



DATOS IDENTIFICATIVOS

Gestión Interna de la Empresa

Asignatura	Gestión Interna de la Empresa			
Código	V04M021V01103			
Titulación	Máster Universitario en Ingeniería de la Edificación y Construcciones Industriales: Especialidad Estructuras			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Departamento de la Escola de Negocios Caixanova (Vigo) Dpto. Externo Ingeniería de los materiales, mecánica aplicada y construcción			
Coordinador/a	de la Puente Crespo, Francisco Javier			
Profesorado	Costas de Bahamonde, Raúl de la Puente Crespo, Francisco Javier Mariño Garrido, M ^a Teresa Nogueira Cayetano, Carmen			
Correo-e	jdelapuerta@uvigo.es			
Web				
Descripción general				

Competencias de titulación

Código	
A3	Conocimiento de los diferentes sectores de actividad económica relacionados con las empresas constructoras, estudios e ingenierías
A8	Conocimiento orientado a una visión gerencial del sector de la construcción, aplicando criterios de gestión y control a todo el proceso productivo
B6	Gestión del tiempo y organización.
B7	(*)Iniciativa y espíritu emprendedor
B11	(*)Sensibilidad por temas medioambientales
B14	Trabajo interdisciplinario.

Competencias de materia

Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje

☐ Razonamiento del impacto de la crisis actual en la gestión empresarial	saber hacer	A3
☐ Establecimiento de las claves para el análisis económico-financiero		A8
☐ Interpretación de los principales estados financieros		B7
☐ Definición de las metodologías de análisis		B8
☐ Análisis de la empresa bajo tres enfoques: liquidez, solvencia y rentabilidad		B12
☐ Capacitación y sensibilización del alumno con la gerencia de los riesgos propios de la actividad que desarrolla.		B15
☐ Presentación al alumno del contrato de seguro como un sistema de protección eficaz que le permita un continuado ejercicio profesional y/o empresarial		
☐ Presentación de las principales características y aspectos a tener en cuenta para el correcto funcionamiento de los seguros más determinantes en el proceso de construcción		
☐ Capacitación del alumno para la correcta toma de decisiones relacionadas con la contratación de seguros y gestión de los siniestros y reclamaciones que se le puedan presentar		
☐ Ofrecimiento de una visión práctica de la Responsabilidad Social a través de la presentación de ejemplos de éxito en otras organizaciones y al exposición de las herramientas procesos más utilizados para la adaptación de los objetivos empresariales hacia una gestión socialmente responsable		

Contenidos

Tema

Planificación, control de gestión y cuadro de mando

1. la función financiera actual
 - 1.1. tendencias de la función financiera
 - 1.2. clásica función financiera
 - 1.3. función financiera real
 - 1.4. maximización del valor de la empresa
2. bases para el análisis
 - 2.1. objetivos del análisis
 - 2.2. usuarios de la información económico-financiera
 - 2.3. ¿cómo se accede a la información?
 - 2.4. etapas en el proceso de análisis
3. los estados financieros para el análisis
 - 3.1. las cuentas anuales
 - 3.2. el balance de situación
 - 3.3. la cuenta de pérdidas y ganancias
 - 3.4. el estado de cambios en el patrimonio neto
 - 3.5. el estado de flujos de efectivo
 - 3.6. la memoria
 - 3.7. el informe de gestión
 - 3.8. el informe de auditoría de cuentas
4. metodologías de análisis
 - 4.1. panorama de las metodologías de análisis
 - 4.2. metodología de los porcentajes
 - 4.3. metodología de las diferencias
 - 4.4. metodología de las ratios
 - 4.5. fuentes de información
5. análisis de la liquidez
 - 5.1. los ciclos de la empresa
 - 5.2. la rotación
 - 5.3. el periodo medio de maduración
 - 5.4. el capital circulante y las nof
 - 5.5. ratios de liquidez
6. análisis de la solvencia
 - 6.1. el punto muerto o umbral de rentabilidad
 - 6.2. el apalancamiento
 - 6.3. el riesgo
 - 6.4. ratios de solvencia
 - 6.5. ratio de calidad de la deuda
 - 6.6. ratio de garantía o distancia a la quiebra
 - 6.7. ratio de consistencia
 - 6.8. ratio de calidad de solidez
 - 6.9. ratio de cobertura del pasivo
 - 6.10. ratio de calidad estabilidad
7. analisis de la rentabilidad
 - 7.1. rentabilidad económica
 - 7.2. rentabilidad financiera

Seguros

1. Gerencia de los principales riesgos de la actividad de Construcción.
 2. Tramitación de siniestros y reclamaciones.
 3. Principales seguros y responsabilidades en la Construcción:
 - Seguro Responsabilidad Civil General y Profesional.
 - Seguro de Todo Riesgo Construcción.
 - Seguro Decenal.
-

1. Responsabilidad Social Empresarial: definiciones del concepto según organizaciones del ámbito económico, social y empresarial.
2. Estado actual de las empresas del sector de la construcción en materia de RSC.
3. ¿Cuál es la situación de mi empresa con respecto a la RSC? El auto diagnóstico.
4. Implantación de sistemas de RSC en las empresas: herramientas, procesos, impacto y resultados.
5. La Responsabilidad Social en cada uno de los ámbitos de gestión de la empresa: actuaciones prácticas concretas.
6. Comunicación interna y externa de la RSC.
7. Ejemplos prácticos.

Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Resolución de problemas y/o ejercicios	10	34	44
Sesión magistral	15	15	30
Pruebas de respuesta corta	1	0	1

*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías

	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios	El profesor plantea ejercicios para que los alumnos intenten resolverlos de manera independiente y posteriormente se aclaran las dudas
Sesión magistral	El profesor explica de manera detallada un contenido del curso a los alumnos

Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios	El profesor plantea problemas para su resolución por parte del alumno

Evaluación

	Descripción	Calificación
Resolución de problemas y/o ejercicios	Ejercicios planteados por el profesor y resultados por el alumno	10
Pruebas de respuesta corta	Se plantean una serie de preguntas cortas a contestar por el alumno	90

Otros comentarios sobre la Evaluación

Fuentes de información

Mariño, T., **Claves para el análisis económico-financiero**,
 Amat, O., **Análisis de balances: claves para elaborar un análisis de las cuentas**,
 Gómez-Bezares, F. y Sánchez Fdez. de Valderrama, **Los ratios: un instrumento**,
 González Pascual, J., **Análisis de la empresa a través de su información**,
 UNESPA, **Teoría general de seguros**,
 Ana M^a Chocrón Giráldez, **Responsabilidad y construcción aspectos, laborales, civiles y penales**,
 M^a Nieves Pacheco Jiménez, **Los seguros en el proceso de la edificación**,

Recomendaciones