



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### Trabajo Fin de Máster

Asignatura	Trabajo Fin de Máster			
Código	V55M164V01202			
Titulación	Máster Universitario en Dirección y Administración de Empresas (MBA)			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	15	OB	2	1c
Lengua	Castellano			
Impartición	Gallego			
Departamento				
Coordinador/a				
Profesorado				
Correo-e				
Web	<a href="http://www.ieside.edu">http://www.ieside.edu</a>			
Descripción general	<p>Con el Trabajo Fin de Máster (TFM) se pretende que cada estudiante ponga en práctica los conocimientos adquiridos a lo largo del máster integrando los contenidos aprendidos sobre las distintas áreas funcionales de la empresa y aplicando la metodología de análisis y diseño estratégico.</p> <p>El estudiante desarrollará un proyecto de creación de empresa o un plan estratégico para una empresa en funcionamiento recorriendo las etapas del proceso estratégico: diagnóstico externo, diagnóstico interno, diseño del plan director, elaboración de los planes funcionales y conclusiones sobre la viabilidad del proyecto.</p>			

## Resultados de Formación y Aprendizaje

Código	
A3	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
B4	Aplicar los conceptos y las teorías a las organizaciones empresariales para descubrir nuevas oportunidades de negocio y lograr la generación de ventajas competitivas duraderas.
C1	Analizar el entorno en el que se desenvuelve la empresa, así como su impacto en las decisiones empresariales.
C14	Diagnosticar la situación estratégica de una compañía, para diseñar, implantar y controlar planes de acción a largo plazo.
C16	Elaborar un plan de negocio integral y defenderlo ante profesionales de la empresa.
D8	Gestión de Proyectos: Preparar, dirigir, evaluar y hacer seguimiento de un trabajo complejo de manera eficaz desarrollando una idea hasta concretarla en un servicio o producto.

## Resultados previstos en la materia

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje
Integrar todos los conocimientos adquiridos en el Máster, afrontando un problema estratégico global.	A3 B4 C16
Aplicar las distintas fases del proceso de Dirección Estratégica: Diagnóstico, Diseño, Planificación y Control.	A3 B4 C1 C14 D8
Desarrollar un proyecto de negocio sostenible.	A3 C16 D8

**Contenidos**

Tema

SESIÓN PRESENCIAL	Presentación de la metodología de trabajo
TUTORÍAS INDIVIDUALIZADAS	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Discusión de las ideas propuestas</li> <li>2. Análisis del entorno general</li> <li>3. Análisis del entorno específico</li> <li>4. Revisión del análisis interno o plan director 1</li> <li>5. Revisión del análisis interno o plan director 2</li> <li>6. Revisión planes funcionales 1</li> <li>7. Revisión planes funcionales 2</li> <li>8. Conclusiones sobre la viabilidad del proyecto</li> </ol>

**Planificación**

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Trabajo tutelado	36	324	360
Presentación	1	9	10
Actividades introductorias	5	0	5

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

**Metodologías**

	Descripción
Trabajo tutelado	El estudiante de manera individual elabora un documento sobre la temática de la materia o prepara seminarios, investigaciones, memorias, ensayos, resúmenes de lecturas, conferencias, etc. Generalmente se trata de una actividad autónoma de/de los estudiante/s que incluye la búsqueda y recogida de información, lectura y manejo de bibliografía, redacción...
Presentación	Exposición por parte del alumnado ante el docente y/o un grupo de estudiantes de un tema sobre contenidos de la materia o de los resultados de un trabajo, ejercicio, proyecto...
Actividades introductorias	Actividades encaminadas a tomar contacto y reunir información sobre el alumnado, así como a presentar la asignatura.

**Atención personalizada****Metodologías Descripción**

Trabajo tutelado El tutor orientará y supervisará a los estudiantes en la temática, metodología, elaboración, presentación y cualquier otro aspecto académico relativo al Trabajo de Fin de Máster.

**Evaluación**

	Descripción	Calificación	Resultados de Formación y Aprendizaje
Trabajo tutelado	La evaluación se hará conforme a la normativa para la realización del Trabajo de Fin de Máster aprobada por la Comisión Académica, cuyos contenidos se pueden consultar en la web de IESIDE.	70 A3	B4 C1 D8 C14 C16
Presentación	La evaluación se hará mediante la presentación y defensa ante un Tribunal: exposición oral, utilización de medios y respuesta a las preguntas del Tribunal.	30 A3	C16

**Otros comentarios sobre la Evaluación**

La asistencia a las sesiones presenciales es obligatoria.

**Fuentes de información****Bibliografía Básica****Bibliografía Complementaria****Recomendaciones****Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente**

Dirección de Empresas/V55M164V01112

Entorno Económico/V55M164V01101

Entorno Legal/V55M164V01102  
Gestión Comercial y Marketing/V55M164V01106  
Gestión de la Información/V55M164V01104  
Gestión de Operaciones y Calidad/V55M164V01108  
Gestión Económico-Financiera/V55M164V01105  
Gestión Internacional de la Empresa/V55M164V01109  
Gestión y Administración de RR. HH./V55M164V01107  
Habilidades Directivas/V55M164V01111  
Herramientas para la Gestión/V55M164V01103  
Liderazgo/V55M164V01110

---

**Otros comentarios**

El estudiante debe revisar diariamente la cuenta de correo de IESIDE, dado que los avisos y comunicaciones se harán a esa cuenta.

---