



## Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte

### Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información

#### Asignaturas

##### Curso 1

Código	Nombre	Cuatrimestre	Cr.totales
P02M009V03201	A1 Marco Conceptual de la DIP	An	3
P02M009V03202	A2 Ciclo de Vida y Normas del Proyecto	An	3.5
P02M009V03203	A3 Gestión de la Integración y Alcance del Proyecto	An	5.5
P02M009V03204	A4 Gestión del Tiempo del Proyecto	An	5
P02M009V03205	A5 Gestión de los Costes del Proyecto	An	3.5
P02M009V03206	A6 Gestión de la Calidad del Proyecto	An	3
P02M009V03207	A7 Gestión de los RRHH del Proyecto e las Comunicaciones	An	3.5
P02M009V03208	A8 Gestión de los Riesgos del Proyecto y Adquisiciones	An	6
P02M009V03212	Z1 Práctica en Empresa	An	6
P02M009V03213	Z2 Trabajo Fin de Máster	An	10
P02M009V03217	D1 Necesidades y Tecnologías de los SI	An	5
P02M009V03218	D2 Gestión de un Proyecto TIC	An	3
P02M009V03219	D3 Estándares para la Gestión de Proyectos TIC,s	An	3

**DATOS IDENTIFICATIVOS****A1 Marco Conceptual de la DIP**

Asignatura	A1 Marco Conceptual de la DIP			
Código	P02M009V03201			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptor	Creditos ECTS	Selección	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	An
Lengua Impartición				
Departamento				
Coordinador/a	García García, Óscar			
Profesorado	Cancela Carral, José María García García, Óscar Serrano Gomez, Virginia			
Correo-e	oscargarcia@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descripción general	Se llevará a cabo la conceptualización de la metodología en Dirección Integrada de Proyectos, analizando la estructura, fundamentos y contexto de la misma.			

**Competencias de titulación**

Código			
A1	Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.		
A2	Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.		
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.		
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.		
A6	Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ambito del Project Manager.		
A8	Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.		
A9	Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.		
A11	Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.		
A14	Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.		
B1	Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.		
B2	Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodolodía Project Manager.		
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.		
B4	Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.		
B5	Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.		

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Desarrollar habilidades de liderazgo, relación interpersonal y trabajo en equipo.	A9	B4
Identificar y definir un proyecto.	A3 A11 A14	B2
Identificar y definir los procesos de un proyecto.	A3 A9 A14	B1

Comprender la estructura de integración dentro de un proyecto.	A2 A3 A6 A11	B1 B2
Comprender el entorno del proyecto.	A2 A3 A4 A8	B4 B5
Identificar normas y regulaciones de la dirección de proyectos.	A2 A3 A4	B2 B3
Conocer los fundamentos que sustentan la dirección integrada de proyectos.	A2 A3 A6 A8	B1 B2 B3
Desarrollar habilidades para la adaptación a nuevas situaciones y resolución de problemas, y para el aprendizaje autónomo.	A1 A4 A14	B5

### Contenidos

Tema	
Tema I. Definición e identificación del proyecto	Definición de proyecto Características del proyecto Terminología usada
Tema II. La Dirección de Proyecto	La Dirección y gestión de proyectos La gestión de proyectos como profesión Las certificaciones de asociaciones en dirección de proyectos
Tema III. Estructura para la integración del proyecto: procesos y grupos de procesos	La Estructura de los métodos predictivos: PMBok, Prince2, ISO 21500, IPMA ICB 3.0 La Estructura de los métodos Ágiles: Scrum, DSDM, Extreme-programing
Tema IV. Fundamentos de la dirección de proyectos: Concepto y áreas de experiencia.	Los fundamentos de las buenas prácticas El éxito del proyecto
Tema V. Contexto de la dirección integrada de proyectos	El plan estratégico El portafolio El programa El proyecto El subproyecto

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Sesión magistral	6	4	10
Presentaciones/exposiciones	8	7	15
Estudio de casos/análisis de situaciones	2	8	10
Resolución de problemas y/o ejercicios	2	10	12
Trabajos de aula	1	10	11
Pruebas de tipo test	1	10	11
Trabajos y proyectos	0	6	6

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Sesión magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.
Presentaciones/exposiciones	Puesta en común y debate por parte de los alumnos y profesor de los trabajos realizados siguiendo las directrices del docente.
Estudio de casos/análisis de situaciones	A lo largo del curso se presentan situaciones problema que serán analizadas y estudiadas por parte de los alumnos para proponer soluciones al mismo.
Resolución de problemas y/o ejercicios	A lo largo del curso se propondrán ejercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.
Trabajos de aula	Consistirá en trabajos propuesto por el docente que se podrán desarrollar de forma individual o colectiva

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
--------------	-------------

Resolución de problemas y/o ejercicios	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el curso académico 2014/2015. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se debe consultar la web de la facultad y/o del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> .
Trabajos de aula	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el curso académico 2014/2015. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se debe consultar la web de la facultad y/o del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> .

## Evaluación

Descripción	Calificación
Pruebas de tipo test	70
Trabajos y proyectos	30

## Otros comentarios sobre la Evaluación

Es necesario superar ambas pruebas para obtener una calificación final positiva en la asignatura.

En sucesivas convocatorias solo es necesario superar la prueba tipo test

## Fuentes de información

AENOR (2013). Norma española UNE-ISO 21500:2013. Directrices para la gestión y dirección de proyectos. Madrid: Asociación Española de Normalización y Certificación.

Frame, J.D. (2005). La nueva dirección de proyectos. Argentina: Granica.

García García, O. y Serrano Gómez, V. (2009). El ciclo de vida del proyecto. Del proyecto al producto. A Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos.

Guerra y cols. (2002). La gestión integral de proyectos. Madrid: fundación confemetal.

Kerzner, H. (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Malden: John Wiley & Sons.

Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. & Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. Madrid: Prentice Hall.

OGC - Office of Government Commerce (2009). Managing Successful Projects with PRINCE2 2009 edition. London: The Stationery Office

Pinedo Iglesias, E. (2008). Fundamentos y metafundamentos de la Dirección Integrada de Proyectos. Serie artículos DIP. A Coruña: asociación LUGH de directores de proyecto.

Project Management Institute. (2013). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*. Fifth Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Project Management Institute. (2013). *The standard for Portfolio Management*. Third Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Project Management Institute. (2013). *The standard for Program Management*. Third Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Richards, K. (2007). Agile Project Management. London: The Stationery Office

Sanjurjo, E. (2009). El puzzle del director del proyecto. Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos.

Tudor, D.J. (2010). Agile Project and Service Management: Delivering IT Services Using ITIL, PRINCE2 and DSDM Atern. London: The Stationery Office

## Recomendaciones

### Asignaturas que continúan el temario

A2 Ciclo de Vida y Normas del Proyecto/P02M009V02202



**DATOS IDENTIFICATIVOS****A2 Ciclo de Vida y Normas del Proyecto**

Asignatura	A2 Ciclo de Vida y Normas del Proyecto			
Código	P02M009V03202			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptor	Creditos ECTS	Selección	Curso	Cuatrimestre
	3.5	OB	1	An
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento				
Coordinador/a	Cancela Carral, José María			
Profesorado	Cancela Carral, José María García García, Óscar			
Correo-e	chemacc@uvigo.es			
Web	http://www.mdip.es			
Descripción general	Análisis de las fases del ciclo de vida del proyecto y las normas que lo sustentan.			

**Competencias de titulación**

Código	
A2	Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.
A6	Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ambito del Project Manager.
A9	Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.
B1	Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.
B2	Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodología Project Manager.
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Desarrollar habilidades de liderazgo, relación interpersonal y trabajo en equipo.	A2 A9	B3
Identificar y aplicar las fases que componen el ciclo de vida de un proyecto.	A2 A3	B1
Identificar las características fundamentales del ciclo de vida del proyecto.	A2 A3	B1 B2
Identificar y seleccionar el modelo de ciclo de vida más adecuado para cada proyecto tipo.	A2 A6	B2
Utilizar adecuadamente los ciclos de vida del proyecto y del producto, diferenciando ambos procesos cuando corresponda.	A3	B2
Identificar las normas que rigen la dirección de proyectos.	A2 A4	B1
Conocer y aplicar los fundamentos que sustentan la dirección integrada de proyectos.	A2 A6	B1 B2
Desarrollar habilidades para la adaptación a nuevas situaciones y resolución de problemas, y para el aprendizaje autónomo.	A4 A6	B3

**Contenidos**

Tema
------

Tema I. ¿Qué es el ciclo de vida de un proyecto?	Ciclo de Vida
Tema II. Características del Ciclo de vida de un proyecto.	Características del Ciclo de Vida
Tema III. Modelo de ciclo de vida de un proyecto.	Modelos de Ciclo de Vida
Tema IV. Ciclo de vida del proyecto y ciclo de vida del producto.	Ciclo de Vida: Proyecto vs Producto
Tema V. Casos prácticos: JJOO Montreal 76, American's Cup 2007.	Casos Prácticos
Tema VI. Procesos y procedimientos: ¿Qué los diferencia?	Procesos vs Procedimientos
Tema VII. Las áreas de conocimiento dentro de un proyecto.	Las áreas de conocimiento en la metodología DIP
Tema VIII. Las fases de desarrollo de un proyecto.	El desarrollo de un proyecto: Sus fases
Tema IX. Los flujogramas. Su importancia y representatividad.	Los Flujogramas
Tema X. Los procesos de Iniciación.	Los procesos de iniciación
Tema XI. Los procesos de Planificación.	Los procesos de planificación
Tema XII. Los procesos de Ejecución.	Los procesos de Ejecución
Tema XIII. Los procesos de Seguimiento y Control.	Los procesos de Seguimiento y Control
Tema XIV. Los procesos de Cierre.	Los procesos de Cierre

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Estudio de casos/análisis de situaciones	4	8	12
Resolución de problemas y/o ejercicios de forma autónoma	0	12.5	12.5
Sesión magistral	17	34	51
Pruebas de tipo test	2	0	2
Trabajos y proyectos	0	10	10

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Estudio de casos/análisis de situaciones	Formulación, análisis, resolución y debate de problemas o ejercicios relacionado con el ciclo de vida de un proyecto y las normas que lo rigen.
Resolución de problemas y/o ejercicios de forma autónoma	Identificar en un proyecto real los diferentes grupos de procesos y procedimientos siguiendo la metodología de la dirección integrada de proyectos, así como la temporalización del ciclo de vida del proyecto.
Sesión magistral	Exposición oral con apoyo audiovisual de los contenidos de la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.

### Atención personalizada

Pruebas	Descripción
Trabajos y proyectos	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se deberá consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> .

### Evaluación

	Descripción	Calificación
Pruebas de tipo test	Consta de 20 preguntas y respuesta única sobre todos los contenidos impartidos en la asignatura.	30
Trabajos y proyectos	Planteamiento del ciclo de vida y las normas que rigen los procesos necesarios para llevar a cabo un determinado proyecto propuesto por el alumno o por los profesores.	70

### Otros comentarios sobre la Evaluación

&lt;p&gt;Será necesario superar las dos partes para aprobar la asignatura.&lt;/p&gt;

### Fuentes de información

García García, O. y Serrano Gómez, V. (2009). El ciclo de vida del proyecto. Del proyecto al producto. A Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos.

Kerzner, H. (2008). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. Malden: John Wiley & Sons.

Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. & Goodman, M. (2007). *La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto*. Madrid: Prentice Hall.

Pinedo Iglesias, E. (2008). Ciclo de vida de un proyecto de promoción público privada. *Serie artículos DIP*. A Coruña: asociación LUGH de directores de proyecto.

Project Management Institute. (2008). *Fundamentos de la Dirección de Proyectos*. Pennsylvania: PMI.

---

**Recomendaciones**

---

**Asignaturas que continúan el temario**

---

A3 Gestión de la Integración y Alcance del Proyecto/P02M009V02203

---

**Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente**

---

A1 Marco Conceptual de la DIP/P02M009V02201

---



**DATOS IDENTIFICATIVOS****A3 Gestión de la Integración y Alcance del Proyecto**

Asignatura	A3 Gestión de la Integración y Alcance del Proyecto			
Código	P02M009V03203			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptor	Creditos ECTS	Selección	Curso	Cuatrimestre
	5.5	OB	1	An
Lengua Impartición				
Departamento				
Coordinador/a	García García, Óscar			
Profesorado	García García, Óscar Núñez Suárez, Jorge Sanjurjo Royo, Eduardo José			
Correo-e	oscargarcia@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descripción general	Análisis de las diferentes etapas y entregables a lograr durante el desarrollo de la Integración y alcance del proyecto.			

**Competencias de titulación**

Código	
A2	Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.
A5	Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.
A6	Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ambito del Project Manager.
A7	Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.
A9	Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.
A10	Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.
A11	Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.
A13	Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente
A14	Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.
B1	Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.
B2	Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodología Project Manager.
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.
B4	Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.
B5	Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Desarrollar habilidades de liderazgo, relación interpersonal y trabajo en equipo	A9	B3
Comprender la estructura de trabajo de equipo como parte fundamental de la dirección integrada de proyectos.	A9	A10

Comprender la estructura de integración dentro de un proyecto	A3 A4 A14	B1
Comprender la importancia del Acta de Constitución del Proyecto	A4 A11	B2
Relacionar todas las áreas de conocimiento: Realizar el Plan de Gestión del Proyecto.	A3	B4
Gestionar los cambios del proyecto	A7	B3
Comprender la importancia del Cierre del Proyecto	A3	B2 B3
Conocer la diferencia entre alcance del producto y del proyecto	A11 A13	B3
Conocer las herramientas de toma de requisitos	A5	B2
Saber definir el alcance de un proyecto	A3 A4	B4
Saber desarrollar una estructura de desglose de trabajo (EDT)	A2 A6 A13	B2
Conocer las herramientas de control del alcance de un proyecto	A4 A5 A11	B4 B5

### Contenidos

Tema	
Tema I. Importancia de la gestión de la integración en el proyecto	La gestión de la Integración
Tema II. Desarrollo del Acta de Constitución del Proyecto	El acta de constitución
Tema III. Desarrollo del Plan de Gestión del Proyecto	El plan de gestión
Tema IV. Control Integrado de Cambios	El control integrado de Cambios
Tema V. Desarrollo de documento de cierre del proyecto	El cierre del proyecto. Su documento
Tema VI. Identificación de requisitos de un proyecto	Identificación de requisitos de un proyecto
Tema VII. Definición del alcance de un proyecto	La definición del alcance
Tema VIII. Creación de la EDT de un proyecto	Las EDT. Su creación
Tema IX. Verificación del alcance de un proyecto.	La verificación del Alcance
Tema X. Control del alcance de un proyecto	El control del Alcance

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Sesión magistral	14.25	14.5	28.75
Debates	5.75	8	13.75
Estudio de casos/análisis de situaciones	5	36.5	41.5
Trabajos y proyectos	12	41.5	53.5

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Sesión magistral	Exposición oral con apoyo audiovisual de los contenidos de la materia objeto de estudio.
Debates	Formulación, análisis, resolución y debate de problemas o ejercicios relacionado la integración y adquisición y su gestión
Estudio de casos/análisis de situaciones	Estudio de situaciones propuestas por el docente.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Estudio de casos/análisis de situaciones	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se deberá consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> .

### Evaluación

	Descripción	Calificación
Estudio de casos/análisis de situaciones	Análisis de situaciones propuestas por el docente.	50
Trabajos y proyectos	Trabajos tutorizados, siguiendo las pautas marcadas por los docentes	50

### Otros comentarios sobre la Evaluación

El alumno que no desarrolle los trabajos y estudios de casos propuestos podrá presentarse a los exámenes oficiales, que tendrán un valor del 100%. El examen sera tipo test de 20 preguntas de respuesta unica.

### Fuentes de información

AENOR (2013). Norma española UNE-ISO 21500:2013. Directrices para la gestión y dirección de proyectos. Madrid: Asociación Española de Normalización y Certificación.

Frame, J.D. (2005). La nueva dirección de proyectos. Argentina: Granica.

Guerra y cols. (2002). La gestión integral de proyectos. Madrid: fundación confemetal.

Kerzner, H. (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Malden: John Wiley & Sons.

Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. & Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. Madrid: Prentice Hall.

OGC - Office of Government Commerce (2009). Managing Successful Projects with PRINCE2 2009 edition. London: The Stationery Office

Project Management Institute. (2013). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*. Fifth Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Project Management Institute. (2013). *The standard for Portfolio Management* . Third Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Project Management Institute. (2013). *The standard for Program Management* . Third Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Richards, K. (2007). Agile Project Management. London: The Stationery Office

Sanjurjo, E. (2009). El puzzle del director del proyecto. Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos.

### Recomendaciones

#### Asignaturas que continúan el temario

A4 Gestión del Tiempo del Proyecto/P02M009V02204

#### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

A2 Ciclo de Vida y Normas del Proyecto/P02M009V02202

**DATOS IDENTIFICATIVOS****A4 Gestión del Tiempo del Proyecto**

Asignatura	A4 Gestión del Tiempo del Proyecto			
Código	P02M009V03204			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	5	OB	1	An
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento				
Coordinador/a	Cancela Carral, José María			
Profesorado	Cancela Carral, José María Guillén Solórzano, Eduardo			
Correo-e	chemacc@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descripción general	Análisis del plan del proyecto, con sus unidades temporales más importantes			

**Competencias de titulación**

Código	
A2	Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.
A5	Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.
A6	Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ambito del Project Manager.
A7	Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.
A8	Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.
A10	Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.
B1	Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.
B2	Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodología Project Manager.
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.
B4	Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.
B5	Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Definir las Actividades integrantes de un proyecto	A3 A6 A10	B2
Secuenciar las Actividades que forman parte de un proyecto	A3	B2
Estimar los Recursos materiales, humanos, técnicos y financieros para las Actividades	A2 A3 A7	B1
Estimar la Duración de las Actividades	A2 A3	B3

Desarrollar el Cronograma del proyecto	A2 A3 A8	B2
Controlar el Cronograma	A2 A3 A7	B4
Definir las Actividades	A5 A6	B4
Secuenciar las Actividades	A3	B5
Estimar los Recursos para las Actividades	A2 A4	B3

### Contenidos

Tema	
Tema I. El plan del proyecto	El plan
Tema II. La programación de tiempo	La programación de tiempo
Tema III. La creación del cronograma	El cronograma
Tema IV. La programación de recursos	La recursos y su programación
Tema V. El control del plan de proyecto	El control del plan de proyecto

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Sesión magistral	10	30	40
Resolución de problemas y/o ejercicios	5	15	20
Estudio de casos/análisis de situaciones	3	10	13
Presentaciones/exposiciones	10	30	40
Pruebas de tipo test	1	5	6
Pruebas prácticas, de ejecución de tareas reales y/o simuladas.	1	5	6

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Sesión magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.
Resolución de problemas y/o ejercicios	A lo largo del curso se propondrán ejercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.
Estudio de casos/análisis de situaciones	A lo largo del curso se presentan situaciones problema que serán analizadas y estudiadas por parte de los alumnos para proponer soluciones al mismo.
Presentaciones/exposiciones	Puesta en común y debate por parte de los alumnos y profesor de los trabajos realizados siguiendo las directrices del docente.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Estudio de casos/análisis de situaciones	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se deberá consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> .

### Evaluación

	Descripción	Calificación
Pruebas de tipo test	Test de 20 preguntas y respuesta única sobre todos los contenidos impartidos en la asignatura	40
Pruebas prácticas, de ejecución de tareas reales y/o simuladas.	Aplicación de los métodos de gestión del tiempo a un proyecto, preparación del cronograma y programación de los recursos	60

### Otros comentarios sobre la Evaluación

<p>Es necesario superar ambas pruebas para obtener una calificación final positiva en la asignatura </p>

### Fuentes de información

### Recomendaciones

**Asignaturas que continúan el temario**

---

A5Gestión de los Costes del Proyecto/P02M009V02205

---

**Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente**

---

A3 Gestión de la Integración y Alcance del Proyecto/P02M009V02203

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****A5Gestión de los Costes del Proyecto**

Asignatura	A5Gestión de los Costes del Proyecto			
Código	P02M009V03205			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptor	Creditos ECTS	Selección	Curso	Cuatrimestre
	3.5	OB	1	An
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento				
Coordinador/a	Cancela Carral, José María			
Profesorado	Cancela Carral, José María Nieto Uria Ribeiro de Almeida, Arturo			
Correo-e	chemacc@uvigo.es			
Web	http://www.mdip.es			
Descripción general	Estudio del plan del proyecto, desde el punto de vistas del coste del mismo.			

**Competencias de titulación**

Código	
A2	Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección,organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.
A5	Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.
A7	Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.
A10	Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.
A11	Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.
A13	Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente
B1	Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.
B2	Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodología Project Manager.
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.
B4	Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Definir las Actividades integrantes de un proyecto.	A2 A3 A4	B1
Secuenciar las Actividades que forman parte de un proyecto	A3 A4	B2
Estimar los Recursos materiales, humanos, técnicos y financieros para las Actividades	A2 A3 A4	B1
Estimar los Costes de las Actividades	A3 A4	B3
Preparar el Presupuesto del Proyecto	A10 A11	B2

Desarrollar el Cronograma de ingresos y pagos del Proyecto	A3 A4 A5	B2
Establecer sistemas de Control de Costes del Proyecto	A3 A7 A13	B4

### Contenidos

Tema	
Tema I. El plan del proyecto. Estimación de Costes.	La estimación
Tema II. La preparación del Presupuesto de Costes	El presupuesto
Tema III. La calendarización de pagos	Los pagos
Tema IV. El control de los Costes del proyecto	El control de Costes

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Sesión magistral	5	10	15
Presentaciones/exposiciones	5	10	15
Estudio de casos/análisis de situaciones	5	10	15
Resolución de problemas y/o ejercicios	10	17.5	27.5
Pruebas de tipo test	1	4	5
Resolución de problemas y/o ejercicios	1	9	10

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Sesión magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.
Presentaciones/exposiciones	Puesta en común y debate por parte de los alumnos y profesor de los trabajos realizados siguiendo las directrices del docente.
Estudio de casos/análisis de situaciones	A lo largo del curso se presentan situaciones problema que serán analizadas y estudiadas por parte de los alumnos para proponer soluciones al mismo.
Resolución de problemas y/o ejercicios	A lo largo del curso se propondrán ejercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Presentaciones/exposiciones	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se deberá consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> .

### Evaluación

	Descripción	Calificación
Pruebas de tipo test	Consta de 20 preguntas y respuesta única sobre todos los contenidos impartidos en la asignatura.	30
Resolución de problemas y/o ejercicios	Aplicación de los métodos de gestión de costes a un proyecto, análisis del cronograma, y programación de los recursos	70

### Otros comentarios sobre la Evaluación

<p>El alumno podrá superar la asignatura mediante la asistencia y la participación en las clases presenciales, así como, la realización de los trabajos propuestos (hasta 7 puntos). No obstante, podrá realizar también el examen teórico que le permitirá complementar la nota final en hasta 3 puntos. </p>

<p>Aquellos alumnos que sólo realicen el examen teórico la nota final será entre 0-10 puntos.</p>

### Fuentes de información

### Recomendaciones

**Asignaturas que continúan el temario**



A6 Gestión de la Calidad del Proyecto/P02M009V02206

---

**Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente**

---

A4 Gestión del Tiempo del Proyecto/P02M009V02204

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****A6 Gestión de la Calidad del Proyecto**

Asignatura	A6 Gestión de la Calidad del Proyecto			
Código	P02M009V03206			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	An
Lengua Impartición				
Departamento				
Coordinador/a	Cancela Carral, José María			
Profesorado	Cancela Carral, José María Martínez Carballo, Manuel			
Correo-e	chemacc@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descripción general	Análisis del plan de calidad de un proyecto y su aseguramiento.			

**Competencias de titulación**

Código	
A1	Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.
A2	Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.
A5	Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.
A6	Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ambito del Project Manager.
A7	Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.
A8	Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.
A9	Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.
A10	Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.
A11	Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.
A13	Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente
B1	Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.
B2	Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodolodía Project Manager.
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.
B4	Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.
B5	Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Desarrollar habilidades de liderazgo, relación interpersonal y trabajo en equipo	A9 A10	B4 B5
Comprender la estructura de trabajo de equipo como parte fundamental de la dirección integrada de proyectos.	A9 A11	B4

Identificar y definir un proyecto.	A2 A4	B1
Identificar y definir los procesos de un proyecto.	A2 A3 A6	B1
Comprender la estructura de integración dentro de un proyecto	A2 A3	B3
Comprender el entorno del proyecto.	A2 A3 A10 A13	B5
Identificar normas y regulaciones de la dirección de proyectos.	A7 A8	B1
Conocer los fundamentos que sustentan la dirección integrada de proyectos.	A1 A2	B2 B3
Desarrollar habilidades para la adaptación a nuevas situaciones y resolución de problemas, y para el aprendizaje autónomo.	A4 A5 A11 A13	B4

### Contenidos

Tema	
Tema I. Calidad vs Seguridad	La Calidad y la seguridad
Tema II. La planificación de la Calidad	La calidad: su planificación
Tema III. El aseguramiento de la Calidad	La Calidad: su aseguramiento
Tema IV. El control de la Calidad	La calidad: su control
Tema V. Gestión de la Calidad	La calidad: su gestión
Tema VI. Calidad Total	La calidad Total

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Sesión magistral	14	37	51
Estudio de casos/análisis de situaciones	3	7	10
Resolución de problemas y/o ejercicios	3	7	10
Pruebas de tipo test	1	3	4

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Sesión magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.
Estudio de casos/análisis de situaciones	A lo largo del curso se presentan situaciones problema que serán analizadas y estudiadas por parte de los alumnos para proponer soluciones al mismo.
Resolución de problemas y/o ejercicios de alumno.	A lo largo del curso se propondrán ejercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Estudio de casos/análisis de situaciones	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el curso académico . Para su consulta se debe recurrir a la web <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a>

### Evaluación

	Descripción	Calificación
Estudio de casos/análisis de situaciones	Estudios de caso y análisis de situaciones	60
Pruebas de tipo test	Consta de 20 preguntas y respuesta única sobre todos los contenidos impartidos en la asignatura.	40

### Otros comentarios sobre la Evaluación

<p>El alumno podrá superar la asignatura mediante la asistencia y la participación en las clases presenciales, así como, la realización de los trabajos propuestos (hasta 6 puntos). No obstante, podrá realizar también el examen teórico que le

permitirá complementar la nota final en hasta 4 puntos. </p>

<p>Aquellos alumnos que sólo realicen el examen teórico la nota final será entre 0-10 puntos. </p>

---

---

### **Fuentes de información**

---

---

### **Recomendaciones**

#### **Asignaturas que continúan el temario**

A7 Gestión de los RRHH del Proyecto e las Comunicaciones/P02M009V02207

---

#### **Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente**

A5Gestión de los Costes del Proyecto/P02M009V02205

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****A7 Gestión de los RRHH del Proyecto e las Comunicaciones**

Asignatura	A7 Gestión de los RRHH del Proyecto e las Comunicaciones			
Código	P02M009V03207			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptor	Creditos ECTS	Selección	Curso	Cuatrimestre
	3.5	OB	1	An
Lengua Impartición				
Departamento				
Coordinador/a	Cancela Carral, José María			
Profesorado	Cancela Carral, José María Gambau I Pinasa, Vicente Guillén Solórzano, Eduardo Serrano Gomez, Virginia			
Correo-e	chemacc@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descripción general	Análisis de los diferentes eslabones que forma el equipo de recursos humanos, y de sus procedimientos y pautas para la comunicación			

**Competencias de titulación**

Código				
A1	Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.			
A2	Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.			
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.			
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.			
A5	Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.			
A6	Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ambito del Project Manager.			
A7	Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.			
A8	Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.			
A9	Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.			
A10	Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.			
A13	Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente			
A14	Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.			
B2	Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodología Project Manager.			
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.			
B4	Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.			
B5	Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.			

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Desarrollar el Plan de Recursos Humanos	A1 A3 A4	B2

Adquisición del Equipo Proyecto	A2 A3	B2
Desarrollar el Equipo del Proyecto	A6 A8	B2
Dirigir el Equipo del Proyecto	A3 A9 A10	B3
Establecer cada una de las fases de un plan de comunicación estratégica	A3 A8	B4
Conocer las bases fundamentales de la comunicación interpersonal e integral en las organizaciones	A4 A6 A14	
Determinar los métodos de investigación empleados para la planificación de la comunicación	A13 A14	B4 B5
Analizar cómo realizar el proceso de evaluación de la comunicación, los métodos existentes y la explotación de los resultados	A4 A7 A10	B3
Desarrollar los aspectos esenciales de la comunicación interna, entre otros, las variables que afectan a la comunicación, el impacto sobre la estrategia de la empresa, los tipos de comunicación interna, los recursos, vías y canales posibles, su utilización y adecuación	A14	B5
Analizar cada uno de los criterios para el diseño adecuado de un plan de comunicación interna	A7	B3
Desarrollar aquellos aspectos determinantes para la gestión y evaluación de las relaciones con la prensa	A14	B4 B5
Establecer la relación entre comunicación y gestión integral de la excelencia empresarial (normas de calidad, mejores prácticas, etc.) y de la gestión de los recursos humanos (plan de acogida, transmisión de noticias, gestión de las emociones...).	A4 A5 A6 A14	B5
Conocer las nuevas tendencias de comunicación en la empresa	A3 A5	
Determinar en qué consiste la Comunicación Estratégica Internacional, las variables contextuales y los principios genéricos que afectan en el desarrollo de las relaciones públicas en escenarios internacionales.	A13 A14	B4 B5

## Contenidos

Tema	
Tema I. Diseño de Puestos	Los puestos
Tema II. Procesos de selección y reclutamiento	La selección y reclutamiento
Tema III. Sistemas de coordinación del trabajo	La coordinación del trabajo
Tema IV. El trabajo en equipo	El trabajo en equipo
Tema V. La dirección de equipos de trabajo	La dirección del equipo
Tema VI. La comunicación	La comunicación
Tema VII. Estrategias de comunicación	La comunicación: sus estrategias
Tema VIII. Gestión de las comunicaciones del proyecto	La comunicación y su gestión

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Presentaciones/exposiciones	8	7	15
Resolución de problemas y/o ejercicios	4	12.5	16.5
Estudio de casos/análisis de situaciones	4	8	12
Debates	2	8	10
Sesión magistral	6	4	10
Pruebas de tipo test	1	8	9
Resolución de problemas y/o ejercicios	0	15	15

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

	Descripción
Presentaciones/exposiciones	Puesta en común y debate por parte de los alumnos y profesor de los trabajos realizados siguiendo las directrices del docente.
Resolución de problemas y/o ejercicios	A lo largo del curso se propondrán ejercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.
Estudio de casos/análisis de situaciones	A lo largo del curso se presentan situaciones problema que serán analizadas y estudiadas por parte de los alumnos para proponer soluciones al mismo.

Debates	Sobre un tema propuesto por el docente se debatirá sobre el mismo defendiendo diferentes puntos de vista.
Sesión magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Estudio de casos/análisis de situaciones	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se deberá consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> .

### Evaluación

	Descripción	Calificación
Pruebas de tipo test	Consta de 20 preguntas y respuesta única sobre todos los contenidos impartidos en la asignatura.	80
Resolución de problemas y/o ejercicios	Supuestos prácticos sobre los contenidos impartidos en la asignatura	20

### Otros comentarios sobre la Evaluación

<p>Es necesario superar ambas pruebas para obtener una calificación final positiva en la asignatura </p>

### Fuentes de información

### Recomendaciones

#### Asignaturas que continúan el temario

A8 Gestión de los Riesgos del Proyecto y Adquisiciones/P02M009V02208

#### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

A6 Gestión de la Calidad del Proyecto/P02M009V02206

**DATOS IDENTIFICATIVOS****A8 Gestión de los Riesgos del Proyecto y Adquisiciones**

Asignatura	A8 Gestión de los Riesgos del Proyecto y Adquisiciones			
Código	P02M009V03208			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptor	Creditos ECTS	Selección	Curso	Cuatrimestre
	6	OB	1	An
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento				
Coordinador/a	Cancela Carral, María Ángeles			
Profesorado	Cancela Carral, María Ángeles Hermida González, Mariano Guillermo Robles Sanchez, Susana			
Correo-e	chiqui@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descripción general	Análisis de los riesgos vinculados al desarrollo del proyecto y de la planificación de adquisiciones			

**Competencias de titulación**

Código	
A2	Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.
A5	Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.
A7	Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.
A8	Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.
A9	Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.
A10	Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.
A11	Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.
A12	Dotar de sensibilidad hacia la seguridad laboral, accesibilidad, sostenibilidad y medioambiente implicados en el desarrollo de proyectos.
A13	Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente
B1	Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.
B4	Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Desarrollar habilidades de liderazgo, relación interpersonal y trabajo en equipo	A9 A10	
Comprender la estructura de trabajo de equipo como parte fundamental de la dirección integrada de proyectos.	A8 A9 A12	B3
Identificar y definir riesgos en proyectos.	A4 A7 A8 A13	B3



Identificar y definir los procesos relacionados con la gestión de riesgos.	A3 A5	B1
Identificar normas y regulaciones de la dirección de proyecto relacionado con riesgos.	A2 A5 A11	B1
Conocer los fundamentos que sustentan la gestión de riesgos	A2 A4	B3
Desarrollar habilidades para la adaptación a nuevas situaciones y resolución de problemas, y para el aprendizaje autónomo.		B3 B4

## Contenidos

Tema	
Tema I. Introducción	Los riesgos del proyecto y las adquisiciones
Tema II. Planificación de la gestión de riesgos	La gestión de los riesgos
Tema III. Identificación de los riesgos	La identificación de los riesgos
Tema IV. Análisis cualitativo de los riesgos	Análisis cualitativo de los riesgos
Tema V. Análisis cuantitativo de los riesgos	Análisis cuantitativo de los riesgos
Tema VI. Planificación de la respuesta a los riesgos	Planificación de las respuestas
Tema VII Seguimiento y control de los riesgos	Seguimiento y control de los riesgos
Tema VIII Ejercicios y casos prácticos	Ejercicios y casos prácticos
Tema IX. Antecedentes: Adquisiciones	Las adquisiciones
Tema X. Planificación de las compras	Las compras: su planificación
Tema XI. Análisis de las ofertas	Las ofertas y su análisis
Tema XII. Procedimientos y contratos	Procedimientos y contratos
Tema XIII. Técnicas de negociación	Las técnicas de negociación
Tema XIV. Seguimiento, control y cierre	Seguimiento, control y cierre.

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Resolución de problemas y/o ejercicios	10	20	30
Estudio de casos/análisis de situaciones	10	25	35
Sesión magistral	20	50	70
Pruebas de tipo test	1	4	5
Resolución de problemas y/o ejercicios	0	10	10

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios de alumno.	A lo largo del curso se propondrán ejercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de los alumnos.
Estudio de casos/análisis de situaciones	A lo largo del curso se presentan situaciones problema que serán analizadas y estudiadas por parte de los alumnos para proponer soluciones al mismo.
Sesión magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.

## Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Estudio de casos/análisis de situaciones	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se deberá consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> .

## Evaluación

	Descripción	Calificación
Pruebas de tipo test	Consta de 20 preguntas y respuesta única sobre todos los contenidos impartidos en la asignatura.	30
Resolución de problemas y/o ejercicios	Ejercicios de gestión de riesgos y adquisiciones.	70

## Otros comentarios sobre la Evaluación

Es necesario superar ambas pruebas para obtener una calificación final positiva en la asignatura >

---

**Fuentes de información**

---

---

**Recomendaciones**

---

---

**Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente**

---

A7 Gestión de los RRHH del Proyecto e las Comunicaciones/P02M009V02207

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****Z1 Práctica en Empresa**

Asignatura	Z1 Práctica en Empresa			
Código	P02M009V03212			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	6	OB	1	An
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento				
Coordinador/a	Cancela Carral, José María			
Profesorado	Cancela Carral, José María			
Correo-e	chemacc@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descripción general	Desarrollo de prácticas en empresa, vinculadas a la metodología expuesta en el master (PMP)			

**Competencias de titulación**

Código	
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ámbito del Project Manager.
A5	Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.
A8	Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.
A9	Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.
A10	Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.
A12	Dotar de sensibilidad hacia la seguridad laboral, accesibilidad, sostenibilidad y medioambiente implicados en el desarrollo de proyectos.
A13	Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente
A14	Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ámbito del Project Manager.
B5	Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Desarrollar habilidades de liderazgo, relación interpersonal y trabajo en equipo	A9 A10	
Conocer la estructura y finalidad de la empresa en la cual se desarrollan las practicas	A4 A13	
Observar sistemáticamente las actuaciones de los profesionales en los diferentes contextos de la gestión de proyectos.	A4	B3
Adquirir destrezas y actitudes vinculadas a la gestión de proyectos	A4 A5 A8	B3
Adquirir conductas de respeto y ayuda.	A9 A10 A12	B5
Ser capaz de elaborar una memoria de practicas que refleje las diferentes fases de la gestión de un proyecto y su vinculación con la metodologías desarrollada en el Master.	A14	B5

**Contenidos**

Tema
------

Tema I. Las prácticas externas como primer contacto con el campo profesional en la gestión integral de proyectos. Las practicas: qué son y para que son.

Tema II. Contextualización de las prácticas: descripción de la empresa/ institución o servicio. Análisis del contexto de la empresa

Tema III. Elaboración de memorias de Prácticas siguiendo las directrices del documento elaborado para tal fin. La memoria de practicas: su estructura

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Prácticas externas	0	130	130
Sesión magistral	5	0	5
Trabajos y proyectos	0	15	15

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Prácticas externas	Elaboración de una memoria de practicas siguiendo las pautas establecidas en la normativa
Sesión magistral	Exposición oral con apoyo audiovisual de los contenidos de la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Prácticas externas	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se deberá consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> .

### Evaluación

	Descripción	Calificación
Trabajos y proyectos	Valoración de la memoria final y el Trabajo adjunto presentado por el alumno correspondiente a la fase de desarrollo del proyecto.	100

### Otros comentarios sobre la Evaluación

<p>Las practcias y su&nbsp;memoria serán realizadas en base a las pautas de la normativa aprobado por la CAM para tal fin.</p>

### Fuentes de información

### Recomendaciones

<b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>				
<b>Z2 Trabajo Fin de Máster</b>				
Asignatura	Z2 Trabajo Fin de Máster			
Código	P02M009V03213			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptor	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	10	OB	1	An
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento				
Coordinador/a	Cancela Carral, José María			
Profesorado	Cancela Carral, José María García García, Óscar Serrano Gomez, Virginia			
Correo-e	chemacc@uvigo.es			
Web	http://www.mdip.es			
Descripción general	Elaboración de un proyecto siguiendo la metodología DIP en el cual se recojas todas las fases del mismo.			

### Competencias de titulación

Código	
A14	Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.
B5	Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.

### Competencias de materia

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Planificación, redacción y exposición de un proyecto siguiendo la metodología DIP.	A14	B5

### Contenidos

Tema	
El trabajo consistirá en el Analisis, desarrollo y redacción de un proyecto de gestión original. Con metodología DIP. Cada una de las fases del desarrollo del proyecto de gestión siguiendo la ese objeto cada alumno/a realizará un trabajo individual y autónomo académicamente dirigido por un profesor/a del Máster. El trabajo deberá seguir las pautas de la norma elaborada para tal fin.	

### Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Sesión magistral	2	10	12
Trabajos tutelados	0	238	238

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Sesión magistral	Presentación de las pautas y normativa a seguir en el desarrollo del TFM
Trabajos tutelados	Asistencia a tutorías para supervisar y orientar el desarrollo del TFM

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción

Trabajos tutelados El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se deberá consultar la web del master: [www.mdip.es](http://www.mdip.es).

---

## **Evaluación**

	Descripción	Calificación
Trabajos tutelados	<p>El examen del Trabajo Fin de Máster se realizará mediante un acto presencial, en sesión pública, a realizar en las dependencias designadas por la Dirección del Máster a tal efecto. Consistirá en la exposición oral, frente a un tribunal de tres miembros, del trabajo desarrollado. Para ello el/la alumno/a contará con un tiempo máximo de 20 minutos, tras el que cada uno de los miembros del Tribunal formulará cuantas preguntas estime oportunas para evaluar la calidad técnica y organizativa del Trabajo presentado.</p> <p>Los aspectos a valorar para asignar la calificación de cada Trabajo serán los siguientes: Contenido, organización y redacción de la correspondiente memoria. Calidad y ajuste a la metodología DIP de la memoria-proyecto presentada. Calidad del trabajo realizado: dificultad del tema tratado, originalidad, actualidad, alternativas presentadas, resultados obtenidos y publicaciones. Calidad de la exposición oral y de las respuestas a las preguntas planteadas por los miembros del tribunal.</p>	100

---

## **Otros comentarios sobre la Evaluación**

Será necesario seguir la normativa aprobada por la CAM, para tal fin.

---

## **Fuentes de información**

---

## **Recomendaciones**

---

## **Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente**

Z1 Práctica en Empresa/P02M009V02212

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS****D1 Necesidades e Tecnoloxías dos SI**

Asignatura	D1 Necesidades e Tecnoloxías dos SI			
Código	P02M009V03217			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proxectos. Especialidade: Sistemas de Información			
Descritores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	5	OP	1	An
Lengua	Castelán			
Impartición				
Departamento				
Coordinador/a	Sáez López, Juan			
Profesorado	Sáez López, Juan			
Correo-e	juansaez@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descrición general	Formulación da Enxeñaría de Sistemas para o desenvolvemento de proxectos e a integración dos sistemas de información industrial			

**Competencias de titulación**

Código	
A1	(*)Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.
A2	(*)Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.
A3	(*)Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.
A4	(*)Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.
A5	(*)Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.
A6	(*)Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ambito del Project Manager.
A7	(*)Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.
A8	(*)Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.
A9	(*)Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.
A10	(*)Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.
A11	(*)Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.
A12	(*)Dotar de sensibilidad hacia la seguridad laboral, accesibilidad, sostenibilidad y medioambiente implicados en el desarrollo de proyectos.
A13	(*)Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente
A14	(*)Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.
B1	(*)Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.
B2	(*)Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodolodía Project Manager.
B3	(*)Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.
B4	(*)Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.
B5	(*)Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje
------------------------------------	---------------------------------------

Entender o ambiente de negocio turbulento de hoxe e describir como as organizacións sobreviven e ata sobresaen en tal ambiente	A11	B3
Entender a necesidade da formulación multidisciplinar do proxecto e as súas implicacións	A1 A7 A8 A13	B1
Entender a necesidade de contemplar o ciclo de vida dos sistemas para a execución de proxectos exitosos	A2 A3 A9 A10	B2 B3
Aprender os conceptos fundamentais da formulación da enxeñaría de sistema no ámbito da execución de proxectos	A4 A6 A7 A10 A11 A12	B5
Describir os elementos e momentos críticos da realización de proxectos de enxeñaría	A5 A6 A7 A8	B3 B4
Describir a formulación de xestión e planificación desde o punto de vista da enxeñaría de sistemas	A3 A9 A14	B2
Describir a necesidade de integración dos diferentes subsistemas de información	A4 A5	B4 B5
Entender o concepto de retorno de experiencias integrado e a súa utilidade no desenvolvemento de proxectos de enxeñaría	A4 A5 A6 A7 A8 A13	B4

## Contidos

Tema	
Tema 1. Introducción	1.1 Contorna actual 1.2 Definición de enxeñaría de sistemas 1.3 Características da enxeñaría de sistemas 1.4 Aplicacións da enxeñaría de sistemas
Tema 2. O proceso de enxeñaría de sistemas	2.1 Requisitos do sistema 2.2 Análise funcional e asignación de requisitos 2.3 Análise, síntese, avaliación e optimización do deseño 2.4 Integración do deseño 2.5 Revisión, avaliación e *realimentación do deseño 2.6 Proba e avaliación do sistema 2.7 Producción e/ou construción 2.8 Utilización e apoio do sistema 2.9 Retirada do sistema, refugallo do material, rehabilitación e reutilización
Tema 3. Planificación, Organización e Xestión de Enxeñaría de Sistemas	(*)3.1 Control de produción 3.2 Asistencia al proceso de mantemento 3.3 Asistencia al control de calidade 3.4 Trazabilidade
Tema 4. Integración dos sistemas de información.	4.1 Control de produción 4.2 Asistencia ao proceso de mantemento 4.3 Asistencia ao control de calidade 4.4 Trazabilidade
Tema 5. Retorno de experiencias integrado.	

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Resolución de problemas e/ou exercicios	1	10	11
Sesión maxistral	3	3	6
Estudo de casos/análises de situacións	16	82	98
Probas de resposta curta	1	9	10

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado



## Metodoloxía docente

	Descrición
Resolución de problemas e/ou exercicios	Ao longo do curso propoñeranse exercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.
Sesión maxistral	Exposición por parte do profesor dos contidos sobre a materia *objecto de estudo, bases teóricas e/ou *directrices do traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver polo estudante.
Estudo de casos/análises de situacións	Ao longo do curso preséntanse situacións problema que serán analizadas e estudadas por parte dos alumnos para propoñer solucións ao mesmo.

## Atención personalizada

Metodoloxías	Descrición
Estudo de casos/análises de situacións	O alumno recibirá atención individualizada no horario de titorías establecido a tal fin durante o presente curso académico. Para a consulta do seu horario de titorías e lugar das mesmas deberase consultar a web do master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a>

## Avaliación

	Descrición	Calificación
Resolución de problemas e/ou exercicios	Resolución de problemas/ejercicios orientados por el docente	50
Probas de resposta curta	Preguntas curtas sobre os contidos da materia	50

## Otros comentarios sobre la Evaluación

## Bibliografía. Fontes de información

*Business Intelligence, 2th edition Prentice Hall Editions, 2011*

Steven Alter *Information Systems, 4th edition Prentice Hall Editions, 2002*

George M. Marakas: *Modern Data Warehousing, Mining, and Visualization: Core Concepts*

## Recomendacións

### Asignaturas que continúan el temario

*D2 Xestión dun Proxecto TIC/P02M009V03218*

### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

*A8 Xestión dos Riscos do Proxecto e Adquisicións/P02M009V03208*

<b>DATOS IDENTIFICATIVOS</b>				
<b>D2 Gestión de un Proyecto TIC</b>				
Asignatura	D2 Gestión de un Proyecto TIC			
Código	P02M009V03218			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	OP	1	An
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento				
Coordinador/a	Picos Martín, Juan			
Profesorado	Picos Martín, Juan Valero Gutiérrez del Olmo, Enrique María			
Correo-e	jpicos@uvigo.es			
Web	http://www.mdip.es			
Descripción general	Análisis de la gestión de los proyectos Tic en el ambito público y privado.			

<b>Competencias de titulación</b>	
Código	
A2	Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección,organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.
A6	Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ambito del Project Manager.
A7	Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.
B1	Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.
B2	Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodolodía Project Manager.
B3	Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.

<b>Competencias de materia</b>		
Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Identificar y definir un proyecto.	A2	B1
	A3	B2
Identificar y definir los procesos de un proyecto.□	A2	B1
	A3	B2
Comprender la estructura de integración dentro de un proyecto	A3	B1
	A6	B2
Comprender el entorno del proyecto.	A3	B2
	A4	B3
Desarrollar habilidades para la adaptación a nuevas situaciones y resolución de problemas, y para el aprendizaje autónomo.	A2	B3
	A7	

<b>Contenidos</b>	
Tema	
Tema I. Introducción a la dimensión espacial del proyecto.	Su conceptualización
Tema II. La Gestión Integrada de Proyectos.	Análisis de la dimensión espacial y su aplicación

<b>Planificación</b>			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales

Resolución de problemas y/o ejercicios	1	1	2
Estudio de casos/análisis de situaciones	16	41	57
Sesión magistral	3	3	6
Pruebas de respuesta corta	1	9	10

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

### Metodologías

	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios de alumno.	A lo largo del curso se propondrán ejercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.
Estudio de casos/análisis de situaciones	A lo largo del curso se presentan situaciones problema que serán analizadas y estudiadas por parte de los alumnos para proponer soluciones al mismo.
Sesión magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.

### Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el curso académico presente. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se debe consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a>

### Evaluación

	Descripción	Calificación
Resolución de problemas y/o ejercicios	Resolución de problemas propuestos por el docente	50
Pruebas de respuesta corta	Preguntas de respuesta corta sobre los contenidos de la materia	50

### Otros comentarios sobre la Evaluación

El alumno que asista a las clases y realice y entregue los trabajos propuestos podrá optar a una evaluación continua que puntuará el 100% de la nota.

### Fuentes de información

Muñiz, L. (2004). ERP: Guía práctica para la selección e implantación. Gestión 2000

Tomás, J. V., Capó, J., Expósito, M. (2008). Los sistemas ERP en la práctica. Universidad Politécnica de Valencia.

Bradford, M (2008). Modern ERP: Select, Implement & Use Today's Advanced Business Systems. H&M Books

### Recomendaciones

#### Asignaturas que continúan el temario

D1 Necesidades y Tecnologías de los SI/P02M009V03217

#### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

D2 Gestión de un Proyecto TIC/P02M009V03218

**DATOS IDENTIFICATIVOS****D3 Estándares para la Gestión de Proyectos TIC,s**

Asignatura	D3 Estándares para la Gestión de Proyectos TIC,s			
Código	P02M009V03219			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proyectos. Especialidad: Sistemas de Información			
Descriptor	Creditos ECTS	Selección	Curso	Cuatrimestre
	3	OP	1	An
Lengua Impartición				
Departamento				
Coordinador/a	Lorenzo Mateo, Jaime Alberto			
Profesorado	Fernández Couto Gómez, Carlos Lorenzo Mateo, Jaime Alberto Rodríguez Rodríguez, Francisco Javier			
Correo-e	jaimelorenzomateo.jl@gmail.com			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descripción general	Análisis de la Ingeniería de Software.			

**Competencias de titulación**

Código			
A1	Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.		
A3	Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.		
A4	Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ámbito del Project Manager.		
A5	Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.		
A6	Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ámbito del Project Manager.		
A7	Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ámbito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.		
A11	Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.		
A14	Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.		
B1	Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.		
B2	Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodología Project Manager.		
B5	Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.		

**Competencias de materia**

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje	
Conocer los conceptos básicos de Ingeniería de Software y de las diferentes metodologías y estándares.	A6 A11	B1
Saber identificar los requisitos y alcance de un proyecto TIC.	A6 A7	B1
Saber planificar y hacer el seguimiento de un proyecto TIC	A3 A5	B2
Desarrollar habilidades de presentación y de trabajo en equipo.	A1 A14	B5
Desarrollar habilidades para la adaptación a nuevas situaciones y resolución de problemas, y para el aprendizaje autónomo.	A4 A11 A14	B5

## Contenidos

Tema

Tema 1. Gestión estratégica en la Dirección de proyectos

Tema 2. Aspectos clave para la toma de decisiones estratégicas en la empresa

Tema 3. Gestión en situaciones de dificultad de la empresa.

(\*)Tema 4. Negociación e administración dos contratos.

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Resolución de problemas y/o ejercicios	10	0	10
Estudio de casos/análisis de situaciones	10	2	12
Debates	2	2	4
Sesión magistral	9	0	9
Trabajos y proyectos	5	35	40

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios	A lo largo del curso se propondrán ejercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.
Estudio de casos/análisis de situaciones	A lo largo del curso se presentan situaciones problema que serán analizadas y estudiadas por parte de los alumnos para proponer soluciones al mismo.
Debates	Puesta en común y debate por parte de los alumnos y profesor de los trabajos realizados siguiendo las directrices del docente.
Sesión magistral	Exposición por parte del profesor de los contenidos sobre la materia objeto de estudio, bases teóricas y/o directrices del trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.

## Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el curso académico. Para la consulta de su horario de tutorías y lugar de las mismas se debe consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a>

## Evaluación

	Descripción	Calificación
Resolución de problemas y/o ejercicios	Análisis y resolución de problemas propuestos por el docente	20
Trabajos y proyectos	Elaboración y entrega de trabajos siguiendo las indicaciones del docente	80

## Otros comentarios sobre la Evaluación

*Exámenes. Opcional para los alumnos que superen la evaluación continua, que podrán renunciar a la cualificación obtenida durante la misma y presentarse al examen.*

## Fuentes de información