J., **EL LIBRO COMPLETO DEL E-COMMERCE: CONCEPTOS, CLAVES Y DEFINICIONES PARA TRIUNFAR EN LA RED**, 1ª edición,  
de Roldan Martinez, D. y Huidobro Moya,J.M., **La Tecnología E-Business**, 1ª edición,  
AA.VV., **El libro del comercio electrónico**,  
Padilla,A. y Aguila Obra,A., **E-BUSINESS Y COMERCIO ELECTRONICO: UN ENFOQUE ESTRATEGICO**, 1ª edición,  
Bueno Campos, Eduardo(2005), **Dirección estratégica:Nuevas perspectivas**,  
Carrión, Juan(2006), **Estrategia de la visión a la acción**,  
Ghemawat, Pankaj(2008), **Redefiniendo la globalización**,  
Hrebiniak, Lawrence(2007), **Asegúrese de que la estrategia funcione**,  
Kaplan, Robert(2000), **Como utilizar el cuadro de mando integral para implantar y gestionar su estrategia**,  
Cabanelas Omil, José, **Dirección de empresas**,

## **Recomendacións**

### **Materias que se recomienda cursar simultaneamente**

Finanzas para PEMES/V06M092V01202

Fontes e Recursos de Información para PEMES/V06M092V01103

Traballo Fin de Máster/V06M092V01205

### **Materias que se recomienda ter cursado previamente**

Contabilidade para PEMES e Empresa Familiar/V06M092V01104

Dirección Comercial e Marketing para PEMES/V06M092V01101

Dirección de Persoal/V06M092V01102

### **Outros comentarios**

Esta guía docente anticipa las líneas de actuación que se deben llevar a cabo con el alumno en la materia y se concibe de forma flexible. En consecuencia, puede requerir reajustes a lo largo del curso académico promovidos por la dinámica de la clase y del grupo de destinatarios real o por la relevancia de las situaciones que pudiesen surgir. Asimismo, se aportará al alumno la información y pautas concretas que sean necesarias en cada momento del proceso formativo.

---

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Finanzas para PEMES</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Materia                      | Finanzas para PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |              |
| Código                       | V06M092V01202                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Titulación                   | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Descritores                  | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                              | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición        | Castelán                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Departamento                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Coordinador/a                | Lorenzo Paniagua, Javier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Profesorado                  | García Valcarce, Carla<br>Lorenzo Paniagua, Javier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Correo-e                     | paniagua@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |       |              |
| Web                          | <a href="http://www.euee.uvigo.es/mdpemes">http://www.euee.uvigo.es/mdpemes</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Descrición xeral             | U obxectivo xeral de a asignatura oríéntase a lograr que o alumno interiorice as particularidades de a xestión financeira en unha PYME. Para alcanzalo, expoñeranse os conceptos básicos de a xestión financeira tendo en conta a perspectiva de a dimensión de a empresa, as características de os recursos financeiros máis habitualmente empregados por as empresas de pequeno e mediano tamaño, así como as técnicas dispoñibles para o manexo adecuado de os recursos que permitan asegurar a liquidez, mellorar a rentabilidade e reducir o risco. |        |       |              |

## Competencias

| Código |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B1     | Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME.                                                                                                     |
| B2     | Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.                                                                                                                          |
| B3     | Asumir su capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de su futura labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquellos que ya están integrados en ella.                                                                                                |
| C1     | CE1. Saber emplear las habilidades personales, actitudes y conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en el contexto académico mediante la simulación de situaciones reales de la práctica profesional y a través del contacto con la realidad empresarial que proporcionan las prácticas de empresa.                                                           |
| C2     | CE2. Comprender los objetivos y funciones de las diferentes áreas funcionales de las PYMES y las relaciones entre ellas, así como saber manejar, procesar, interpretar y valorar la información, documentación y demás instrumentos de orden económico, contable, financiero, jurídico y social que se generen en el ámbito empresarial.                           |
| C5     | CE5. Reconocer la necesidad de información, seleccionar las fuentes adecuadas y acceder y localizar la información relevante de manera eficiente entre los principales recursos de información de interés para la empresa entendiendo su estructura, formato, localización y métodos de acceso.                                                                    |
| C10    | CE10. Realizar el proceso de planificación y control de gestión empresarial, estratégico y operativo de las PYMES con los elementos que lo conforman, incorporar en sus sistemas informativos las variables para mantener e incrementar su actividad en el entorno de actuación.                                                                                   |
| C13    | CE13. Comprender los objetivos de la función financiera y los condicionantes de la gestión financiera de la empresa y dominar las fuentes financieras disponibles, sus características de plazo, riesgo, coste y acceso para la PYME, particularmente los instrumentos financieros públicos y para-públicos de apoyo, así como la negociación con estas entidades. |
| C14    | CE14. Dominar los factores que influyen sobre la liquidez de la empresa, gestionar los recursos que permiten generar y optimizar la liquidez y anticipar y gestionar las posiciones de tesorería.                                                                                                                                                                  |

## Resultados de aprendizaxe

| Resultados previstos na materia                                                                                                                                                                                                                           | Resultados de Formación e Aprendizaxe |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----|
| (*)*CG1 Adquirir e desenvolver as habilidades e actitudes necesarias para analizar, *diagnosticar e tomar as decisións no desempeño da actividade empresarial cunha visión *integral e un coñecemento profundo das diferentes áreas que conforman a *PYME | B1                                    | C1  |
|                                                                                                                                                                                                                                                           | B2                                    | C2  |
|                                                                                                                                                                                                                                                           | B3                                    | C13 |
|                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       | C14 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| (*)*CG2 Adquirir a formación que lle permita recompilar, procesar e interpretar información de persoal, *contable, económica, comercial, xurídica, fiscal e da contorna para poder emitir xuízos e tomar decisións sobre aspectos da empresa                                                                                                                  | C1<br>C2<br>C5<br>C10<br>C13<br>C14 |
| (*)*CG3 Asumir a súa capacidade de aplicar os coñecementos adquiridos ao desempeño do seu futuro labor profesional, facilitar a integración dos estudantes no ámbito laboral e mellorar a súa posición dentro da empresa para aqueles que xa están integrados nela.                                                                                           | C1<br>C2<br>C5<br>C10<br>C13<br>C14 |
| (*)*CE1. Saber empregar as habilidades persoais, actitudes e coñecementos teóricos e prácticos adquiridos no contexto académico mediante a *simulación de situacións reais da práctica profesional e a través do contacto coa realidade empresarial que proporcionan as prácticas de empresa                                                                  | C1<br>C2<br>C5<br>C13<br>C14        |
| (*)*CE2. Comprender os obxectivos e funcións das diferentes áreas *funcionais das *PYMES e as relacións entre elas, así como saber manexar, procesar, interpretar e valorar a información, documentación e demais instrumentos de orde económica, *contable, financeiro, xurídico e social que se xeren no ámbito empresarial.                                | C1<br>C2<br>C5<br>C10<br>C13<br>C14 |
| (*)*CE13. Comprender os obxectivos da función financeira e os *condicionantes da xestión financeira da empresa e dominar as fontes financeiras dispoñibles, as súas características de prazo, risco, custo e acceso para a *PYME, *particularmente os instrumentos financeiros públicos e para-públicos de apoio, así como a negociación con estas entidades. | C1<br>C2<br>C5<br>C10<br>C13<br>C14 |
| (*)*CE14. Dominar os factores que inflúen sobre a *liquidez da empresa, *gestionar os recursos que permiten xerar e optimizar a *liquidez e anticipar e *gestionar as posicións de *tesorería                                                                                                                                                                 | C1<br>C2<br>C13<br>C14              |

## Contidos

### Tema

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BLOQUE UNO: Introducción ás finanzas na PYME         | 1.1.- a función financeira na PYME: os obxectivos da función financeira e os seus conflitos. Tarefas e decisións relacionadas coa función financeira.<br>1.2.- Peculiaridades da xestión financeira na PYME: sistemas de información, recursos humanos, negociación con clientes, provedores e entidades financeiras e posibilidade de acceso aos recursos financeiros.                                                     |
| BLOQUE DOUS: Financiamento a longo prazo             | 2.1.- FINANCIAMENTO INTERNO<br>2. 2.- FINANCIAMENTO EXTERNO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| BLOQUE TRES: a xestión do circulante                 | 3.1.- Concepto, obxectivos e cálculo do ciclo de circulante<br>3.2.- Planificación, control e xestión das posicións de tesorería<br>3.3.- Xestión de clientes<br>3.4.- Xestión de existencias<br>3.5.- Xestión de provedores<br>3.6.- Outras fontes financeiras espontáneas<br>3.7.- Créditos e préstamos a prazo curto para o financiamento do circulante                                                                  |
| BLOQUE CATRO: PROGRAMAS PÚBLICOS DE APOIO FINANCIERO | 4.1.- Programas públicos de apoio ao financiamento de investimentos en activos fixos<br>4.2.- Programas públicos de financiamento do circulante<br>4.3.- Programas públicos de apoio ao restablecemento do equilibrio financeiro: reestruturación de empresas e consolidación do fondo de rotación.<br>4.4.- Programas públicos de capitalización de empresas<br>4.5.- Programas públicos de apoio para o acceso ao crédito |
| BLOQUE CINCO: APÉNDICE DE REFERENCIAS NORMATIVAS     | 5.1.- Servizos financeiros.<br>5.2.- Relacións con clientes e provedores.<br>5.3.- Garantías reais e persoais.<br>5.4.- Medios de pago                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## Planificación

|           | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-----------|---------------|--------------------|--------------|
| Seminario | 6             | 0                  | 6            |

|                               |    |    |    |
|-------------------------------|----|----|----|
| Outros                        | 4  | 4  | 8  |
| Lección maxistral             | 18 | 0  | 18 |
| Resolución de problemas       | 1  | 38 | 39 |
| Exame de preguntas obxectivas | 1  | 38 | 39 |
| Estudo de casos               | 6  | 34 | 40 |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

### Metodoloxía docente

|                   | Descrición                                                                                                                                                          |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Seminario         | Exposición por parte dun experto dun tema de interese para a materia                                                                                                |
| Outros            | Modalidade Semipresencial: Atención ao alumno mediante *tutorías en grupo, proposta de actividades por parte dos profesores e seguimento do progreso na aprendizaxe |
| Lección maxistral | Exposición, por parte dos profesores da materia, de conceptos, exemplos, casos, exercicios, etc.                                                                    |

### Atención personalizada

| Metodoloxías                  | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección maxistral             | Exposición, por parte do profesor, dos contidos da materia                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Seminario                     | Conferencias de profesionais externos sobre temas vinculados á práctica profesional: xestión financeira, negociación bancaria, demostracións de módulos financeiros de *ERP's e banca electrónica, axudas e subvencións públicas, etc.                                                                                |
| Outros                        | Orientación presencial e en liña aos alumnos *semi presenciais, tanto para o seguimento da materia como para a realización das prácticas                                                                                                                                                                              |
| Probas                        | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Resolución de problemas       | Resolución por parte do alumno co apoio do profesor de casos ou problemas que simulen a práctica real. Os alumnos que se matriculen na modalidade presencial resolveranos en clase. Aqueles que se matriculen na modalidade non presencial resolveranos *autónomamente con apoio dun titorial e do profesor (en liña) |
| Exame de preguntas obxectivas | Resolución por parte do alumno de cuestións tipo test expostas e en presenza do profesor sobre contidos da materia                                                                                                                                                                                                    |
| Estudo de casos               | Resolución de casos en presenza do profesor (modalidade presencial) ou orientada e corrixida polo profesor (modalidade semipresencial)                                                                                                                                                                                |

### Avaliación

|                               | Descrición                                                                                                                                                                                                                                        | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe        |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------|
| Lección maxistral             | Tal como detállase máis adiante, a asistencia participativa ás clases e seminarios pode sumar ata dous puntos adicionais á nota obtida no exame. Os alumnos que non contén coa asistencia mínima requirida poderán así mesmo obter a máxima nota. | 0             | B1 C1<br>B2 C2<br>B3 C5<br>C10<br>C13<br>C14 |
| Resolución de problemas       | Exercicios e problemas sobre contidos da asignatura que sumarán ata o 50% da nota do exame                                                                                                                                                        | 50            | B1 C1<br>B2 C2<br>C13<br>C14                 |
| Exame de preguntas obxectivas | Preguntas tipo test sobre contidos da asignatura que sumarán ata o 50% da nota do exame                                                                                                                                                           | 50            | B1 C1<br>B2 C2<br>B3 C5<br>C10<br>C13<br>C14 |
| Estudo de casos               | Tanto os alumnos presenciais como os non presenciais deberán resolver, ben en clase, ben no seu domicilio, casos relacionados cos contidos da asignatura                                                                                          | 0             | B1 C1<br>B2 C2<br>B3 C5<br>C10<br>C13<br>C14 |

### Outros comentarios sobre a Avaliación

A fin de posibilitar a conciliación entre a vida persoal e laboral do alumno coa súa promoción académica, faise necesario

establecer sistemas de avaliación flexibles, de forma que aqueles alumnos que non poidan asistir regularmente a clase, xa sexa por condicionantes persoais ou por elixir a modalidade semipresencial, poidan superar a materia, este sistema consiste en:

## 1.- AVALIACIÓN CONTINUA

A seguir por aqueles alumnos que asistan polo menos ao 80% das clases e seminarios da materia.

Os alumnos deberán realizar vos exercicios e supostos que se expoñan en clase.

Vos profesores poderán expor a aqueles alumnos que contén cunha asistencia igual ou superior ao 80% pero que non realizasen en clase algún dous exercicios ou supostos propostos, ou ben preguntas adicionais específicas sobre vos devanditos contidos nos exames finais, ou ben expor aos alumnos a súa resolución e entrega ao longo do curso.

A asistencia participativa indicada e a realización dúas exercicios e supostos expostos sumará ata dous puntos á nota obtida nos exames finais.

## 2.- EXAMES FINAIS

A cualificación que obterán vos alumnos que sigan ou sistema de avaliación continua non exame final ponderarán un 80% (ata 8 puntos) na cualificación final e, para aprobar, deberán obter non exame unha cualificación mínima de 5 sobre 10, cun mínimo de 5 sobre 10, tanto en teoría como en práctica.

Tal como indicouse, ou exame final poderá incluír preguntas ou exercicios específicos para aqueles alumnos que seguisen este sistema (asistencia mínima xa indicada), pero que non realizasen algún dous supostos ou exercicios de clase.

Igualmente, vos alumnos que non sigan ou sistema de avaliación continua (asistencia inferior ao 80%) poderán obter a máxima nota. Ou exame cualificarase de 0 a 10. Para aprobar é necesario obter un 5, sen que a teoría ou a práctica teran unha cualificación inferior a 5.

Vos profesores da materia poderán expor a lestes alumnos, ou ben preguntas adicionais específicas non exame final relacionadas cos supostos ou exercicios realizados en clase, ou ben proporlles a realización de exercicios ou supostos a resolver e entregar ao longo do curso. Estas actividades ou complementos comunicaranse con antelación suficiente.

---

### **Bibliografía. Fontes de información**

#### **Bibliografía Básica**

#### **Bibliografía Complementaria**

Lorenzo Paniagua, J. y otros, **Gestión del circulante. De la estrategia a la práctica**, 2006,

Lorenzo Paniagua, **Notas técnicas de la asignatura**, 2012,

Fundación Confemetal,, **Medios de Pago**, 2003,

---

### **Recomendacións**

#### **Outros comentarios**

É recomendable contar, polo menos, con coñecementos básicos de matemáticas financeiras e contabilidade financeira.

En todo caso, tanto as explicacións dos profesores como o material de clase empezarán de cero, a fin de que os contidos sexan comprensibles para os alumnos que procedan de estudos universitarios afastados do campo da empresa

Esta guía docente anticipa as liñas de actuación que se deben levar a cabo co alumno na materia e concíbese de forma flexible. En consecuencia, pode requirir reaxustes ao longo do curso académico promovidos pola dinámica da clase e do grupo de destinatarios real ou pola relevancia das situacións que puidesen xurdir. Así mesmo, achegarase ao alumno a

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Tributación de PEMES</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Materia                      | Tributación de PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Código                       | V06M092V01203                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Titulación                   | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |       |              |
| Descritores                  | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                              | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición        | Castelán<br>Galego                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Departamento                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |       |              |
| Coordinador/a                | González-Portela Garrido, Alicia Trinidad                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Profesorado                  | Argiz Vallejo, María<br>González-Portela Garrido, Alicia Trinidad                                                                                                                                                                                                                                             |        |       |              |
| Correo-e                     | tgonzalez-portela@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |       |              |
| Web                          | http://www.euee.uvigo.es/mdpemes                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Descrición xeral             | Esta materia pretende presentar a necesidade das PEMES de realizar unha planificación fiscal adecuada para cumprir co establecido no ordenamento tributario e aproveitar os seus incentivos, coñecer os impostos de aplicación directa a este tipo de empresas e evitar as consecuencias do seu incumprimento |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| C2                  | CE2. Comprender los objetivos y funciones de las diferentes áreas funcionales de las PYMES y las relaciones entre ellas, así como saber manejar, procesar, interpretar y valorar la información, documentación y demás instrumentos de orden económico, contable, financiero, jurídico y social que se generen en el ámbito empresarial. |
| C15                 | CE15. Saber buscar y acceder a los reglamentos de los impuestos y las obligaciones que afectan a las transacciones que se realizan en las PYMES con el fin de elaborar una planificación fiscal adecuada a las necesidades y características de estas empresas.                                                                          |
| C16                 | CE16. Estar capacitado para asumir el riesgo fiscal que puede surgir como consecuencia de las actuaciones de la administración tributaria, conocer las responsabilidades tributarias, procedimientos, normas antifraude, infracciones y delitos fiscales.                                                                                |
| C18                 | CE18. Posibilitar un foro de presentación, discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones y la realización de propuestas de un modo creativo                                                                                                                                                                                   |

| <b>Resultados de aprendizaxe</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
| CE7. Dominar la estrategia, la organización y la gestión de los procesos de dirección de PYMES, identificar los problemas empresariales en entornos dinámicos y competitivos y posibilitar un foro de discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones a la realización de propuestas de un modo creativo. | C2                                    |
| CE10. Realizar el proceso de planificación y control de gestión empresarial, estratégico y operativo de las PYMES con los elementos que lo conforman, incorporar en sus sistemas informativos las variables para mantener e incrementar su actividad en el entorno de actuación.                                   | C15                                   |
| CE15. Saber buscar y acceder a los reglamentos de los impuestos y las obligaciones que afectan a las transacciones que se realizan en las PYMES con el fin de elaborar una planificación fiscal adecuada a las necesidades y características de estas empresas.                                                    | C16                                   |
| CE16. Estar capacitado para asumir el riesgo fiscal que puede surgir como consecuencia de las actuaciones de la administración tributaria, conocer las responsabilidades tributarias, procedimientos, normas antifraude, infracciones y delitos fiscales.                                                          | C18                                   |
| CG1. Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME                                                 | C15                                   |
| CG2. Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.                                                                     | C15                                   |

| <b>Contidos</b>         |                                                                                                                  |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tema                    |                                                                                                                  |
| BLOQUE 1.- INTRODUCCIÓN | As PEMES ante o sistema tributario. A fiscalidade no inicio da actividade empresarial e na creación de empresas. |

|                                          |                                                                                                                                |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BLOQUE 2.-ESTRUCTURA IMPOSITIVA PEMES    | Os impostos que gravan as actividades e operacións das PEMES. En particular, os impostos que gravan o beneficiadas actividades |
| BLOQUE 3.- BENEFICIOS FISCAIS DAS PEMES. | O réxime de entidades de reducida dimensión                                                                                    |
| BLOQUE 4.-TRANSMISIÓN DE EMPRESAS.       | Cuestións fiscais da transmisión da PEME.                                                                                      |
| BLOQUE 5. OTROS ASPECTOS TRIBUTARIOS.    | As PEMES ante as actuacións da Administración tributaria.                                                                      |

| Planificación            |               |                    |              |
|--------------------------|---------------|--------------------|--------------|
|                          | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
| Lección maxistral        | 26            | 0                  | 26           |
| Estudo de casos          | 12            | 0                  | 12           |
| Resolución de problemas  | 12            | 20                 | 32           |
| Probas de resposta curta | 2             | 78                 | 80           |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

| Metodoloxía docente     |                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | Descrición                                                                                                                                                                      |
| Lección maxistral       | Exposición por parte do profesor dos contidos da materia                                                                                                                        |
| Estudo de casos         | Formulación e resolución de problemas e/ou cuestións relacionados coa materia. O alumno debe desenvolver as solucións.                                                          |
| Resolución de problemas | Os alumnos poderán plantexar dúbidas sobre a materia ao profesor. Tamén se pode utilizar para que o profesor plantexe problemas aos alumnos que serán avaliados posteriormente. |

| Atención personalizada  |            |
|-------------------------|------------|
| Metodoloxías            | Descrición |
| Estudo de casos         |            |
| Resolución de problemas |            |

| Avaliación      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |                                       |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|
|                 | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
| Estudo de casos | <p>Proba obxecto de avaliación continua, consistente na resolución de casos. baixo a proposta, guía e supervisión do profesor. Terase en conta a actitude, participación do alumno e a comprensión da materia.</p> <p>Avaliación dos seguintes resultados da aprendizaxe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Dominar la estrategia, la organización y la gestión de los procesos de dirección de PYMES, identificar los problemas empresariales en entornos dinámicos y competitivos y posibilitar un foro de discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones a la realización de propuestas de un modo creativo.</li> <li>- Realizar el proceso de planificación y control de gestión empresarial, estratégico y operativo de las PYMES con los elementos que lo conforman, incorporar en sus sistemas informativos las variables para mantener e incrementar su actividad en el entorno de actuación.</li> <li>- Saber buscar y acceder a los reglamentos de los impuestos y las obligaciones que afectan a las transacciones que se realizan en las PYMES con el fin de elaborar una planificación fiscal adecuada a las necesidades y características de estas empresas.</li> <li>- Estar capacitado para asumir el riesgo fiscal que puede surgir como consecuencia de las actuaciones de la administración tributaria, conocer las responsabilidades tributarias, procedimientos, normas antifraude, infracciones y delitos fiscales.</li> <li>-Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME</li> <li>-Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.</li> </ul> | 30            | C2<br>C15<br>C16<br>C18               |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |                         |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------|
| Resolución de problemas  | <p>Resolución de ejercicios baixo a supervisión do profesor.</p> <p>Avaliación dos seguintes resultados da aprendizaxe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Dominar la estrategia, la organización y la gestión de los procesos de dirección de PYMES, identificar los problemas empresariales en entornos dinámicos y competitivos y posibilitar un foro de discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones a la realización de propuestas de un modo creativo.</li> <li>- Realizar el proceso de planificación y control de gestión empresarial, estratégico y operativo de las PYMES con los elementos que lo conforman, incorporar en sus sistemas informativos las variables para mantener e incrementar su actividad en el entorno de actuación.</li> <li>- Saber buscar y acceder a los reglamentos de los impuestos y las obligaciones que afectan a las transacciones que se realizan en las PYMES con el fin de elaborar una planificación fiscal adecuada a las necesidades y características de estas empresas.</li> <li>- Estar capacitado para asumir el riesgo fiscal que puede surgir como consecuencia de las actuaciones de la administración tributaria, conocer las responsabilidades tributarias, procedimientos, normas antifraude, infracciones y delitos fiscales.</li> <li>-Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME</li> <li>-Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.</li> </ul>      | 30 | C2<br>C15<br>C16<br>C18 |
| Probas de resposta curta | <p>Proba para avaliación dos coñecementos adquiridos polo alumno.</p> <p>Avaliación dos seguintes resultados da aprendizaxe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Dominar la estrategia, la organización y la gestión de los procesos de dirección de PYMES, identificar los problemas empresariales en entornos dinámicos y competitivos y posibilitar un foro de discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones a la realización de propuestas de un modo creativo.</li> <li>- Realizar el proceso de planificación y control de gestión empresarial, estratégico y operativo de las PYMES con los elementos que lo conforman, incorporar en sus sistemas informativos las variables para mantener e incrementar su actividad en el entorno de actuación.</li> <li>- Saber buscar y acceder a los reglamentos de los impuestos y las obligaciones que afectan a las transacciones que se realizan en las PYMES con el fin de elaborar una planificación fiscal adecuada a las necesidades y características de estas empresas.</li> <li>- Estar capacitado para asumir el riesgo fiscal que puede surgir como consecuencia de las actuaciones de la administración tributaria, conocer las responsabilidades tributarias, procedimientos, normas antifraude, infracciones y delitos fiscales.</li> <li>-Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME</li> <li>-Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.</li> </ul> | 40 | C2<br>C15<br>C16<br>C18 |

### Outros comentarios sobre a Avaliación

Os alumnos que non obteñan a través da avaliación continua a puntuación suficiente para a superación da materia, terán que realizar un exame final.

### Bibliografía. Fontes de información

#### Bibliografía Básica

#### Bibliografía Complementaria

### Recomendacións

### **Outros comentarios**

---

Esta guía docente anticipa as liñas de actuación que se deben levar a cabo co alumno na materia e concíbese de forma flexible. En consecuencia, pode requirir reaxustes ao longo do curso académico promovidos pola dinámica da clase e do grupo de destinatarios real ou pola relevancia das situacións que puidesen xurdir. Así mesmo, aportarase ao alumnado a información e pautas concretas que sexan necesarias en cada momento do proceso formativo.

---

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b> |                                                                                                                                                                |        |       |              |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Prácticas Externas</b>    |                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Materia                      | Prácticas Externas                                                                                                                                             |        |       |              |
| Código                       | V06M092V01204                                                                                                                                                  |        |       |              |
| Titulación                   | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                     |        |       |              |
| Descritores                  | Creditos ECTS                                                                                                                                                  | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                              | 6                                                                                                                                                              | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición        | Castelán                                                                                                                                                       |        |       |              |
| Departamento                 |                                                                                                                                                                |        |       |              |
| Coordinador/a                | Sandoval Pérez, María de los Angeles                                                                                                                           |        |       |              |
| Profesorado                  | Sandoval Pérez, María de los Angeles                                                                                                                           |        |       |              |
| Correo-e                     | sandoval@uvigo.es                                                                                                                                              |        |       |              |
| Web                          | <a href="http://www.euee.uvigo.es/mdpemes">http://www.euee.uvigo.es/mdpemes</a>                                                                                |        |       |              |
| Descrición xeral             | Con esta materia preténdese que el alumno aplique os coñecementos adquiridos en a actividade desempeñada en a empresa durante el período de tempo establecido. |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| A2                  | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                                                                                                                              |
| A3                  | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos.                                                                                                             |
| A4                  | Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.                                                                                                                                                                                                           |
| B1                  | Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME.                                                                                                                                            |
| B2                  | Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.                                                                                                                                                                 |
| B3                  | Asumir su capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de su futura labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquellos que ya están integrados en ella.                                                                                                                                       |
| C1                  | CE1. Saber emplear las habilidades personales, actitudes y conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en el contexto académico mediante la simulación de situaciones reales de la práctica profesional y a través del contacto con la realidad empresarial que proporcionan las prácticas de empresa.                                                                                                  |
| C2                  | CE2. Comprender los objetivos y funciones de las diferentes áreas funcionales de las PYMES y las relaciones entre ellas, así como saber manejar, procesar, interpretar y valorar la información, documentación y demás instrumentos de orden económico, contable, financiero, jurídico y social que se generen en el ámbito empresarial.                                                                  |
| C3                  | CE3. Dominar la metodología de prospección y técnicas de análisis de la información del mercado, el proceso de planificación y diseño de la oferta comercial y los aspectos relacionados con la gestión de la venta, distribución, fuerza de venta y comunicación comercial, con el fin de ayudar a la toma de decisiones comerciales en la empresa.                                                      |
| C4                  | CE4. Dominar los distintos aspectos del proceso de selección de personal, contratación y extinción de acuerdo con la normativa reguladora, formación continua, los riesgos para la salud asociados a las tareas y puestos y la normativa vigente en prevención de riesgos laborales, con el fin de adquirir la capacidad de asesorar, gestionar y argumentar en materia de empleo y contratación laboral. |
| C5                  | CE5. Reconocer la necesidad de información, seleccionar las fuentes adecuadas y acceder y localizar la información relevante de manera eficiente entre los principales recursos de información de interés para la empresa entendiendo su estructura, formato, localización y métodos de acceso.                                                                                                           |
| C6                  | CE6. Adquirir las habilidades necesarias para el manejo de las fuentes de información electrónica, facilitar el acceso interno y externo a los recursos de información y generar entornos para compartirla y difundirla con el fin de ayudar a la toma de decisiones.                                                                                                                                     |
| C7                  | CE7. Dominar la estrategia, la organización y la gestión de los procesos de dirección de PYMES, identificar los problemas empresariales en entornos dinámicos y competitivos y posibilitar un foro de discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones a la realización de propuestas de un modo creativo.                                                                                        |
| C8                  | CE8. Dominar las habilidades necesarias para el desempeño de la dirección de la empresa, la gestión de recursos humanos y las relaciones con los interlocutores internos y externos.                                                                                                                                                                                                                      |
| C9                  | CE9. Dominar las normas de registro y valoración para PYMES, incluida la problemática de operaciones societarias, con el fin de analizarlas para obtener información útil para usuarios internos y externos.                                                                                                                                                                                              |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C10 | CE10. Realizar el proceso de planificación y control de gestión empresarial, estratégico y operativo de las PYMES con los elementos que lo conforman, incorporar en sus sistemas informativos las variables para mantener e incrementar su actividad en el entorno de actuación.                                                                                                                                                                                     |
| C11 | CE11. Dominar la metodología, técnicas y evaluación de las implicaciones económicas de las posiciones de control de las empresas a través de la formulación de las cuentas anuales consolidadas.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| C12 | CE12. Dominar las particularidades y subsistemas de la empresa familiar, aprender a gestionar conflictos y orientar la sucesión de la propiedad y de la gestión.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| C13 | CE13. Comprender los objetivos de la función financiera y los condicionantes de la gestión financiera de la empresa y dominar las fuentes financieras disponibles, sus características de plazo, riesgo, coste y acceso para la PYME, particularmente los instrumentos financieros públicos y para-públicos de apoyo, así como la negociación con estas entidades.                                                                                                   |
| C14 | CE14. Dominar los factores que influyen sobre la liquidez de la empresa, gestionar los recursos que permiten generar y optimizar la liquidez y anticipar y gestionar las posiciones de tesorería.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| C15 | CE15. Saber buscar y acceder a los reglamentos de los impuestos y las obligaciones que afectan a las transacciones que se realizan en las PYMES con el fin de elaborar una planificación fiscal adecuada a las necesidades y características de estas empresas.                                                                                                                                                                                                      |
| C16 | CE16. Estar capacitado para asumir el riesgo fiscal que puede surgir como consecuencia de las actuaciones de la administración tributaria, conocer las responsabilidades tributarias, procedimientos, normas antifraude, infracciones y delitos fiscales.                                                                                                                                                                                                            |
| C17 | CE17. Saber buscar y acceder a las distintas fuentes del régimen jurídico de los distintos aspectos de la responsabilidad del empresario, tanto individual como social, así como la regulación legal de las sociedades mercantiles, de los contratos mercantiles y títulos valores, y del concurso de acreedores, además de aprender a redactar e interpretar la documentación inherente a la formación y funcionamiento de las figuras e instituciones mencionadas. |
| C18 | CE18. Posibilitar un foro de presentación, discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones y la realización de propuestas de un modo creativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## Resultados de aprendizaxe

| Resultados previstos na materia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Resultados de Formación e Aprendizaxe |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----|
| O alumnado será capaz de empregar as habilidades persoais e coñecementos teóricos e prácticos a a realidade empresarial                                                                                                                                                                                                                                                                    | B1                                    | C1  |
| O alumnado será capaz de comprender os obxectivos e funcións de as diferentes áreas funcionais de as PYMES e as relacións entre elas, así como saberá manexar, procesar, interpretar e valorar a información, documentación e demais instrumentos de orde económica, contable, financeiro, xurídico e social que se xeren en o ámbito empresarial.                                         | B2                                    | C2  |
| O alumnado será capaz de dominar e aplicar técnicas de análises de a información de o mercado, o proceso de planificación e deseño de a oferta comercial e os aspectos relacionados con a xestión de a venda, distribución, forza de venda e comunicación comercial, con o fin de axudar a tómaa de decisións comerciais en a empresa.                                                     |                                       | C3  |
| O alumnado será capaz de tomar decisións en a selección de persoal, contratación e extinción de acordo con a normativa reguladora, formación continua, os riscos para a saúde asociados a as tarefas e postos e a normativa vigente en prevención de riscos laborais, con o fin de adquirir a capacidade de asesorar, gestionar e argumentar en materia de emprego e contratación laboral. | B3                                    | C4  |
| O alumnado saberá seleccionar as fontes adecuadas e accederá e localizará a información relevante de xeito eficiente entre os principais recursos de información de interese para a empresa entendendo a súa estrutura, formato, localización e métodos de acceso                                                                                                                          |                                       | C5  |
| O alumnado saberá manexar as fontes de información electrónica, facilitar o acceso interno e externo a os recursos de información e xerar contornas para compartila e difundila con o fin de axudar a tómaa de decisións                                                                                                                                                                   |                                       | C6  |
| O alumnado será capaz de gestionar, os procesos de dirección de PYME aplicando estratexia e , identificar os problemas empresariais en contornas dinámicas e competitivos e posibilitar un foro de discusión e debate que permita a procura de solucións a a realización de propostas de un modo creativo                                                                                  |                                       | C7  |
| O alumnado será capaz de dominar habilidades necesarias para o desempeño de a dirección de a empresa, a xestión de recursos humanos e as relacións con os interlocutores internos e externos.                                                                                                                                                                                              | A4                                    | C8  |
| O alumnado coñecerá e será capaz de aplicar as normas de rexistro e valoración para PYMES, incluída a problemática de operacións societarias, con o fin de analízalas para obter información útil para usuarios internos e externos                                                                                                                                                        |                                       | C9  |
| (*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       | C10 |
| (*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       | C11 |
| (*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | A2<br>A3                              | C12 |
| (*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       | C13 |
| (*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       | C14 |
| (*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       | C15 |
| (*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       | C16 |

|     |  |    |     |
|-----|--|----|-----|
| (*) |  |    | C17 |
| (*) |  |    | C18 |
| (*) |  |    | B1  |
| (*) |  |    | B2  |
| (*) |  | A2 | B3  |

## Contidos

### Tema

Comportamento, presenza, ética e actitude do (\*)  
alumno no desempeño da súa actividade na  
empresa.

## Planificación

|                               | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Prácticas externas            | 0             | 140                | 140          |
| Seminario                     | 3             | 0                  | 3            |
| Informe de prácticas externas | 1             | 6                  | 7            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

|                    | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prácticas externas | O alumno/a debe de realizar prácticas relacionadas con o apreso en o máster aplicando os coñecementos e realizando tarefas e actividades que lle permitan profundar en os coñecementos adquiridos en as clases teóricas e prácticas de as distintas materias que forman o plan de estudos de o máster. Tempo dedicado a a realización de as tarefas encomendadas por a empresa a o alumno |
| Seminario          | Tratará sobre os aspectos que ten que ter en conta e aplicar o alumno/a a o longo de a realización de a práctica. Así mesmo indicaráselle os documentos que deberá de cumprimentar a o longo de o periodo de prácticas .<br>En os seminarios indicaráselles os requisitos que debe de cumprir a memoria de prácticas.                                                                     |

## Atención personalizada

| Metodoloxías       | Descrición                                                                                                      |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Seminario          | Realizarase un seminario de orientación para explicar e resolver dúbidas sobre o funcionamento de as prácticas. |
| Prácticas externas | Realización de actividades prácticas baixo a supervisión de un titor en a empresa asignada.                     |

## Avaliación

|                               | Descrición                                                                                                                             | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe                                                                                      |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prácticas externas            | Avaliación por parte de o titor de a empresa de o traballo desenvolvido por o alumno/a                                                 | 60            | B1 C1<br>B2 C2<br>B3 C3<br>C4<br>C5<br>C6<br>C7<br>C8<br>C9<br>C10<br>C11<br>C12<br>C13<br>C14<br>C15<br>C16<br>C17<br>C18 |
| Informe de prácticas externas | Realización de a memoria de as prácticas Valorarase tanto a estrutura de a memoria, corrección técnica e achega persoal de o alumno/a. | 40            | B1 C1<br>B2 C5<br>B3 C6<br>C18                                                                                             |

---

### **Outros comentarios sobre a Avaliación**

---

A avaliación, requisitos e condicións para solicitar convalidacións son iguais para os alumnos de as modalidades presencial e semipresencial.

Poderán convalidar o período de prácticas en empresa os alumnos que aporten experiencia profesional relacionada con o máster sempre que presenten a documentación requirida en a solicitude de convalidación, tendo en este caso que realizar a memoria de a súa experiencia laboral.

---

---

### **Bibliografía. Fontes de información**

---

#### **Bibliografía Básica**

---

#### **Bibliografía Complementaria**

---

---

### **Recomendacións**

---

---

### **Outros comentarios**

---

Esta guía docente anticipa as liñas de actuación que se deben levar a cabo con o alumno en a materia e concíbese de forma flexible. En consecuencia, pode requirir reaxustes a o longo de o curso académico promovidos por a dinámica de a clase e de o grupo de destinatarios real ou por a relevancia de as situacións que puidesen xurdir. Así mesmo, aportarase a o alumnado a información e pautas concretas que sexan necesarias en cada momento de o proceso formativo.

---

| <b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>  |                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| <b>Traballo Fin de Máster</b> |                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Materia                       | Traballo Fin de Máster                                                                                                                                                                                                                     |        |       |              |
| Código                        | V06M092V01205                                                                                                                                                                                                                              |        |       |              |
| Titulación                    | Máster Universitario en Dirección de PEMES                                                                                                                                                                                                 |        |       |              |
| Descritores                   | Creditos ECTS                                                                                                                                                                                                                              | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                               | 6                                                                                                                                                                                                                                          | OB     | 1     | 2c           |
| Lingua de impartición         |                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Departamento                  |                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Coordinador/a                 | Vaamonde Liste, Antonio                                                                                                                                                                                                                    |        |       |              |
| Profesorado                   | Sandoval Pérez, María de los Angeles<br>Vaamonde Liste, Antonio                                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Correo-e                      | vaamonde@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                          |        |       |              |
| Web                           | <a href="http://www.euee.uvigo.es/mdpemes">http://www.euee.uvigo.es/mdpemes</a>                                                                                                                                                            |        |       |              |
| Descrición xeral              | Nesta materia o alumno deberá realizar un proxecto ou traballo no que utilice os coñecementos adquiridos nas outras materias. Este traballo debe ser tutelado ou dirixido por un profesor, e a memoria final será defendida *públicamente. |        |       |              |

| <b>Competencias</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| A1                  | Posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, adoito nun contexto de investigación.                                                                                                                                                                                                                               |
| A2                  | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                                                                                                                              |
| A3                  | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos.                                                                                                             |
| A4                  | Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.                                                                                                                                                                                                           |
| A5                  | Que os estudantes posúan as habilidades de aprendizaxe que lles permitan continuar estudando dun xeito que terá que ser, en grande medida, autodirixido e autónomo.                                                                                                                                                                                                                                       |
| B1                  | Adquirir y desarrollar las habilidades y actitudes necesarias para analizar, diagnosticar y tomar las decisiones en el desempeño de la actividad empresarial con una visión integral y un conocimiento profundo de las diferentes áreas que conforman la PYME.                                                                                                                                            |
| B2                  | Adquirir la formación que le permita recopilar, procesar e interpretar información de personal, contable, económica, comercial, jurídica, fiscal y del entorno para poder emitir juicios y tomar decisiones sobre aspectos de la empresa.                                                                                                                                                                 |
| B3                  | Asumir su capacidad de aplicar los conocimientos adquiridos al desempeño de su futura labor profesional, facilitar la integración de los estudiantes en el ámbito laboral y mejorar su posición dentro de la empresa para aquellos que ya están integrados en ella.                                                                                                                                       |
| C1                  | CE1. Saber emplear las habilidades personales, actitudes y conocimientos teóricos y prácticos adquiridos en el contexto académico mediante la simulación de situaciones reales de la práctica profesional y a través del contacto con la realidad empresarial que proporcionan las prácticas de empresa.                                                                                                  |
| C2                  | CE2. Comprender los objetivos y funciones de las diferentes áreas funcionales de las PYMES y las relaciones entre ellas, así como saber manejar, procesar, interpretar y valorar la información, documentación y demás instrumentos de orden económico, contable, financiero, jurídico y social que se generen en el ámbito empresarial.                                                                  |
| C3                  | CE3. Dominar la metodología de prospección y técnicas de análisis de la información del mercado, el proceso de planificación y diseño de la oferta comercial y los aspectos relacionados con la gestión de la venta, distribución, fuerza de venta y comunicación comercial, con el fin de ayudar a la toma de decisiones comerciales en la empresa.                                                      |
| C4                  | CE4. Dominar los distintos aspectos del proceso de selección de personal, contratación y extinción de acuerdo con la normativa reguladora, formación continua, los riesgos para la salud asociados a las tareas y puestos y la normativa vigente en prevención de riesgos laborales, con el fin de adquirir la capacidad de asesorar, gestionar y argumentar en materia de empleo y contratación laboral. |
| C5                  | CE5. Reconocer la necesidad de información, seleccionar las fuentes adecuadas y acceder y localizar la información relevante de manera eficiente entre los principales recursos de información de interés para la empresa entendiendo su estructura, formato, localización y métodos de acceso.                                                                                                           |
| C6                  | CE6. Adquirir las habilidades necesarias para el manejo de las fuentes de información electrónica, facilitar el acceso interno y externo a los recursos de información y generar entornos para compartirla y difundirla con el fin de ayudar a la toma de decisiones.                                                                                                                                     |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C7  | CE7. Dominar la estrategia, la organización y la gestión de los procesos de dirección de PYMES, identificar los problemas empresariales en entornos dinámicos y competitivos y posibilitar un foro de discusión y debate que permita la búsqueda de soluciones a la realización de propuestas de un modo creativo. |
| C8  | CE8. Dominar las habilidades necesarias para el desempeño de la dirección de la empresa, la gestión de recursos humanos y las relaciones con los interlocutores internos y externos.                                                                                                                               |
| C9  | CE9. Dominar las normas de registro y valoración para PYMES, incluida la problemática de operaciones societarias, con el fin de analizarlas para obtener información útil para usuarios internos y externos.                                                                                                       |
| C10 | CE10. Realizar el proceso de planificación y control de gestión empresarial, estratégico y operativo de las PYMES con los elementos que lo conforman, incorporar en sus sistemas informativos las variables para mantener e incrementar su actividad en el entorno de actuación.                                   |
| C11 | CE11. Dominar la metodología, técnicas y evaluación de las implicaciones económicas de las posiciones de control de las empresas a través de la formulación de las cuentas anuales consolidadas.                                                                                                                   |
| C12 | CE12. Dominar las particularidades y subsistemas de la empresa familiar, aprender a gestionar conflictos y orientar la sucesión de la propiedad y de la gestión.                                                                                                                                                   |

## Resultados de aprendizaxe

| Resultados previstos na materia                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Resultados de Formación e Aprendizaxe |    |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----|-----|
| Saber empregar na realización dun proxecto persoal de carácter global habilidades persoais, actitudes e coñecementos teóricos e prácticos adquiridos no contexto académico mediante a simulación de situacións reais da práctica profesional e a través do contacto coa realidade empresarial que proporcionan as prácticas de empresa. | A1                                    | B1 | C1  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | A2                                    | B2 | C2  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | A3                                    | B3 | C3  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | A4                                    |    | C4  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | A5                                    |    | C5  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |    | C6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |    | C7  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |    | C8  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |    | C9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |    | C10 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |    | C11 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |    | C12 |

## Contidos

### Tema

Descríbanse, en aproximadamente 6-8 horas (\*)  
lectivas, os principios xerais de elaboración dun  
traballo de fin de master, a estrutura, as fases a  
seguir, as fontes de información, e todo o que o  
alumno precisa para desenvolver o seu proxecto  
persoal.

(\*) (\*)

## Planificación

|                                  | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|----------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Lección maxistral                | 6             | 0                  | 6            |
| Aprendizaxe baseado en proxectos | 19            | 120                | 139          |
| Traballo                         | 5             | 0                  | 5            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

|                                  | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lección maxistral                | En las sesiones magistrales se darán orientaciones, y se realizarán trabajos prácticos y aplicados orientados al desarrollo de las habilidades necesarias para que el alumno lleve a cabo su trabajo de fin de máster de forma autónoma.                                                                                                                                                             |
| Aprendizaxe baseado en proxectos | Durante las clases lectivas se darán pautas sobre la tipología de proyectos, su estructura orientativa, desarrollo y realización de las diferentes etapas, fuentes de información, apoyo técnico, y recomendaciones para la redacción de la memoria. Los alumnos desarrollarán su trabajo a lo largo del curso, pudiendo contar con tutorías personalizadas para la aclaración de dudas específicas. |

## Atención personalizada

| Metodoloxías                     | Descrición |
|----------------------------------|------------|
| Aprendizaxe baseado en proxectos |            |

| <b>Avaliación</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |               |                                       |     |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------------------------------|-----|--|
| Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |     |  |
| TraballoEn la evaluación de esta materia se tendrá en cuenta la estructura equilibrada del trabajo, la originalidad y corrección técnica, y la aportación del alumno mediante la aplicación de los conocimientos adquiridos en las restantes materias del Máster, así como la presentación en plazo de las entregas parciales. Asimismo se valorará la adecuada presentación y defensa de la memoria del trabajo. | 100 | A1            | B1                                    | C1  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | A2            | B2                                    | C2  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | A3            | B3                                    | C3  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | A4            |                                       | C4  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | A5            |                                       | C5  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |                                       | C6  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |                                       | C7  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |                                       | C8  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |                                       | C9  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |                                       | C10 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |                                       | C11 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |               |                                       | C12 |  |

### **Outros comentarios sobre a Avaliación**

En la evaluación de esta materia se tendrá en cuenta la estructura equilibrada del trabajo, la originalidad y corrección técnica, y la aportación del alumno mediante la aplicación de los conocimientos adquiridos en las restantes materias del Máster, así como la presentación en plazo de las entregas parciales. Asimismo se valorará la presentación y defensa de la memoria del trabajo.

En el caso de que el alumno concurra a la segunda convocatoria, se valorará igualmente el seguimiento del proyecto a lo largo del curso, con un peso del 40% en la calificación final, y la estructura y contenidos del trabajo, así como la presentación y defensa de la memoria final, que el alumno entregará en las condiciones establecidas por los profesores, con el 60% restante.

### **Bibliografía. Fontes de información**

#### **Bibliografía Básica**

#### **Bibliografía Complementaria**

### **Recomendacións**