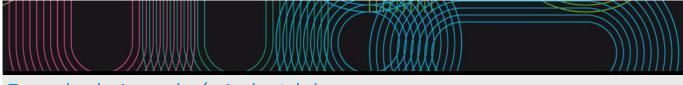
Guia docente 2013 / 2014





Escuela de Ingeniería Industrial

Máster Universitario en Dirección y Gestión de la Logística y la Cadena de Suministro

Asignaturas Curso 1				
V04M059V01101	Sistema Logístico y la Cadena de Suministro. Estrategia, Planificación y Operativa	1c	3	
V04M059V01102	Sistemas de Gestión de la Calidad, la Seguridad y el Medio Ambiente	1c	4	
V04M059V01103	Enfoques Avanzados en Gestión de la Calidad	1c	3	
V04M059V01104	Costes Logísticos y Servicio al Cliente. Indicadores de Gestión	1c	3	
V04M059V01105	Dirección de Compras. Aprovisionamientos y Gestión de Stocks	1c	4	
V04M059V01106	Sistemas de Información y Tecnologías en la Gestión de la Logística y de la Cadena de Suministro	2c	6	
V04M059V01107	Prácticas Externas I	1c	7	
V04M059V01201	Sistema de Almacenaje: Diseño de la Red y Gestión de Almacenes	2c	3	
V04M059V01202	Infraestructuras Logísticas y Gestión del Transporte Nacional e Internacional	2c	6	
V04M059V01203	Mejora Continua: Lean Production y Just in Time	1c	3	
V04M059V01204	Liderazgo. Sistema de Participación del Personal	1c	3	
V04M059V01205	Prácticas Externas II	2c	7	
V04M059V01206	Trabajo Fin de Máster	2c	8	

DATOS IDEN	TIFICATIVOS				
	ístico y la Cadena de Suministro. Estra	ategia. Planificación v On	erativa		
Asignatura	Sistema Logístico	regia, i iaimicación y op	Ciuciva		
	y la Cadena de				
	Suministro.				
	Estrategia,				
	Planificación y				
	Operativa				
Código	V04M059V01101				
Titulacion	Máster				
	Universitario en				
	Dirección y				
	Gestión de la				
	Logística y la				
	Cadena de				
	Suministro				
Descriptores		Seleccione	Curso	Cuatrimestre	
	3	ОВ	1	<u>1c</u>	
Lengua	Castellano				
Impartición					
Departament					
	a Prado Prado, José Carlos				
Profesorado	Carrasco Arias, Javier				
	García Arca, Jesús				
	Lozano Lozano, Luis Manuel				
	Mataix Aldeanueva, Carlos				
	Prado Prado, José Carlos				
Correo-e	jcprado@uvigo.es				
Web	http://faitic.uvigo.es				
Descripción	(*)- Organización del sistema logístico. El				
general	- Evolución de la logística y tendencias. Estrategia de la Cadena de suministro.				
	- Medición del rendimiento en la empresa individual y en la cadena de suministro.				
	- Previsión, planificación y reaprovisionan				
	- Operativa en la cadena de suministro. R	acionalización de envases y	embalajes a lo l	argo del flujo de la	
	cadena de suministro.				

Com	petencias	ae	titulacion

Código

- A1 (*)destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, eficiencia y flexibilidad.
- A2 (*)destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro.
- A3 (*)la capacidad de definir la función logística en cualquier organización a nivel de Dirección (estratégico), de Mandos intermedios y a nivel operativo, planteando los necesarios mecanismos de coordinación verticales (entre los diferentes niveles jerárquicos dentro de una misma área/departamento).
- A4 (*)la capacidad de definir la función logística en cualquier organización a nivel de Dirección (estratégico), de Mandos intermedios y a nivel operativo, planteando los necesarios mecanismos de coordinación transversales (entre mismos niveles jerárquicos pero de diferentes departamentos).
- B1 (*)Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología.
- B2 (*)Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, materiales, información e infraestructuras).
- B3 (*)Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).
- B4 (*)Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro.
- B5 (*)Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas.
- (*)Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes).
- B7 (*)Que el alumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial.
- B8 (*)Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización
- B9 (*)Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo).

- B10
- B11
- (*)Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma.

 (*)Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas.

 (*)Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el planteamiento de soluciones logísticas. B12

Competencias de materia		
Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
(*)El alumno adquiere destrezas en la formulación estratégica de este sistema logístico	saber	A1
y en la planificación coordinada de su funcionamiento, teniendo en cuenta un enfoque	saber hacer	A2
nter-empresarial.	Saber estar /ser	A3
		A4
		B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		B12
*) El alumno aprende a desarrollar el enfoque sistémico de la logística, resultado de	saber	A1
impliar la visión parcial de la logística del ámbito interno de una empresa al conjunto	saber hacer	A2
le empresas (proveedores y clientes) que facilitan la producción y entrega de	Saber estar /ser	A3
productos al cliente final, llegando finalmente al concepto de cadena de suministro.		A4
		B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		B12

Contenidos
Tema
(*)Introducción a la logística y a la cadena de (*)
suministro
(*)La evolución de la logística y tendencias. (*)
Organización del sistema logístico. El sistema de
información logístico. Aplicación a casos prácticos
(*)L Responsabilidad Social Corporativa (RSC) en (*)
la definición de la estrategia y la configuración de
la cadena de suministro. Aplicación a casos
prácticos
(*)La importancia de la racionalización de (*)
envases y embalajes a lo largo del flujo de la
cadena de suministro. Legislación. Software de
racionalización. Aplicación a casos prácticos
(*)La experiencia de racionalización de embalajes (*)
en las emrpesas industriales

Planificación						
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales			
Actividades introductorias	11	0	11			
Sesión magistral	2	0	2			
Trabajos de aula	11	0	11			
Tutoría en grupo	0	6	6			

Resolución de problemas y/o ejercicios de forma	0	38	38
autónoma			
Pruebas de tipo test	1	0	1

*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Actividades introductorias	(*)Clase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos
Sesión magistral	(*)Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas
Trabajos de aula	(*)Resolución de casos. Ejercicios con soporte infomático en sesiones docentes
Tutoría en grupo	(*)Explicación individualizada
Resolución de	(*)Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de
problemas y/o ejercicio	s ejercicios
de forma autónoma	

Atención personalizada

Metodologías Descripción

Trabajos de aula Seguimiento del desarrollo personal del alumno, orientado, especialmente, a las prácticas en empresas y la realización del Proyecto Fin de Máster.

Tutoría en grupo Seguimiento del desarrollo personal del alumno, orientado, especialmente, a las prácticas en empresas y la realización del Proyecto Fin de Máster.

Evaluación			
	Descripción	Calificación	
Actividades introductorias(*)Clase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos			
Sesión magistral	(*)Conferencias basadas en expreiencias de implantación en empresas	10	
Trabajos de aula	(*)Resolucion de casos. Ejercicios con soporte informático en las sesiones docentes.	10	
Pruebas de tipo test	(*)Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70	

Otros comentarios sobre la Evaluación

Fuentes de información

Recomendaciones

DATOS IDEN	TIFICATIVOS				
Sistemas de	Xestión da Calidade, a Seguridade e o Medi	o Ambiente			
Asignatura	Sistemas de				
	Xestión da				
	Calidade, a				
	Seguridade e o				
	Medio Ambiente				
Código	V04M059V01102				
Titulacion	Máster				
	Universitario en				
	Dirección e				
	Xestión da				
	Loxística e a				
	Cadea de				
	Subministración				
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre	
	4	ОВ	1	1c	
Lengua	Castelán				
Impartición				,	
Departament					
	a Fernández González, Arturo José				
Profesorado	Fernández González, Arturo José				
	Fernández Pérez, Rebeca				
	Nogueira Cayetano, Carmen				
	Nogueira López, Natalia Uxía				
	Prieto Pazos, Sebastián				
	Rodríguez Farto, Jesús				
	Sánchez Sánchez, Ignacio				
	Vázquez Nieto, Ana Isabel				
	Yáñez Calvo, Luis				
Correo-e	ajfdez@uvigo.es				
Web	http://faitic.uvigo.es				
Descripción	- Normas y modelos de referencia para la implar	ntación de los sistema	is. Estructura do	cumental y el proceso	
general	de auditorías de los sistemas.				
	- La implantación de sistemas de gestión de la c	alidad, la seguridad y	el medio ambie	ente. Integración de	
	sistemas. El enfoque de la Dirección.				
	- El proceso de certificación de sistemas.				
	- Sistemas de control de gestión. Sistemas inforr	náticos de apoyo a la	gestión de los s	sistemas.	

Códic	petencias de titulación
48	la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y
	servicio.
49	la capacidad de introducir cambios en el diseño del sistema logístico y/o su dirección y gestión como respuesta flexible a las variaciones del entorno competitivo.
31	Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología.
32	Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, materiales, información e infraestructuras).
33	Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).
34	Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro.
35	Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas.
36	Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes).
37	Que el alumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial.
38	Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización
39	Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo).
310	Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma.
311	Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas.

Competencias de materia		
Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
El alumno adquiere destrezas en los modelos o referencias internacionalmente	saber	A8
reconocidos para implantar sistemas de gestión de la calidad, la seguridad y el medio	saber facer	A9
ambiente	Saber estar / ser	B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		B12

Contidos	
Tema	
(*)Normas y modelos de referencia par la	(*)
implantación de sistemas de gestión de la	
calidad, seguridad y medio ambiente. La	
estructura documental y el proceso de auditorías	
internas. Comunicación interna y externa	
(*)El enfoque de la dirección en la implantación	(*)
de un sistema de gestión de la calidad y del	
medio ambiente.	
(*)El proceso de certificación de sistemas de	(*)
gestión	
(*)La gestión de la calidad en el sector de	(*)
automoción. Implantación de la normal	
ISO/TS16949	
(*)Implantación de un sitema APPCC en una	(*)
empresa del sector alimentario	
(*)Desarrollo e implantación de un sistema de	(*)
prevención de riesgos laborales	
(*)Atmósferas peligrosas. Experiencia de	(*)
aplicación en una empresa del sector químico	
(*)Experiencia de integración de los sistemas de	(*)
gestión de la calidad, la seguridad y el medio	
ambiente	
(*)Desarrollo e implantación de un sistema de	(*)
control de gestión para la mejora de los procesos	
(*)Gestión de la responsabilidad social	(*)
corporativa	

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introdutorias	8	0	8
Sesión maxistral	16	0	16
Traballos de aula	8	0	8
Titoría en grupo	0	8	8
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	0	51	51
Probas de tipo test	1	0	1

^{*}Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docente	Ī
Descripción	
Actividades introdutorias Clase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos	

Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas	
Traballos de aula	Resolución de casos prácticos. Ejercicios con soporte informático en las sesiones docentes	
Titoría en grupo	Explicación individualizada	
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios	

Atención personalizada			
Metodologías	Descripción		
Traballos de aula	O aluno/a disporá de atención personalizada para a resolución de dúbidas de teoría, na elaboración dos exercicios, nos traballos correspondentes ás prácticas, e tamén previas ás probas de seguemento e finais.		
Titoría en grupo	O aluno/a disporá de atención personalizada para a resolución de dúbidas de teoría, na elaboración dos exercicios, nos traballos correspondentes ás prácticas, e tamén previas ás probas de seguemento e finais.		

Avaliación		
	Descripción	Calificación
Actividades introdutori	asClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos	10
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas	10
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático en las sesiones docentes	10
Probas de tipo test	Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70

Otros comentarios sobre la Evaluación

Para evaluar la adquisición de competencias en esta materia se plantea el siguiente sistema:

- Participación en las clases magistrales
- Valoración del trabajo en grupo desarrollado en la resolución de los casos
- Seguimiento in situ de los desarrollos de las prácticas con apoyo informático

Esta parte proporcionará el 30 % de la calificación final de esta materia.

El 70 % resultante será evaluado a través de una prueba escrita al final del primer cuatrimestre.

Bibliografía. Fontes de información

DATOS IDENTIFICATIVOS					
	anzados en Xestión da Calidade				
Asignatura	Enfoques				
	Avanzados en				
	Xestión da				
	Calidade				
Código	V04M059V01103				
Titulacion	Máster				
	Universitario en				
	Dirección e				
	Xestión da				
	Loxística e a				
	Cadea de				
	Subministración				
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre	
	3	ОВ	1	<u>1c</u>	
Lengua	Castelán				
Impartición					
Departamento					
	Fernández González, Arturo José				
Profesorado	Alonso Torres, Julio				
	Fernández González, Arturo José				
	Ilarri Junquera, José Ramón				
	Mejías Sacaluga, Ana María				
Correo-e	ajfdez@uvigo.es				
Web	http://faitic.uvigo.es				
Descripción	- Herramientas básicas y avanzadas para la mejora	de la calidades la	gestión logística	a y de la cadena de	
general	suministro.				
	- Características de un sistema de calidad desde la perspectiva logística. Despliegue de la función de calidad				
	(QFD).				
	- Técnicas de prevención en calidad: Análisis modal	de fallos y efecto	s (AMFE), Contro	ol estadístico de	
	procesos (SPC), Diseño de experimentos (DEE).				
	- Aplicación del modelo de Excelencia EFQM.				
	- El modelo Seis Sigma. El ciclo MAIC. Roles en la or	ganización de un	proyecto y etapa	as de desarrollo	

Códig	petencias de titulación
A8	la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y servicio.
A9	la capacidad de introducir cambios en el diseño del sistema logístico y/o su dirección y gestión como respuesta flexible a las variaciones del entorno competitivo.
B1	Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología.
B2	Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, materiales, información e infraestructuras).
В3	Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).
B4	Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro.
B5	Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas.
B6	Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes).
B7	Que el alumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial.
B8	Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización
B9	Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo).
B10	Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma.
B11	Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas.
B12	Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el planteamiento de soluciones logísticas.

Competencias de materia

Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
El alumno adquiere destrezas en modelos, técnicas y herramientas avanzadas para la	saber	A8
gestión de la calidad, bajo un enfoque ya relacionado con la excelencia y la mejora	saber facer	A9
continua (el cual será objeto de amplio tratamiento en otras materias del programa)	Saber estar / ser	B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		R12

Contidos

Tema

(*)Experiencia de implantación de técnicas (*) avanzadas. Despliegue de la función de calidad y técnicas avanzadas de prevención (AMFE, Diseño de experimentos,...)

(*)El modelo Seis Sigma. El ciclo MAIC. Roles en la(*) organización de un proyecto y etapas de desarrollo

(*)La implantación de del modelo de excelencia (*) en gestión EFQM

Planificación				
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales	
Actividades introdutorias	4	0	4	
Sesión maxistral	12	0	12	
Traballos de aula	8	0	8	
Titoría en grupo	0	6	6	
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	0	38	38	
Probas de tipo test	1	0	1	

^{*}Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docent	Metodoloxía docente			
	Descripción			
Actividades introdutor	iasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos			
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas			
Traballos de aula	Traballos de aula Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático en las sesiones docentes			
Titoría en grupo	Explicación individualizada			
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios			

Atención personalizada		
Metodologías	Descripción	
Traballos de aula		
Titoría en grupo		

Avaliación		
	Descripción	Calificación
Actividades introdutor	iasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos	10
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas	10
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático en las sesiones docentes	10
Probas de tipo test	Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70

Otros comentarios sobre la Evaluación

Para evaluar la adquisición de competencias en esta materia se plantea el siguiente sistema:

- Participación en las clases magistrales
- Valoración del trabajo en grupo desarrollado en la resolución de los casos
- Seguimiento in situ de los desarrollos de las prácticas con apoyo informático

Esta parte proporcionará el 30 % de la calificación final de esta materia.

El 70 % resultante será evaluado a través de una prueba escrita al final del primer cuatrimestre.

Bibliografía. Fontes de información	

DATOS IDEN	TIFICATIVOS				
Custos Loxísticos e Servizo ao Cliente. Indicadores de Xestión					
Asignatura	Custos Loxísticos	-			
J	e Servizo ao				
	Cliente.				
	Indicadores de				
	Xestión				
Código	V04M059V01104				
Titulacion	Máster				
	Universitario en				
	Dirección e				
	Xestión da				
	Loxística e a				
	Cadea de				
	Subministración				
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre	
	3	ОВ	1	1c	
Lengua	Castelán				
Impartición					
Departamento					
Coordinador/a	Prado Prado, José Carlos				
Profesorado	Álvarez Francisco, Oswaldo Javier				
	Gutierrez Muñoz, José Carlos				
	Prado Prado, José Carlos				
Correo-e	jcprado@uvigo.es				
Web	http://faitic.uvigo.es				
Descripción	- Evaluación de los costes logísticos en una PYME				
general	- Modelo de control económico. Establecimiento de estándares e indicadores. Presupuesto.				
	- Aplicación del modelo de control económico a la problemática de la gestión logística y de la cadena de				
	suministro.				
	- El concepto de servicio al cliente. Relaciones marketing/logística en el servicio al cliente.				
	- Establecimiento de estándares e indicadores.				
	- Experiencias de desarrollo e implantación de progr	amas de servicio	al cliente.		

A8 A9 B1	la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y servicio. la capacidad de introducir cambios en el diseño del sistema logístico y/o su dirección y gestión como respuesta flexible a las variaciones del entorno competitivo. Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e
	flexible a las variaciones del entorno competitivo.
B1	Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e
	identificar las causas y su tipología.
B2	Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, materiales, información e infraestructuras).
В3	Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).
B4	Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro.
B5	Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas.
B6	Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes).
В7	Que el alumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial.
B8	Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización
B9	Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo).
B10	Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma.
B11	Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas.
B12	Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el planteamiento de soluciones logísticas.

Competencias de materia

Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
El alumno adquiere destrezas para gestionar los aspectos de coste y servicio en la	saber	A8
propia gestión logística y la manera de establecer indicadores que permitan medir y	saber facer	A9
evaluar el rendimiento del sistema logístico en términos de calidad, coste y servicio.	Saber estar / ser	B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		B12

Contidos	
Tema	
(*)Evaluación de costes logísticos en una PYME. Modelo de control económico. Estándares e indicadores. Aplicación del modelo de control económico a la Cadena de Suministro	(*)
(*)El concepto de servicio al cliente. La experiencia de desarrollo e implantación de un programa de servicio al cliente en una empresa del sector químico	(*)
(*)Relaciones marketing/logística en el servicio al cliente. Experiencias de desarrollo e implantación de programas de servicio al cliente	

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introdutorias	2	0	2
Sesión maxistral	12	0	12
Traballos de aula	10	0	10
Titoría en grupo	0	6	6
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	0	38	38
Probas de tipo test	1	0	1

^{*}Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docent	e
	Descripción
Actividades introdutor	iasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes
Titoría en grupo	Explicación individualizada
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios

Atención personalizada			
Metodologías	Descripción		
Traballos de aula			
Titoría en grupo			

Avaliación		
	Descripción	Calificación
Actividades introdutoriasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.		10
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas	10

Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes	10
Probas de tipo test	Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70
Otros comentarios	sobre la Evaluación	
Bibliografía. Fontes	s de información	
Recomendacións		

DATOS IDENTIFICATIVOS				
Dirección de	Compras. Aprovisionamentos e Xestión de Sto	cks		
Asignatura	Dirección de			
	Compras.			
	Aprovisionamentos			
	e Xestión de			
	Stocks			
Código	V04M059V01105			
Titulacion	Máster			
	Universitario en			
	Dirección e			
	Xestión da			
	Loxística e a			
	Cadea de			
	Subministración			,
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	4	ОВ	1	1c
Lengua	Castelán			
Impartición				
Departament				
	a García Arca, Jesús			
Profesorado	Comesaña Benavides, José Antonio			
	Fernández Gato, Pedro			
	Fuentes Riveiro, Manuel C.			
	García Arca, Jesús			
	González-Puelles Casal, Miguel			
	Hernández Bergillos, María del Carmen			
	Magán Zamorano, Ángela			
	Mejías Sacaluga, Ana María			
	Pimentel Alonso, Alfonso			
	Prado Prado, José Carlos			
	Toural Martínez, Marcelo			
Correo-e	jgarca@uvigo.es			
Web	http://faitic.uvigo.es			
Descripción	- Gestión de compras y gestión de stocks en empres	sas de servicios: fu	ndamentos.	
general	- La Dirección de compras. La selección de proveedo			
	- Las compras y los aprovisionamientos en un entorr			
	- La logística del proceso de aprovisionamiento. Apli		as tecnologías d	le la información y las
	comunicaciones a las compras y los aprovisionamies			
	- Implantación de un proyecto de mejora en la gesti	ón de stocks. El rea	aprovisionamien	to continuo.

Competencias de titulación

Código

- A1 destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, eficiencia y flexibilidad.
- A2 destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro.
- A5 destrezas en las técnicas de dirección y gestión, y en la organización de las diferentes áreas implicadas en el flujo logístico (compras, producción, distribución física y logística inversa).
- A6 la habilidad para elegir y poner en funcionamiento las infraestructuras y recursos más adecuados que sirvan de apoyo al flujo de materiales de la logística.
- A8 la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y servicio.
- A9 la capacidad de introducir cambios en el diseño del sistema logístico y/o su dirección y gestión como respuesta flexible a las variaciones del entorno competitivo.
- Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología.
- B2 Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, materiales, información e infraestructuras).
- B3 Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).
- Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro.
- B5 Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas.
- Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes).

B7 Que el alumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial.
 B8 Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización
 B9 Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo).
 B10 Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma.
 B11 Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas.
 B12 Oue el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el

planteamiento de soluciones logísticas.

Competencias de materia Resultados previstos en la materia Tipología Resultados de Formación y Aprendizaje El alumno adquiere destrezas en la dirección de compras, que implica la búsqueda y saber Α1 selección de proveedores, la negociación y el establecimiento de relaciones aguas saber facer A2 arriba en la cadena de suministro. Saber estar / ser A5 Todo ello bajo un comportamiento ético (explotación responsable de recursos, rechazo A6 a las prácticas abusivas con 3º países, sobre todo laborales, que la globalización ha 8A promovido en ocasiones, compromiso con el desarrollo del entorno social y económico, Α9 desde el ámbito local más cercano donde opere la empresa en la que desarrolle su В1 labor profesional, hasta el entorno más alejado en el la empresa ejerza su influencia). B2 В3 В4 **B5** B6 R7 **B8** В9 B10 B11 B12 El alumno profundiza a nivel operativo adquiriendo destrezas en la organización de los saber Α1 aprovisionamientos y la gestión de stocks (se trata conjuntamente por similitud tanto saber facer A2 las materias primas como los stocks de producto terminado) Saber estar / ser Α5 A6 **8**A A9 В1 B2 В3 R4 **B5** B6 В7 B8 В9 B10

Contidos	
Tema	
(*)La selección de proveedores y el proceso de negociación	(*)
(*)Dirección y Gestión del área de Compras. La experiencia de una empresa de Telecomunicaciones	(*)
(*)Gestión de Compras y Aprovisionamientos en el Sector de Automoción. Sistema de Información Indicadores	
(*)Compras y Aprovisionamientos en entornos globalizados (CS Globalizadas). Aplicación a una Empresa del Sector Moda	(*)

B11 B12 (*)Compras y Aprovisionamientos en entornos (*) globalizados (CS Globalizadas). Aplicación a una Empresa de Biocombustibles

(*)Implantación de un Proyecto de Mejora en la (*) Gestión de Stocks de una Empresa de Sanidad

(*)Experiencias de Implantación de Mejoras en la (*)

Gestión de Stocks. Tendencias en la CS.

Aprovisionamiento Continuo

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introdutorias	8	0	8
Sesión maxistral	16	0	16
Traballos de aula	8	0	8
Titoría en grupo	0	8	8
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma	0	51	51
autónoma			
Probas de tipo test	1	0	1

^{*}Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docent	re
	Descripción
Actividades introdutor	iasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes
Titoría en grupo	Explicación individualizada
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios

Descripción

Avaliación		
	Descripción	Calificación
Actividades introdutor	riasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.	10
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas	10
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes	10
Probas de tipo test	Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70

Otros comentarios sobre la Evaluación

Bibliografía. Fontes de información

DATOS IDEN	TIFICATIVOS			
	Información e Tecnoloxías na Xestión da l	Loxística e da Cadea	de Subministra	ación
Asignatura	Sistemas de			
	Información e			
	Tecnoloxías na			
	Xestión da			
	Loxística e da			
	Cadea de			
	Subministración			
Código	V04M059V01106			
Titulacion	Máster			
	Universitario en			
	Dirección e			
	Xestión da			
	Loxística e a			
	Cadea de			
	Subministración			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	6	ОВ	1	2c
Lengua	Castelán			
Impartición				
Departamento				
	Comesaña Benavides, José Antonio			
Profesorado	Comesaña Benavides, José Antonio			
	Loureiro Varela, Carlos Francisco			
	Magán Zamorano, Ángela			
	Pérez Ramilo, José Carlos			
	Saez López, Juan			
Correo-e	comesana@uvigo.es			
Web	http://faitic.uvigo.es			
Descripción	- Problemática general de la gestión de la pro-	ducción. Arquitectura de	e los sistemas de	e información para la
general	gestión de la producción.			
	- Automatización de los procesos productivos. Sistemas para la trazabilidad y la captura de datos en planta.			
	- Metodología para la implantación de un sistema integral de gestión (ERP).			
	- Redes de información.	and an arrange of the state of		/-i-
	- Tecnologías de la información y las comunica	aciones aplicadas a la g	estion de flujos l	logisticos a lo largo de la
	cadena de suministro. Tendencias.			

Counge	O Company of the comp	
A1	destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, e	ficiencia
	flexibilidad.	

Competencias de titulación

- A2 destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro.
- A7 la habilidad de elegir y poner en funcionamiento los sistemas de información y TIC´s más adecuados que sirvan de apoyo al flujo de información de la logística.
- A8 la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y servicio.
- <u>A9</u> la capacidad de introducir cambios en el diseño del sistema logístico y/o su dirección y gestión como respuesta flexible a las variaciones del entorno competitivo.
- B1 Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología.
- B2 Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, materiales, información e infraestructuras).
- B3 Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).
- B4 Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro.
- B5 Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas.
- Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la B6 empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes).
- Que el alumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras **B7** internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial.
- B8 Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización

- В9 Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo).
- B10 Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma.
- B11
- Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas.

 Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el planteamiento de soluciones logísticas.

Competencias de materia Resultados previstos en la materia	Tinología	Resultados de
Resultados previstos en la materia	Tipología	Formación y
		Aprendizaje
el alumno adquiere destrezas en la gestión de producción.	saber	A1
	saber facer	A2
	Saber estar / ser	
		A8
		A9
		B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		B12
n un entorno cada vez de mayor automatización de instalaciones, el al		A1
destrezas para diseñar y/o seleccionar el sistema de información y las T		A2
nformación y las Comunicaciones (tic´s) que mejor soporten den a la ge		
lujos logísticos a los largo de toda la CS, siguiendo siempre los parámet		A8
coste y servicio y teniendo en cuenta, de manera especial la integración	i con los	A9
sistemas de información de proveedores y clientes.		B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		B12
Contidos		
Tema		
(*)Arquitectura del Sistema de Información para (*) a Gestión de la Producción		
)Experiencias de Implantación de Sistemas de ()		
nformación para la Gestión de la Cadena de Suministro		
)Diseño y desarrollo de la arquitectura del ()		
sistema de información. Aplicación al sector de		
automoción		
)Aplicación de la simulación a la problemática () productivo-logística		
)La gestión de la producción en DENSO ()		
SISTEMAS TÉRMICOS ESPAÑA. Visita a la planta		
de vigo		
)Automatización en Plantas Productivas. Redes ()		
de VIGO (*)Automatización en Plantas Productivas. Redes (*) de Información (*)Implantación de Sistemas para la Trazabilidad (*)		

en la Captura de Datos en Planta

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introdutorias	20	0	20
Sesión maxistral	8	0	8
Traballos de aula	20	0	20
Titoría en grupo	0	12	12
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma	0	77	77
autónoma			
Probas de tipo test	1	0	1

^{*}Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docent	re
	Descripción
Actividades introdutor	iasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye visita a emrpesa
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes
Titoría en grupo	Explicación individualizada
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios

Atención personalizada	
Metodologías	Descripción
Traballos de aula	
Titoría en grupo	

Avaliación		
	Descripción	Calificación
Actividades introdutori	asClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.	10
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye vista a	10
	empresa	
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes	10
Probas de tipo test	Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70

Otros comentarios sobre la Evaluación

Bibliografía. Fontes de información

	TIFICATIVOS			
Prácticas Ex				
Asignatura	Prácticas			
-	Externas I			
Código	V04M059V01107			
Titulacion	Máster			
	Universitario en			
	Dirección e			
	Xestión da			
	Loxística e a			
	Cadea de			
	Subministración			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	7	ОВ	1	1c
Lengua	Castelán			
Impartición				
Departament	0			
Coordinador/a	García Arca, Jesús			
Profesorado	García Arca, Jesús			
Correo-e	jgarca@uvigo.es			
Web				
Descrinción	(*)□Dehido al carácter profesionalizanto	e del master, se nlantea la rea	lización de nráct	icas en empresas v

Descripción general (*) Debido al carácter profesionalizante del master, se plantea la realización de prácticas en empresas y que ello permita la realización al final de su PFM, con objeto de que el mismo sea el resultado de un trabajo de mejora de la gestión logística en cualquiera de sus ámbitos en una empresa real.

En este sentido, se ha repartido las prácticas en empresas entre ambos cuatrimestres por ajustar la planificación real de la docencia al espacio temporal y cumplir con que el número de créditos no debe superar en la planificación los 30 por cuatrimestre (Reglamento de estudios de postgrado de la Universidad de Vigo, ap. C.G. 14/03/07).

No obstante, se pretende enfocar la materia <code>prácticas</code> como materia anual, desde el punto de vista administrativo, y dar cierta flexibilidad al período de realización de las mismas. Por otra parte, la realización de dichas prácticas nunca supondrá incompatibilidad con la docencia pues ésta estará programada en los últimos días de la semana, quedando el resto para el cumplimiento de horas prácticas y así se acordará en los convenios a firmar con empresas.

Según lo expuesto, entendemos como recomendable que la mayor parte de los créditos, o más bien todos, correspondientes a la realización de las prácticas se [cursen] en el segundo cuatrimestre, para que el alumno haya adquirido la mayor parte de los créditos docentes y, así, haya adquirido el nivel de aprendizaje suficiente para poner en práctica, en un contexto real de empresa, el análisis de una problemática relacionada con la gestión logística y la cadena de suministro, la propuesta de mejoras y, si el tiempo lo permite, la participación en su implantación.

Así:

- En caso de que el alumno se matricule de manera parcial, se debe matricular de 30 y a elegir entre los 38 de los créditos de materias docentes, por lo que se entiende que en este caso ya estará suficientemente avanzado su aprendizaje cuando inicie las prácticas.
- En caso de que se matricule de manera total, por lo justificado anteriormente, se entiende que el alumno habrá cursado la mayor parte de los créditos docentes y su nivel de aprendizaje sea el adecuado para abordar una puesta en práctica de su conocimiento en el contexto de la empresa real.
- Realización de las prácticas en un entorno laboral y profesional real para llevar a cabo un trabajo de mejora de la gestión logística en cualquiera de sus ámbitos (aprovisionamientos, producción, distribución física, o con la perspectiva coordinada de la cadena de suministro) bajo la supervisión de un tutor en el centro receptor y otro tutor de la E.T.S. de Ingeniería Industrial relacionado con esta titulación de master.
- Las prácticas están orientadas a completar y reforzar competencias asociadas al título.
- Para la realización de las prácticas se cuenta con la colaboración manifiesta de la Fundación CEAGA (Clúster de Empresas de Automoción de Galicia), el Clúster de la Madera de Galicia (CMA) y la Confederación de Empresarios de Pontevedra (CEP).

No obstante, como titulación adscrita a la ETS de Ingenieros Industriales de Vigo, se considera necesario integrarse dentro del procedimiento para la gestión y revisión de las prácticas externas integradas en el Plan de Estudios (PC10 del SGC). Además y, dado que la Secretaria de la Comisión Académica del master forma parte del Equipo Directivo de la Escuela como Subdirectora de Organización Docente, tiene bajo su responsabilidad la que así figura en el procedimiento:

□El Equipo Directivo promoverá la firma de convenios, velará por el cumplimiento de los programas de prácticas e informará de los resultados obtenidos□.

Por todo ello, se considera que la participación de empresas en el programa de prácticas estará abierta a todo el entorno empresarial gallego que desee canalizar, a través de la Dirección del Centro, su interés por contar con la colaboración de alumnos en prácticas.

De este modo, se considera que este planteamiento favorecerá significativamente la coordinación entre todas las titulaciones del centro ETS de Ingenieros Industriales que contemplen en su planificación de enseñanzas la realización de prácticas externas.

Competencias de titulación Código destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, eficiencia y A1 $\overline{A2}$ destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro. A5 destrezas en las técnicas de dirección y gestión, y en la organización de las diferentes áreas implicadas en el flujo logístico (compras, producción, distribución física y logística inversa). A8 la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y A10 la aptitud de gestionar y organizar la logística sobre la base de la mejora continua, aplicando enfoques o metodologías que apoyen su desarrollo como JIT/Lean/EFQM/6SIGMA, etc. B1 Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología. Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las В3 comunicaciones) В4 Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro. B6 Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes). **B8** Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el B12 planteamiento de soluciones logísticas.

Competencias de materia		
Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
Dado que las prácticas serán su primera aproximación al mundo profesional, de las	saber	A1
competencias específicas definidas para el título, se señalan las que se consideran	saber facer	A2
realistas con un periodo temporal de prácticas y la limitada responsabilidad que un	Saber estar / ser	A5
alumno tiene en este período de formación práctica.		A8
		A10
		B1
		B3
		B4
		B6
		B8
		B12

Contidos	
Tema	
(*)Desarrollo y seguimiento de las prácticas externas	(*)(*)

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Prácticas externas	0	175	175
44 1 1	 <u> </u>		

*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docente			
	Descripción		
Prácticas externas			

Atención personalizada			
Metodologías	Descripción		
Prácticas externas	-		

Avaliación	
Descripción	Calificación

Prácticas externas(*)Se valorará el	desarrollo de las	prácticas orientada a	a la realización (del trabajo fin de máster
·	•		<u> </u>	

Otros comentarios sobre la Evaluación

Bibliografía. Fontes de información

Recomendacións

100

DATOS IDEN	TIFICATIVOS			
	Almacenaxe: Deseño da Rede e Xestió	n de Almacéns		
Asignatura	Sistema de			
3	Almacenaxe:			
	Deseño da Rede			
	e Xestión de			
	Almacéns			
Código	V04M059V01201			
Titulacion	Máster			
	Universitario en			
	Dirección e			
	Xestión da			
	Loxística e a			
	Cadea de			
	Subministración			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	ОВ	1	2c
Lengua	Castelán			
Impartición				
Departament	0			
Coordinador/a	García Arca, Jesús			
Profesorado	Carou Lorenzo, Juan José			
	Fernández Pérez, Jacobo			
	Fuentes Riveiro, Manuel C.			
	García Arca, Jesús			
	Mejías Sacaluga, Ana María			
	Pardo Montenegro, Jacobo			
Correo-e	jgarca@uvigo.es			
Web	http://faitic.uvigo.es			
Descripción	- Estrategia del sistema de almacenaje. D			
general	- Gestión de almacenes. Racionalización o	de los flujos de información <u>y</u>	y de operacione	s. Organización de la
	operativa en el almacén.			
	- Automatización de almacenes. Implanta	ción de proyectos de autom	atización parcia	l y total. Sistema de
	información.			
	- Codificación de unidades de almacenam	niento. Tecnologías de la info	ormación y las co	omunicaciones para la
	gestión del almacén			

C		ain a	40	4:4	lación	
COIII	peten	Clas	ue	LILU	lación	

Código

- A1 destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, eficiencia y flexibilidad.
- A2 destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro.
- A5 destrezas en las técnicas de dirección y gestión, y en la organización de las diferentes áreas implicadas en el flujo logístico (compras, producción, distribución física y logística inversa).
- A6 la habilidad para elegir y poner en funcionamiento las infraestructuras y recursos más adecuados que sirvan de apoyo al flujo de materiales de la logística.
- A7 la habilidad de elegir y poner en funcionamiento los sistemas de información y TIC´s más adecuados que sirvan de apoyo al flujo de información de la logística.
- A8 la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y servicio.
- A9 la capacidad de introducir cambios en el diseño del sistema logístico y/o su dirección y gestión como respuesta flexible a las variaciones del entorno competitivo.
- Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología.
- Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, materiales, información e infraestructuras).
- B3 Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).
- Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro.
- B5 Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas.
- Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes).

B7 Que el alumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial.
 B8 Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización
 B9 Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo).
 B10 Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma.
 B11 Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas.

Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el

B12

planteamiento de soluciones logísticas.

Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de
		Formación y
		Aprendizaje
El alumno adquiere destrezas para gestionar los almacenes dentro del flujo logístico	saber	A1
global.	saber facer	A2
	Saber estar / ser	A5
		A6
		A7
		A8
		A9
		B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		B12
Il alumno adquiere la capacidad para valorar las diferentes alternativas existentes en		A1
istemas de almacenaje y manutención, así como los métodos de organización del	saber facer	A2
rabajo operativo dentro del almacén (descarga, almacenaje y expedición) y tomar	Saber estar / ser	
ecisiones al respecto.		A6
		A7
		A8
		A9
		B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11

B12

El alumno adquiere la capacidad para valorar las implicaciones estratégicas que el diseño de la red y la selección del sistema de almacenaje tienen y la influencia que saber Α1 saber facer A2 estos aspectos juntos con el desarrollo del trabajo operativo tienen en los niveles de Saber estar / ser Α5 calidad, coste y servicio de todo el flujo logístico. Α6 Α7 Α8 Α9 В1 В2 В3 В4 В5 В6 В7 В8 В9 B10 B11

Contidos	
Tema	
(*)Estrategia del sistema de almacenaje y diseño	
del sistema de almacenaje en el GRUPO INDITEX.	
Visita al almacén de INDITEX (ARTEIXO)	
(*)Mejoras de la estrategia y del diseño del	(*)
sistema de almacenaje. Experiencias prácticas en	
PYMES	
(*)Implantación de un proyecto de	(*)
automatización de almacén. Visita al almacén de	
PORTICO	
(*)Diseño y optimización del almacén. Sistemas	(*)
de preparación de pedidos	
(*)Codificación de unidades de almacenamiento.	(*)
Tecnologías de la información y las	
comunicaciones para la gestión del almacén	
· •	

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introdutorias	8	0	8
Sesión maxistral	8	0	8
Traballos de aula	8	0	8
Titoría en grupo	0	6	6
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	0	38	38
Probas de tipo test	1	0	1

^{*}Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docente				
	Descripción			
Actividades introdutoria	asClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.			
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye visita a empresa			
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes			
Titoría en grupo	Explicación individualizada			
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios			

Atención personalizada	
Metodologías	Descripción
Traballos de aula	
Titoría en grupo	

B12

	Descripción	Calificació
Actividades introdutor	riasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.	10
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye visita a empresa	10
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes	10
Probas de tipo test	Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70

Bibliografía. Fontes de información

DATOS IDEN	TIFICATIVOS				
Infraestrutu	ras Loxísticas e Xestión do Transporte	Nacional e Internacional			
Asignatura	Infraestruturas				
	Loxísticas e				
	Xestión do				
	Transporte				
	Nacional e				
	Internacional				
Código	V04M059V01202				
Titulacion	Máster				
	Universitario en				
	Dirección e				
	Xestión da				
	Loxística e a				
	Cadea de				
	Subministración		,		
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre	
	6	ОВ	1	2c	
Lengua	Castelán				
Impartición					
Departamento	0				
Coordinador/a	a García Arca, Jesús				
Profesorado	Enríquez Hochreiter, Margarita				
	Fernández Pérez, Pablo				
	Fernández Sasiain, Francisco José				
	García Arca, Jesús				
	García Madarro, Óscar				
	López Ferreño, Javier				
	Muñuzuri Sanz, Jesús				
	Nandín Vila, María Belén				
	Prado Prado, José Carlos				
	Souto Romero, Gonzalo Manuel				
Correo-e	jgarca@uvigo.es				
Web	http://faitic.uvigo.es				
Descripción	- La gestión de la cadena de suministro 🛚 a	aguas abajo∏.			
general	- Proyecto de diseño e implantación de un				
	- Infraestructuras portuarias. Aplicación de				
	- Introducción a la logística internacional. El transporte internacional, el contrato de transporte y				
	documentación. El control de aduanas.				
	- El rol de los transitarios en el transporte internacional. Experiencias de desarrollo práctico.				
	- La problemática del reparto. La organización de rutas a media y larga distancia. Organización y gestión de				
	rutas de reparto.				
	- Experiencias de reorganización y mejora				
	- La problemática del transporte urbano. (Gestión de rutas en ciudad.			

	petencias de titulación
Códi	go
A1	destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, eficiencia y flexibilidad.
A2	destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro.
A5	destrezas en las técnicas de dirección y gestión, y en la organización de las diferentes áreas implicadas en el flujo logístico (compras, producción, distribución física y logística inversa).
A6	la habilidad para elegir y poner en funcionamiento las infraestructuras y recursos más adecuados que sirvan de apoyo al flujo de materiales de la logística.
A7	la habilidad de elegir y poner en funcionamiento los sistemas de información y TIC´s más adecuados que sirvan de apoyo al flujo de información de la logística.
A8	la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y servicio.
A9	la capacidad de introducir cambios en el diseño del sistema logístico y/o su dirección y gestión como respuesta flexible a las variaciones del entorno competitivo.
B1	Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología.
B2	Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, materiales, información e infraestructuras).
B3	Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).

В4 Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro. B5 Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas. Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la B6 empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes). B7 Que el alumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial. B8 Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización B9 Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo). B10 Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma. Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas. B11

Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el

B12

planteamiento de soluciones logísticas.

Competencias de materia		
Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
El alumno puede abordar decisiones relativas al diseño del sistema logístico así como	saber	A1
incluso de subcontratación de actividades logísticas al poseer los conocimientos sobre	saber facer	A2
las infraestructuras que dan soporte al desarrollo de la función logística en las	Saber estar / ser	
empresas teniendo en cuenta siempre los parámetros de calidad, coste y servicio.		A6
		A7
		A8
		A9
		B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		B12
El alumno adquiere destrezas para la gestión de la función del transporte dentro del	saber	A1
flujo logístico global, conociendo la problemática existente tanto en el ámbito urbano,	saber facer	A2
nacional como internacional, con especial atención a la intermodalidad.	Saber estar / ser	A5
		A6
		A7
		A8
		A9
		B1
		B2
		B3
		B4
		B5
		B6
		B7
		B8
		B9
		B10
		B11
		B12

El alumno adquiere destrezas para tomar decisiones acerca del diseño de la red de saber transporte para cualquier organización siempre bajo los parámetros de calidad, coste y saber facer Α1 A2 servicio establecidos. Saber estar / ser A5 Α6 Α7 Α8 Α9 В1 В2 В3 В4 В5 В6 В7 В8 В9 B10 B11

Contidos	
Tema	
(*)Infraestructuras portuarias y flujos de	(*)
mercancías a través de contenedor. Visita al	
Puerto de Vigo	
(*)Prestación de servicios logísticos. Experiencias	(*)
de desarrollo de estos servicios	
(*)Introducción a la logística internacional.	(*)
Preparación y explotación. El contrato de	
trasporte y sus documentos. La función de la	
aduana	
(*)La función del transitario en el transporte	(*)
internacional	
(*)Introducción a la problemática del reparto y la	(*)
organización del reparto. Experiencia de	
organización y mejora del reparto en una	
empresa de distribución	
(*)Experiencia de organización de rutas de corta,	(*)
media y larga distancia	
(*)Experiencia de reorganización de rutas en una	(*)
empresa de alimentación	
(*)Diseño de rutas. La problemática del	(*)
transporte urbano. Gestión de rutas en ciudad	

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introdutorias	10	0	10
Sesión maxistral	24	0	24
Traballos de aula	14	0	14
Titoría en grupo	0	12	12
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	0	77	77
Probas de tipo test	1	0	1

^{*}Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docent	e
	Descripción
Actividades introdutor	iasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye visita a empresa.
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes
Titoría en grupo	Explicación individualizada
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios

B12

Atención personalizada				
Metodologías	Descripción			
Traballos de aula				
Titoría en grupo				

Avaliación		
	Descripción	Calificación
Actividades introdutor	iasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.	10
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye visita a	10
	empresa	
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes	10
Probas de tipo test	Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70

Otros comentarios sobre la Evaluación

Bibliografía. Fontes de información

Mellora Con	tinua: Lean Production e Just in Time				
Asignatura	Mellora Continua:				
	Lean Production e				
	Just in Time				
Código	V04M059V01203				
Titulacion	Máster				
	Universitario en				
	Dirección e				
	Xestión da				
	Loxística e a				
	Cadea de				
	Subministración				
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre	
	3	ОВ	1	<u>1c</u>	
Lengua	Castelán				
Impartición					
Departament					
	a Fernández González, Arturo José				
Profesorado	Alonso Torres, Julio				
	Alvarado Vidal, Santiago				
	Caamaño González, José Fernando				
	Castro Hermida, Manuel Andrés				
	Domínguez Álvarez, Javier				
	Fernández Coutado, David				
	Fernández González, Arturo José				
	Mejías Sacaluga, Ana María Prado Prado, José Carlos				
Correo-e	ajfdez@uvigo.es				
Web	http://faitic.uvigo.es				
Descripción		l como modolos do implantaci	án do la majora	continuo	
general	- □Just in time□ y □Lean Manufacturing□ - Reorganización de los flujos de produc		on de la mejora	continua.	
general	- Organización de flujos en células de tr				
			aufacturing⊓ Im	nlantación do provoctor	
	- Racionalización de la logística interna bajo la perspectiva □Lean Manufacturing□. Implantación de proyectos □Lean Manufacturing□.				
	- Gestión de aprovisionamiento bajo la perspectiva [pull]. [Lean Manufacturing] en la gestión de la cadena				
	de suministro.	perspectiva [[pail[]]]. [[Lean Mail	idiactaring Ciri	a gestion de la cadena	
	 Benchmarking entre centros productiv 	/OS			
	- La teoría de las limitaciones (modelo T		: los 5 pasos de	l proceso de cambio	
	permanente.	100,1 2. modelo sistemico roc	05 5 pasos ac	. p. ceeso de cambio	

Competencias	ue	titulacion
Código		

Cód	11(1(1	

- <u>A1</u> destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, eficiencia y flexibilidad.
- $\overline{A2}$ destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro.
- A8 la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y servicio.
- A9 la capacidad de introducir cambios en el diseño del sistema logístico y/o su dirección y gestión como respuesta flexible a las variaciones del entorno competitivo.
- la aptitud de gestionar y organizar la logística sobre la base de la mejora continua, aplicando enfoques o A10 metodologías que apoyen su desarrollo como JIT/Lean/EFQM/6SIGMA, etc.
- B1 Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología.
- Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, B2 materiales, información e infraestructuras).
- В3 Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).
- Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión В4 de todo el conjunto de la cadena de suministro.
- B5 Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas.
- Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes).

B7 Que el alumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial.
 B8 Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización
 B9 Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo).
 B10 Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma.
 B11 Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas.
 B12 Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el

planteamiento de soluciones logísticas.

Competencias de materia	_, , ,	
Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
El alumno entiende y asimila que el enfoque que debe orientar la dirección y gestión de la logística y la CS debe ser el de mejora continua y adquiere conocimientos sobre los fundamentos del Just in Time (justo a tiempo) y Lean Manufacturing (producción ajustada) como modelos que dan soporte a las empresas para lograr llevar a la práctica este enfoque.	saber facer Saber estar / ser	A1 A2
El alumno adquiere destrezas en las diferentes técnicas y herramientas que permiten llevar a la práctica estos modelos que permiten orientar hacia la mejora continua en todos los ámbitos de la dirección y gestión logística.	saber saber facer Saber estar / ser	A1 A2

	DIZ
Contidos	
Tema	
(*)Reorganización de los flujos de producción de (*)	
células. Visita a la planta de GKN DRIVELINE VIGO	
(*)Implantación del flujo tenso con proveedores y (*)	
de la logística alternativa en planta bajo el	
enfoque JIT y □Lean Manufacturing□. Visita a la	
planta PSA□PEUGEOT CITROËN VIGO	
(*)Aplicación del □Lean Manufacturing□ al puesto (*)	
de trabajo	
(*)Racionalización de la logística en proveedores (*)	
bajo [Lean Manufacturing]	
(*)La teoría de las Limitaciones. Óptimos locales (*)	
vs Óptimo global. El modelo sistémico TOC	
(*)La implantación de benchmarking entre (*)	
plantas como herramienta de mejora continua	

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introdutorias	4	0	4
Sesión maxistral	16	0	16
Traballos de aula	4	0	4
Titoría en grupo	0	6	6
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	0	38	38
Probas de tipo test	1	0	1

^{*}Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docent	e
	Descripción
Actividades introdutor	iasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye visita a empresa.
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes
Titoría en grupo	Explicación individualizada
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios

Atención personalizada			
Metodologías	Descripción		
Traballos de aula			
Titoría en grupo			

Avaliación		
	Descripción	Calificación
Actividades introdutori	asClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.	10
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye visita a	10
	empresa	
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes	10
Probas de tipo test	Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70

Otros comentarios sobre la Evaluación

Para evaluar la adquisición de competencias en esta materia se plantea el siguiente sistema:

- Participación en las clases magistrales
- Valoración del trabajo en grupo desarrollado en la resolución de los casos
- Seguimiento in situ de los desarrollos de las prácticas con apoyo informático

Esta parte proporcionará el 30 % de la calificación final de esta materia.

El 70 % resultante será evaluado a través de una prueba escrita al final del primer cuatrimestre.

Bibliografía. Fontes de información

DATOS IDEN	TIFICATIVOS				
	stemas de Participación do Persoal				
Asignatura	Liderado.				
3	Sistemas de				
	Participación do				
	Persoal				
Código	V04M059V01204				
Titulacion	Máster				
	Universitario en				
	Dirección e				
	Xestión da				
	Loxística e a				
	Cadea de				
	Subministración				
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre	
	3	ОВ	1	1c	
Lengua	Castelán				
Impartición					
Departamento	0				
Coordinador/a	Prado Prado, José Carlos				
Profesorado	Bao Sánchez, Ángel Alberto				
	Comesaña Benavides, José Antonio				
	de Pablos Alonso, Ignacio				
	de Prado Díez, José Antonio				
	Mariño Fernández, Alberto				
	Martín Montoya, Angel				
	Mejías Sacaluga, Ana María				
	Prado Prado, José Carlos				
Correo-e	jcprado@uvigo.es				
Web	http://faitic.uvigo.es				
Descripción	- La importancia del aspecto humano en la impl	lantación de solucione	s logísticas.		
general	- Liderazgo y trabajo en equipo. Herramientas que facilitan el liderazgo y la coordinación de reuniones.				
	- La participación el personal en la mejora continua.				
	- Sistemas de participación. Implantación de sis				
	- Metodología de implantación de la mejora con	tinua basada en siste	mas estructurad	os de participación del	
	personal.				

tencias		

Cá	dia	nn

- A1 destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, eficiencia y flexibilidad.
- A2 destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro.
- A8 la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y servicio.
- A9 la capacidad de introducir cambios en el diseño del sistema logístico y/o su dirección y gestión como respuesta flexible a las variaciones del entorno competitivo.
- A11 la habilidad para implicar a otros miembros de la organización en la orientación a la mejora continua a todos los niveles de trabajo en el desarrollo de la función logística.
- Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología.
- Que el alumno adquiera la capacidad de organizar y planificar todos los recursos de la empresa (humanos, materiales, información e infraestructuras).
- B3 Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las comunicaciones).
- Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro.
- B5 Que el alumno adquiera destrezas en comunicación oral y escrita para difundir los planes y decisiones tomadas.
- Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes).
- Proprieta Proprieta de la lumno adquiera la habilidad de trabajo en un contexto de globalización, caracterizado por: compras internacionales, deslocalización de plantas productivas y un mercado mundial.
- Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización

- B9 Que el alumno sea capaz de adaptarse a nuevas situaciones (amenazas y oportunidades / cambios en el entorno competitivo).
- B10 Que el alumno pueda desarrollar el aprendizaje de manera autónoma.

(*)Estructuras participativas de trabajo. La

experiencia de la implantación de UEP's (unidades elementales de trabajo)

- B11 Que el alumno adquiera capacidad para el liderazgo y la coordinación de las personas.
- Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el planteamiento de soluciones logísticas.

Competencias de materia			
Resultados previstos en la materia		Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
El alumno valora la importancia de todas las pers dirección y gestión de la logística sea eficaz y efi continua en la empresa. Ello implica el respeto a los derechos fundamenta mujeres, apoyo en la integración de personal cor democráticos a la hora de liderar un equipo de tr todos estos principios a lo largo de la organizació	ciente y contribuya a la mejora ales, igualdad entre hombres y n discapacidad y respeto a los valores abajo y velar por la transmisión de	saber saber facer Saber estar / ser	A1 A2 A8 A9 A11 B1 B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12
El alumno desarrolla la capacidad de liderar y con enfoque de mejora continua en todos los ámbitos contribuya a la motivación y sensibilización de to	s de la dirección y gestión logística y	saber saber facer Saber estar / ser	A1 A2
Contidos Tema (*)Coaching: proceso de acompañamiento en el desarrollo personal y profesional (*)La importancia de las actitudes en las relaciones interpersonales. Liderazgo. Organización y conducción de reuniones. Trabajo en equipo	(*)		
(*)La participación del personal en la mejora continua. Metodología de implantación de proyectos de mejora. Experiencias prácticas	(*)		
(*)La participación a través de los círculos de calidad para la mejora continua (*)La perspectiva de la Dirección en la implantación de la mejora continua a través de sistemas de participación	(*)		
(*)Experiencia de la implantación del cambio en la cultura organizativa	(*)		

(*)

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Actividades introdutorias	8	0	8
Sesión maxistral	8	0	8
Traballos de aula	8	0	8
Titoría en grupo	0	6	6
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	0	38	38
Probas de tipo test	1	0	1

^{*}Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docente	
	Descripción
Actividades introdutoria	asClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes
Titoría en grupo	Explicación individualizada
Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma	Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios

Atención personalizada		
Metodologías	Descripción	
Traballos de aula		
Titoría en grupo		

Avaliación		
	Descripción	Calificación
Actividades introdutor	iasClase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos.	10
Sesión maxistral	Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas	10
Traballos de aula	Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes	10
Probas de tipo test	Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia	70

Otros comentarios sobre la Evaluación

Bibliografía. Fontes de información

DATOS IDEN	TIFICATIVOS			
Prácticas Ex	ternas II			
Asignatura	Prácticas			
	Externas II			
Código	V04M059V01205			
Titulacion	Máster	'		,
	Universitario en			
	Dirección e			
	Xestión da			
	Loxística e a			
	Cadea de			
	Subministración			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	7	ОВ	1	2c
Lengua	Castelán			
Impartición				
Departament	0			
Coordinador/a	García Arca, Jesús			
Profesorado	García Arca, Jesús			
Correo-e	jgarca@uvigo.es			
Web				
Descrinción	(*)(*)□Dobido al caráctor profesionaliz	vanto dol mastor, so plantoa la	roalización do pr	ácticas on omprosas

Descripción general (*)(*)[Debido al carácter profesionalizante del master, se plantea la realización de prácticas en empresas y que ello permita la realización al final de su PFM, con objeto de que el mismo sea el resultado de un trabajo de mejora de la gestión logística en cualquiera de sus ámbitos en una empresa real.

En este sentido, se ha repartido las prácticas en empresas entre ambos cuatrimestres por ajustar la planificación real de la docencia al espacio temporal y cumplir con que el número de créditos no debe superar en la planificación los 30 por cuatrimestre (Reglamento de estudios de postgrado de la Universidad de Vigo, ap. C.G. 14/03/07).

No obstante, se pretende enfocar la materia <code>prácticas</code> como materia anual, desde el punto de vista administrativo, y dar cierta flexibilidad al período de realización de las mismas. Por otra parte, la realización de dichas prácticas nunca supondrá incompatibilidad con la docencia pues ésta estará programada en los últimos días de la semana, quedando el resto para el cumplimiento de horas prácticas y así se acordará en los convenios a firmar con empresas.

Según lo expuesto, entendemos como recomendable que la mayor parte de los créditos, o más bien todos, correspondientes a la realización de las prácticas se [cursen] en el segundo cuatrimestre, para que el alumno haya adquirido la mayor parte de los créditos docentes y, así, haya adquirido el nivel de aprendizaje suficiente para poner en práctica, en un contexto real de empresa, el análisis de una problemática relacionada con la gestión logística y la cadena de suministro, la propuesta de mejoras y, si el tiempo lo permite, la participación en su implantación.

- En caso de que el alumno se matricule de manera parcial, se debe matricular de 30 y a elegir entre los 38 de los créditos de materias docentes, por lo que se entiende que en este caso ya estará suficientemente avanzado su aprendizaje cuando inicie las prácticas.
- En caso de que se matricule de manera total, por lo justificado anteriormente, se entiende que el alumno habrá cursado la mayor parte de los créditos docentes y su nivel de aprendizaje sea el adecuado para abordar una puesta en práctica de su conocimiento en el contexto de la empresa real.
- Realización de las prácticas en un entorno laboral y profesional real para llevar a cabo un trabajo de mejora de la gestión logística en cualquiera de sus ámbitos (aprovisionamientos, producción, distribución física, o con la perspectiva coordinada de la cadena de suministro) bajo la supervisión de un tutor en el centro receptor y otro tutor de la E.T.S. de Ingeniería Industrial relacionado con esta titulación de master.
- Las prácticas están orientadas a completar y reforzar competencias asociadas al título.
- Para la realización de las prácticas se cuenta con la colaboración manifiesta de la Fundación CEAGA (Clúster de Empresas de Automoción de Galicia), el Clúster de la Madera de Galicia (CMA) y la Confederación de Empresarios de Pontevedra (CEP).

No obstante, como titulación adscrita a la ETS de Ingenieros Industriales de Vigo, se considera necesario integrarse dentro del procedimiento para la gestión y revisión de las prácticas externas integradas en el Plan de Estudios (PC10 del SGC). Además y, dado que la Secretaria de la Comisión Académica del master forma parte del Equipo Directivo de la Escuela como Subdirectora de Organización Docente, tiene bajo su responsabilidad la que así figura en el procedimiento:

□El Equipo Directivo promoverá la firma de convenios, velará por el cumplimiento de los programas de prácticas e informará de los resultados obtenidos□.

Por todo ello, se considera que la participación de empresas en el programa de prácticas estará abierta a todo el entorno empresarial gallego que desee canalizar, a través de la Dirección del Centro, su interés por contar con la colaboración de alumnos en prácticas.

De este modo, se considera que este planteamiento favorecerá significativamente la coordinación entre todas las titulaciones del centro ETS de Ingenieros Industriales que contemplen en su planificación de enseñanzas la realización de prácticas externas.

Competencias de titulación Código destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, eficiencia y A1 $\overline{A2}$ destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro. A5 destrezas en las técnicas de dirección y gestión, y en la organización de las diferentes áreas implicadas en el flujo logístico (compras, producción, distribución física y logística inversa). A8 la capacidad para implantar métodos y técnicas para evaluar el cumplimiento de los objetivos de calidad, coste y A10 la aptitud de gestionar y organizar la logística sobre la base de la mejora continua, aplicando enfoques o metodologías que apoyen su desarrollo como JIT/Lean/EFQM/6SIGMA, etc. B1 Que el alumno adquiera la capacidad de analizar y sintetizar información para permitirle localizar problemas e identificar las causas y su tipología. Que el alumno adquiera la capacidad de gestionar la información (con apoyo de tecnologías de la información y las В3 comunicaciones) В4 Que el alumno adquiera la capacidad de tomar decisiones y de resolver problemas de forma ágil y eficiente con visión de todo el conjunto de la cadena de suministro. B6 Que el alumno adquiera la habilidad de trabajar en equipo bajo una perspectiva multidepartamental (dentro de la empresa, coordinar la logística interna) y multiempresa (en la cadena de suministro, coordinar la logística con proveedores y clientes). **B8** Que el alumno desarrolle la habilidad del racionamiento crítico y interiorice el compromiso ético en su forma de actuar en este marco de globalización Que el alumno se sensibilice hacia la calidad, el respeto medioambiental y el consumo responsable de recursos en el B12 planteamiento de soluciones logísticas.

Competencias de materia		
Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
Dado que las prácticas serán su primera aproximación al mundo profesional, de las	saber	A1
competencias específicas definidas para el título, se señalan las que se consideran	saber facer	A2
realistas con un periodo temporal de prácticas y la limitada responsabilidad que un	Saber estar / ser	A5
alumno tiene en este período de formación práctica		A8
		A10
		B1
		B3
		B4
		B6
		B8
		B12

				•	•
Contidos					
Tema					
(*)Seguimiento y desarrollo de las prácticas en	(*)(*)				
empresas					

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Prácticas externas	0	175	175
	 ., . , .		

*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodoloxía docente	
	Descripción
Prácticas externas	

Atención personalizada			
Metodologías	Descripción		
Prácticas externas			

Avaliación	
Descripción	Calificación

fin de máster	
Otros comentarios sobre la Evaluación	
Dibliouseffa Fontos de información	
Bibliografía. Fontes de información	

Prácticas externas(*)se valorará el desarrollo de las prácticas externas en relación con la realización del proyecto

100

DATOS IDEN	TIFICATIVOS					
Traballo Fin	de Máster					
Asignatura	Traballo Fin de					
_	Máster					
Código	V04M059V01206					
Titulacion	Máster	,				
	Universitario en					
	Dirección e					
	Xestión da					
	Loxística e a					
	Cadea de					
	Subministración					
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre		
	8	OB	1	2c		
Lengua	Castelán					
Impartición						
Departamento)					
Coordinador/a	Mejías Sacaluga, Ana María					
Profesorado	Mejías Sacaluga, Ana María					
Correo-e	mejias@uvigo.es					
Web						
Descripción	- Redacción de un documento original resultado del	trabajo desarrolla	do en las práctio	cas externas.		
general	Recuérdese que el objetivo de estas prácticas es que	e el alumno acom	eta, de manera	tutelada, un proyecto		
	de mejora real en cualquiera de las áreas que abarca	a la función logíst	ica de una empr	resa. Ello implica seguir		
	una metodología básica de análisis y diagnóstico de	la situación de pa	artida, la propue	sta y valoración de		
	alternativas de mejora, la selección justificada de la alternativa a implantar y, deseablemente, participar en					
	su implantación, para la medición de los resultados alcanzados.					
	Además, el documento deberá estar reforzado con los fundamentos teóricos resultado del aprendizaje que el					
	alumno haya adquirido al cursar el resto de materias del master.					
	- El trabajo fin de master está orientado a completar y reforzar las competencias asociadas al título.					
	- En la elaboración y en la presentación de la memoria del trabajo, se emplearán adecuadamente recursos					
	informáticos y las TIC´s.					
	- El trabajo se presentará de forma escrita y se defenderá oralmente, ante una comisión nombrada a tal					
	efecto.					

Com	petencias de titulación
Códi	
A1	destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles bajo principios de eficacia, eficiencia y flexibilidad.
A2	destrezas en el diseño del sistema logístico, valorando las alternativas posibles con una visión integrada de la cadena de suministro.
A3	la capacidad de definir la función logística en cualquier organización a nivel de Dirección (estratégico), de Mandos intermedios y a nivel operativo, planteando los necesarios mecanismos de coordinación verticales (entre los diferentes niveles jerárquicos dentro de una misma área/departamento).
A4	la capacidad de definir la función logística en cualquier organización a nivel de Dirección (estratégico), de Mandos intermedios y a nivel operativo, planteando los necesarios mecanismos de coordinación transversales (entre mismos niveles jerárquicos pero de diferentes departamentos).
A5	destrezas en las técnicas de dirección y gestión, y en la organización de las diferentes áreas implicadas en el flujo logístico (compras, producción, distribución física y logística inversa).

Competencias de materia		
Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje
- Ser capaz de obtener información, analizar datos, interpretar resultados, diseñar alternativas y, de manera general, desarrollar proyectos de mejora.	saber saber facer Saber estar / ser	A1 A2 A3 A4 A5
- Estar capacitado para participar en la dirección, redacción y ejecución de proyectos.	saber saber facer Saber estar / ser	A1 A2 A3 A4 A5

- Familiarizarse con procesos de la empresa relacionados con la logística y la cadena d suministro para poder llevar a la práctica una verdadera Dirección y Gestión por	saber facer	A1 A2
	Saber estar / ser	
	0000. 0010. 7 00.	A4
		A5
	le saber	A1
	saber facer	A2
procesos que responda al clásico ciclo de Deming para la mejora continua PDCA (Plan-	Saber estar / ser	A3
Do-Check-Act).		A4
		A5
- Conocer y manejar la metodología, las aplicaciones y sistemas científico-técnicos de	saber	A1
este ámbito profesional.	saber facer	A2
	Saber estar / ser	
		A4
		A5
- Adquirir la capacidad de impartir docencia y divulgar conocimientos relacionados.	saber	A1
	saber facer	A2
	Saber estar / ser	
		A4
Communication in managed to a conference of the left o		A5
- Comprender la proyección económica y social de la logística y de la cadena de	saber	A1
suministro, y la importancia profesional del/de la profesional Master en Dirección y	saber facer	A2
Gestión de la Logística y la Cadena de Suministro.	Saber estar / ser	
		A4 A5
		A3
Planificación		
	era de clase Hora	as totales
Traballos tutelados 0 200	200	
*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, consi		eneidad de
alumnado		
Metodoloxía docente		
Descripción		
Traballos tutelados Atención personalizada		
Traballos tutelados Atención personalizada	scripción	
Traballos tutelados Atención personalizada	scripción	
Atención personalizada Metodologías Traballos tutelados	scripción	
Atención personalizada Metodologías Traballos tutelados Avaliación	scripción	Calificación
Atención personalizada Metodologías Traballos tutelados Avaliación Descripción	·	Calificación 100
Atención personalizada Metodologías Traballos tutelados Avaliación Descripción	·	Calificación 100
Traballos tutelados Atención personalizada Metodologías Des Traballos tutelados Avaliación Descripción Traballos tutelados (*)Se evalúa el contenido, estructura, resultados y presentació	·	
Traballos tutelados Atención personalizada Metodologías Des Traballos tutelados Avaliación Descripción Traballos tutelados (*)Se evalúa el contenido, estructura, resultados y presentació	·	
Traballos tutelados Atención personalizada Metodologías Des Traballos tutelados Avaliación Descripción Traballos tutelados (*)Se evalúa el contenido, estructura, resultados y presentació	·	
Atención personalizada Metodologías Traballos tutelados Avaliación Descripción	·	
Atención personalizada Metodologías Traballos tutelados Avaliación Descripción Traballos tutelados (*)Se evalúa el contenido, estructura, resultados y presentació Otros comentarios sobre la Evaluación	·	
Atención personalizada Metodologías Traballos tutelados Avaliación Descripción Traballos tutelados (*)Se evalúa el contenido, estructura, resultados y presentació Otros comentarios sobre la Evaluación	·	