## DATOS IDENTIFICATIVOS

**Instrumentos de control e xestión de empresas**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Materia | Instrumentos de control e xestión de empresas | | | |
| Código | V12G340V01913 | | | |
| Titulación | Grao en Enxeñaría en Organización Industrial | | | |
| Descritores | Creditos ECTS | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
| | 6 | OP | 4 | 2c |
| Lingua de impartición | Castelán | | | |
| Departamento | Organización de empresas e márketing | | | |
| Coordinador/a | Fernández López, Francisco Javier | | | |
| Profesorado | Fernández López, Francisco Javier | | | |
| Correo-e | fjfdez@uvigo.es | | | |
| Web | | | | |
| Descrición xeral | Coñecer a base sobre a que se apoian os investimentos empresariais.<br>Coñecer os modelos que se aplican para determinar a viabilidade e idoneidade dos investimentos.<br>Coñecer as bases nas que se apoia o cálculo dos custos empresariais.<br>Coñecer os principais modelos de cálculo de custos. | | | |

## Competencias

| Código | |
|---|---|
| B1 | CG 1. Coñecer e aplicar coñecementos de ciencias e tecnoloxías básicas á práctica da enxeñaría industrial. |
| C23 | CE23 Coñecementos sobre os fundamentos da administración e dirección de empresas e os procesos de xestión. |
| C26 | CE26 Coñecementos sobre os fundamentos de financiamento e o investimento da empresa e das ferramentas específicas para a súa análise financeira. |
| D2 | CT2 Resolución de problemas. |
| D5 | CT5 Xestión da información. |
| D6 | CT6 Aplicación da informática no ámbito de estudo. |
| D9 | CT9 Aplicar coñecementos. |

## Resultados de aprendizaxe

| Resultados previstos na materia | Resultados de Formación e Aprendizaxe | | |
|---|---|---|---|
| Coñecer a base sobre a que se apoian os investimentos empresariais | B1 | C23<br>C26 | D2<br>D5<br>D9 |
| Coñecer os modelos que se aplican para determinar a viabilidade e idoneidade dos investimentos | B1 | C26 | D2<br>D5<br>D6<br>D9 |
| Coñecer as bases nas que se apoian os custos empresariais | B1 | C23 | D2<br>D5<br>D6<br>D9 |
| Coñecer os principais modelos para o cálculo de custo | B1 | C23 | D2<br>D5<br>D6<br>D9 |

## Contidos

| Tema | |
|---|---|
| 1 Aspectos prácticos de xestión do proceso produtivo | 1 Consideracións prácticas iniciais<br>2 A orde de fabricación (OF)<br>3 A Unidade de obra (UO)<br>4 Fontes de información en produción<br>5 Tipos de procesos produtivos<br>6 Xestión de materiais<br>7 Xestión de man de obra<br>8 Xestión doutros recursos produtivos<br>9 Xeración de información durante o proceso produtivo<br>10 Exemplos de software comercial para xestión de produción |
| 2 Conceptos básicos para a xestión de custos. Principais sistemas de cálculo de custos. | 1 Conceptos e definicións de gasto e custo.<br>2 Obxectivo do cálculo de custos<br>3 Métodos empíricos. Exemplos.<br>4 Cálculo de custos por absorción/completos.<br>5 Custos directos. Contabilidade marxinal. Análise custo-volume-beneficio. Punto de equilibrio.<br>6 Método das seccións. Método das seccións homoxéneas. |
| 3 Custos por actividade (ABC) e estándar | 1 Concepto. Definición de actividade.<br>2 Inductores de custos.<br>3 Secuencia regularización-reparto-distribución-imputación<br>4 Concepto e vantaxes dos custos estándar.<br>5 Cálculo e análise de desviacións. |
| 4 Xestión de investimentos na empresa. | 1 Concepto. Implicacións, factores e axentes.<br>2 Tipos de proxectos de investimento.<br>3 Formulación da avaliación de proxectos.<br>4 Parámetros para a avaliación.<br>5 Metodoloxía operativa. Tratamento da información para a xestión de proxectos de investimento |
| 5 Métodos de valoración: principios xerais. O prazo de recuperación. O Valor Actual Neto (VAN). Taxa interna de rendemento (TIR). Outros métodos. | 1 Principios xerais<br>2 Prazo de recuperación. Cálculo. Interpretación. Consideracións.<br>3 VAN. Cálculo. Interpretación. Consideracións.<br>4 TIR. Cálculo. Interpretación. Consideracións.<br>5 Outros métodos. |
| 6 Planificación de decisións de investimento Investimentos con orzamento limitado. | 1 O proceso de toma de decisións.<br>2 Decisións de investimento secuenciales.<br>3 As árbores de decisión. Exemplo.<br>4 Análise do risco nas decisións de investimento secuenciales.<br>5 Programación de investimentos. Xeración de alternativas mutuamente excluíntes<br>6 Formulación con programación enteira<br>7 Métodos de selección aproximados |

## Planificación

| | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|---|---|---|---|
| Resolución de problemas | 12 | 12 | 24 |
| Lección maxistral | 35 | 69 | 104 |
| Resolución de problemas e/ou exercicios | 2 | 8 | 10 |
| Resolución de problemas e/ou exercicios | 2 | 10 | 12 |

*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

| | Descrición |
|---|---|
| Resolución de problemas | Actividade na que se formulan problema e/ou exercicios relacionados coa materia. O alumno debe desenvolver as solucións adecuadas ou correctas mediante a *ejercitación de rutinas, a aplicación de fórmulas ou *algoritmos, a aplicación de procedementos de transformación da información dispoñible e a interpretación dos resultados. Adóitase empregar como complemento da lección maxistral. |
| Lección maxistral | Exposición, por parte do profesor, dos contidos da materia, bases teóricas e/ou directrices dun traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver polo estudante. |

## Atención personalizada

| **Metodoloxías** | **Descrición** |
|---|---|
| Lección maxistral | Exposición por parte do profesor dos contidos sobre a materia obxecto de estudo, bases teóricas e/ou directrices dun traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver polo estudante. |

| | |
|---|---|
| Resolución de problemas | Actividade na que se formulan problema e/ou exercicios relacionados coa materia. O alumno debe desenvolver as solucións adecuadas ou correctas mediante a *ejercitación de rutinas, a aplicación de fórmulas ou *algoritmos, a aplicación de procedementos de transformación da información dispoñible e a interpretación dos resultados. Adóitase utilizar como complemento da lección maxistral. |

## Avaliación

| | Descrición | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Resolución de problemas e/ou exercicios | Teórico-Prácticas: Probas de avaliación continua que se realizarán ao longo do curso, nas clases de teoría, distribuídas de forma uniforme e programadas para que non interfiran no resto das materias. | 30 | B1 | C23<br>C26 | D5<br>D9 |
| Resolución de problemas e/ou exercicios | Exercicios: Proba de avaliación continua que se realizará nas clases de prácticas. | 70 | | C26 | D2<br>D5<br>D6<br>D9 |

## Outros comentarios sobre a Avaliación

A cualificación será o resultado da media ponderada segundo o peso expresado.

Para poder facer a media, debe obterse un mínimo de 4 puntos sobre 10 en cada unha das probas (cada unha das probas curtas e problemas).

AVALIACIÓN CONTINUA (cualificación sobre 10)

Para superar a materia por Avaliación Continua deben cumprirse os seguintes puntos:

1. É imprescindible realizar con aproveitamento as prácticas da materia: asistencia (que quedará acreditada coa entrega do correspondente exercicio/problema) e entrega da memoria final de prácticas. Só se permitirán 2 faltas xustificadas. O comportamento inadecuado nunha clase práctica penalizarase coma se fose unha falta.

2. Débense superar todas as probas (teórico-prácticas e de exercicios).

Os alumnos que superen a Avaliación Continua quedarán exentos das convocatorias oficiais. No entanto, poderán presentarse a optar a maior nota No caso de superar a Avaliación Continua e presentarse ás convocatorias oficiais, a nota final será a que se obteña como resultado de ambas as probas (en todo caso conservarase a anterior se é maior).

CONVOCATORIAS OFICIAIS (cualificación sobre 10)

Os alumnos que NON superasen a avaliación continua e teñan unha parte pendente poderán recuperar esta unicamente na convocatoria de Xaneiro/Xuño. No resto dos casos:

a) Aqueles alumnos que realizasen con aproveitamento as prácticas, realizarán unha proba reducida cun parte teórico-práctica (30% da nota) e outra de exercicios (70% da nota).

*b) Aqueles alumnos que non cumpran a condición das prácticas, realizarán unha proba completa cunha parte teórico-práctica (30% da nota) e outra de exercicios (70% da nota).

Por acordo da Comisión Permanente da *EEI:

"Compromiso ético: *Espérase que ou alumno presente un *comportamento ético *axeitado. Non caso de detectar un *comportamento *non ético (copia, *plaxio, utilización de aparellos electrónicos *non autorizados, e *outros) *considerarase que ou alumno *non reúne vos requisitos necesarios para superar a materia. *Neste caso a *cualificación global non presente curso académico será de suspenso (0.0)."

## Bibliografía. Fontes de información

### Bibliografía Básica


COSS, R., **Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión**, 2ª, Limusa, 2004

PUIG, J.V. y RENAU, J.J., **Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión**, Hispano-Europea, 1981

SUÁREZ SUÁREZ, A., **Decisiones Óptimas de Inversión y Financiación en la Empresa**, 28ª, Pirámide, 2014

MAYO, C., **Contabilidad de Costes y de Gestión**, Pirámide, 1988

GOXENS, A., **Manual de Cálculo de Costos y Contabilidad Industrial**, Marcombo, 1986


### Bibliografía Complementaria

## Recomendacións

### Materias que se recomenda cursar simultaneamente

Administración de empresas/V12G340V01503
Administración de empresas e estruturas organizativas/V12G340V01923
Xestión e mantemento de activos empresariais/V12G340V01922
Ferramentas de organización e xestión empresarial/V12G340V01921

### Materias que se recomenda ter cursado previamente

Empresa: Introdución á xestión empresarial/V12G340V01201
Fundamentos de organización de empresas/V12G340V01405
Métodos cuantitativos e ferramentas de xestión/V12G340V01911

### Outros comentarios

Requisitos: Para matricularse nesta materia é necesario superar ou ben estar matriculado de todas as materias dos cursos inferiores ao curso no que está situada esta materia.

En caso de discrepancias, prevalecerá a versión en castelán desta guía.