



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### Xestión Interna da Empresa

|                       |                                                                                             |        |       |              |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| Materia               | Xestión Interna da Empresa                                                                  |        |       |              |
| Código                | V04M161V01103                                                                               |        |       |              |
| Titulación            | Máster Universitario en Xestión e Tecnoloxía de Estruturas e Instalacións                   |        |       |              |
| Descritores           | Creditos ECTS                                                                               | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                       | 5                                                                                           | OB     | 1     | 1c           |
| Lingua de impartición | Castelán                                                                                    |        |       |              |
| Departamento          |                                                                                             |        |       |              |
| Coordinador/a         | de la Puente Crespo, Francisco Javier                                                       |        |       |              |
| Profesorado           | de la Puente Crespo, Francisco Javier<br>Mera Álvarez, Víctor<br>Rodríguez Maceira, Roberto |        |       |              |
| Correo-e              | jdelapuerta@uvigo.es                                                                        |        |       |              |
| Web                   |                                                                                             |        |       |              |
| Descrición xeral      |                                                                                             |        |       |              |

## Competencias

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| A2     | Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornos novos ou pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.                                                  |
| A3     | Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e se enfrontar á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos. |
| B8     | Capacidade de organización e planificación no ámbito da empresa e outras institucións e organizacións                                                                                                                                                                                         |
| C3     | Coñecemento dos diferentes sectores de actividade económica relacionados coas empresas construtoras, estudos e enxeñarías                                                                                                                                                                     |
| C8     | Coñecemento orientado a unha visión xerencial do sector da construción, aplicando criterios de xestión e control a todo o proceso produtivo                                                                                                                                                   |
| D6     | Uso de tecnoloxías.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| D7     | Xestión do tempo e organización de tarefas                                                                                                                                                                                                                                                    |
| D10    | Capacidade de análise e síntese. Organización e planificación. Xestión da información                                                                                                                                                                                                         |
| D12    | Traballo interdisciplinario.                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## Resultados de aprendizaxe

| Resultados previstos na materia                            | Resultados de Formación e Aprendizaxe |    |     |     |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----|-----|-----|
| Coñecemento das claves para a análise económica-financeiro | A2                                    | C3 | D6  |     |
|                                                            | A3                                    | C8 | D7  |     |
|                                                            |                                       |    | D10 |     |
|                                                            |                                       |    | D12 |     |
| Interpretación dos principais estados financeiros          | A2                                    | B8 | C3  | D6  |
|                                                            | A3                                    |    | C8  | D10 |
|                                                            |                                       |    |     | D12 |
|                                                            |                                       |    |     |     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |    |          |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----|----------|------------------------|
| Capacidade para a análise da empresa baixo tres enfoques: liquidez, solvencia e rendibilidade                                                                                                                                                                    | A2<br>A3 | B8 | C3<br>C8 | D6<br>D7<br>D10<br>D12 |
| Capacitación e sensibilización do alumno coa xerencia dos riscos propios da actividade que desenvolve.                                                                                                                                                           | A2<br>A3 | B8 | C3<br>C8 | D6<br>D7<br>D10<br>D12 |
| Coñecemento do alcance do contrato de seguro para o seu uso no sector de construción e profesional.                                                                                                                                                              | A2<br>A3 | B8 | C3       | D6<br>D10<br>D12       |
| Capacitación do alumno para a correcta toma de decisións relacionadas coa contratación de seguros e xestión dos sinistros e reclamacións que se lle poidan presentar                                                                                             | A2<br>A3 | B8 | C3<br>C8 | D6<br>D10<br>D12       |
| Visión práctica da Responsabilidade Social a través da presentación de exemplos de éxito noutras organizacións e a exposición das ferramentas procesos máis utilizados para a adaptación dos obxectivos empresariais cara a unha xestión socialmente responsable | A2<br>A3 | B8 | C3<br>C8 | D6<br>D7<br>D10<br>D12 |

## Contidos

Tema

Planificación, control de xestión e cadro de mando

1. A función financeira actual
    - 1.1. tendencias da función financeira
    - 1.2. clásica función financeira
    - 1.3. función financeira real
    - 1.4. maximización do valor da empresa
  2. Bases para a análise
    - 2.1. obxectivos da análise
    - 2.2. usuarios da información económico-financeira
    - 2.3. ¿como se accede á información?
    - 2.4. etapas no proceso de análise
  3. Os estados financeiros para a análise
    - 3.1. as contas anuais
    - 3.2. o balance de situación
    - 3.3. a conta de perdas e ganancias
    - 3.4. o estado de cambios no patrimonio neto
    - 3.5. o estado de fluxos de efectivo
    - 3.6. a memoria
    - 3.7. o informe de xestión
    - 3.8. o informe de auditoría de contas
  4. Metodoloxías de análises
    - 4.1. panorama das metodoloxías de análises
    - 4.2. metodoloxía das porcentaxes
    - 4.3. metodoloxía das diferenzas
    - 4.4. metodoloxía dos cocientes
    - 4.5. fontes de información
  5. Análise da liquidez
    - 5.1. os ciclos da empresa
    - 5.2. a rotación
    - 5.3. o período medio de maduración
    - 5.4. o capital circulante e as nof
    - 5.5. cocientes de liquidez
  6. Análise da solvencia
    - 6.1. o punto morto ou limiar de rendibilidade
    - 6.2. o apalancamiento
    - 6.3. o risco
    - 6.4. cocientes de solvencia
    - 6.5. cociente de calidade da débeda
    - 6.6. cociente de garantía ou distancia á quebra
    - 6.7. cociente de consistencia
    - 6.8. cociente de calidade de solidez
    - 6.9. cociente de cobertura do pasivo
    - 6.10. cociente de calidade estabilidade
  7. Análise da rendibilidade
    - 7.1. rendibilidade económica
    - 7.2. rendibilidade financeira
  8. Introducción á Xestión Empresarial
  9. Información para a toma de decisións
  10. A información contable
  11. Os estados financeiros para a análise
    - 11.1. Análise da liquidez
    - 11.2. Análise da solvencia
    - 11.3. Análise da rendibilidade
  12. Análise de Investimentos
  13. Control da Xestión. Aproximación ao Cadro de Mando.
-

## Seguros

1. Xerencia de riscos
  - Xerencia de Riscos. Empresariais
  - Seguro: Protección do Patrimonio.
2. Riscos na construción.
  - Principais Riscos na Construción. Contorna Global.
  - Análise de Riscos dun proxecto internacional.
3. Principais seguros na construción:
  - Seguros de Responsabilidade Civil Xeneral.
  - Seguro de Responsabilidade Civil Profesional ( Empresa, Enxeñeiro, Arquitecto, etc).
  - Seguro de todo Risco Construción / All Risk

## Responsabilidade Social Corporativa

- 1.Responsabilidade Social Empresarial: definicións do concepto según organizacións do ámbito económico, social e empresarial.
2. Estado actual das empresas do sector da construción en materia de RSC.
3. ¿Cal é a situación da miña empresa con respecto á RSC? O autodiagnóstico.
4. Implantación de sistemas de RSC nas empresas: ferramentas, procesos, impacto e resultados.
5. A Responsabilidade Social en cada un dos ámbitos de xestión da empresa: actuacións prácticas concretas.
6. Comunicación interna e externa da RSC.
7. Exemplos prácticos.

## Planificación

|                          | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|--------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Resolución de problemas  | 12            | 48                 | 60           |
| Lección maxistral        | 16            | 48                 | 64           |
| Probas de resposta curta | 1             | 0                  | 1            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

|                         | Descrición                                                                                                                      |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resolución de problemas | O profesor expón exercicios para que os alumnos tenten resolvelos de maneira independente e posteriormente acláranse as dúbidas |
| Lección maxistral       | O profesor explica de maneira detallada un contido do curso aos alumnos                                                         |

## Atención personalizada

| Metodoloxías            | Descrición                                                           |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Resolución de problemas | O profesor expón problemas para a súa resolución por parte do alumno |

## Avaliación

| Descrición                                                                                         | Cualificación | Resultados de Formación e Aprendizaxe |    |          |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|----|----------|------------------------|
| Resolución de problemasExercizos expostos polo profesor e resultados polo alumno                   | 10            | A2<br>A3                              | B8 | C3<br>C8 | D6<br>D7<br>D10<br>D12 |
| Probas de resposta curtaExponse unha serie de preguntas curtas e/ou tipo test a contestar o alumno | 90            | A2                                    |    | C3<br>C8 | D7<br>D10              |

## Outros comentarios sobre a Avaliación

Para superar a materia será necesario aprobar todas as partes da materia podendo compensar unha parte en caso de alcanzar nela unha nota igual ou superior a 4. En caso de non superar algunha das partes no exame ordinario será posible presentarse ao exame extraordinario unicamente coa parte non aprobada.

A cualificación final obterase ponderando cada unha das partes en función da súa carga lectiva.

## Bibliografía. Fontes de información

### Bibliografía Básica

### Bibliografía Complementaria

Mariño, T., **Claves para el análisis económico-financiero**,

Amat, O., **Análisis de balances: claves para elaborar un análisis de las cuentas,**

Gómez-Bezares, F. y Sánchez Fdez. de Valderrama, **Los ratios: un instrumento,**

González Pascual, J., **Análisis de la empresa a través de su información,**

UNESPA, **Teoría general de seguros,**

Ana M<sup>a</sup> Chocrón Giráldez, **Responsabilidad y construcción aspectos, laborales, civiles y penales,**

M<sup>a</sup> Nieves Pacheco Jiménez, **Los seguros en el proceso de la edificación,**

---

## **Recomendacións**

---