



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### Fundamentos de economía de la empresa

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |            |                    |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|--------------------|
| Asignatura          | Fundamentos de economía de la empresa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |            |                    |
| Código              | P03G370V01104                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |            |                    |
| Titulación          | Grado en Ingeniería Forestal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |            |                    |
| Descriptores        | Creditos ECTS<br>6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Seleccione<br>OB | Curso<br>1 | Cuatrimestre<br>1c |
| Lengua Impartición  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |            |                    |
| Departamento        | Organización de empresas y marketing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |            |                    |
| Coordinador/a       | Figueroa Dorrego, Pedro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |            |                    |
| Profesorado         | Figueroa Dorrego, Pedro<br>García-Pintos Escuder, Adela                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |            |                    |
| Correo-e            | figueroa@uvigo.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |            |                    |
| Web                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |            |                    |
| Descripción general | Que el alumno comprenda, con un enfoque práctico y participativo, los componentes y funcionamiento de la empresa como una realidad socioeconómica. Interrelacionarla con otras materias y proporcionar los conocimientos, actitudes y habilidades necesarias para desarrollar con eficacia y eficiencia, su futura actividad profesional en el mundo de la empresas, y las organizaciones en general, especialmente en el contexto de la cadena de la madera en Galicia |                  |            |                    |

## Competencias

|        |                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código |                                                                                                                                                                                                                                       |
| B34    | CG-34: Capacidad de organización y planificación de empresas y otras instituciones, con conocimiento de las disposiciones legislativas que les afectan y de los fundamentos del marketing y comercialización de productos forestales. |
| C4     | CE-04: Conocimiento adecuado del concepto de empresa y del marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas.                                                                                          |
| D1     | CBI 1: Capacidad de análisis y síntesis.                                                                                                                                                                                              |
| D2     | CBI 2: Capacidad de organización y planificación.                                                                                                                                                                                     |
| D3     | CBI 3: Capacidad de comunicación oral y escrita tanto en la lengua vernácula como en lenguas extranjeras.                                                                                                                             |
| D6     | CBI 6: Adquirir capacidad de resolución de problemas.                                                                                                                                                                                 |
| D7     | CBI 7: Adquirir capacidad en la toma de decisiones.                                                                                                                                                                                   |
| D11    | CBP 4: Habilidades de razonamiento crítico.                                                                                                                                                                                           |
| D13    | CBS 1: Aprendizaje autónomo.                                                                                                                                                                                                          |

## Resultados de aprendizaje

| Resultados previstos en la materia                                                                                                           | Resultados de Formación y Aprendizaje |    |                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----|------------------------------------------|
| CE-04: Conocimiento adecuado del concepto de empresa y del marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas. | B34                                   | C4 | D1<br>D2<br>D3<br>D6<br>D7<br>D11<br>D13 |

## Contenidos

|      |
|------|
| Tema |
|------|

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.- ECONOMÍA Y EMPRESA.                                       | 1.1.- Conceptos generales de economía.<br>1.2.- El contexto económico de la cadena de la madera de Galicia: ámbito mundial, UE, España, Galicia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.- LA EMPRESA COMO UN SISTEMA COMPLEJO                       | 2.1.- El sistema empresa: componentes.<br>2.2.- Objetivos y funciones de cada componente empresarial.<br>2.3.- Situación actual del sistema empresa en la cadena de la madera de Galicia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.- EL ENTORNO DE LA EMPRESA.                                 | 3.1.- La estructura del marco competitivo: entorno general y específico.<br>3.2.- El entorno general de las empresas de la cadena de la madera<br>3.3.- El entorno específico de las empresas de la cadena de la madera: Competidores y productos sustitutivos, Mercado potencial de clientes, Mercado potencial de proveedores, Barreras de entrada y salida.<br>3.4.- Fuentes de información del entorno empresarial<br>3.5.- La realidad del entorno de la empresa gallega y de la cadena de la madera |
| 4.- DIAGNÓSTICO Y ESTRATEGIA EMPRESARIAL.                     | 4.1.- La dirección estratégica de empresas<br>4.2.- Herramientas para el diagnóstico de la empresa: DAFO, matriz BCG, perfil estratégico, benchmarking.<br>4.3.- El diseño de estrategias<br>4.4.- Planificación y control estratégico<br>4.5.- Análisis estratégico de la empresa gallega y de la cadena de la madera.                                                                                                                                                                                   |
| 5.- EL FACTOR HUMANO EN LA EMPRESA.                           | 5.1.- Cultura empresarial<br>5.2.- El liderazgo<br>5.3.- El poder en las organizaciones<br>5.4.- Dirección y gestión de recursos humanos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA EN LA EMPRESA                     | 6.1.- Concepto de estructura organizativa<br>6.2.- Parámetros de diseño de la estructura<br>6.3.- El organigrama<br>6.4.- Tipología de agrupaciones estructurales<br>6.5.- Nuevas formas estructurales                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7.- INTRODUCCIÓN A LA FUNCIÓN DE MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN | 7.1.- El sistema de marketing: conceptos básicos y decisiones de marketing.<br>7.2.- Investigación de mercados<br>7.3.- Segmentación de mercados y posicionamiento del producto.<br>7.4.- Decisiones de marketing                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 8.- ASPECTOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS DE LA EMPRESA             | 8.1.- La inversión conceptos y tipos<br>8.2.- La financiación: conceptos y tipos<br>8.3.- El reflejo contable de los hechos económicos: el balance y la cuenta de pérdidas y ganancias<br>8.4.- Indicadores económico-financieros: el árbol de rentabilidad y el punto muerto                                                                                                                                                                                                                             |
| 9.- INTRODUCCIÓN A LA FUNCIÓN DE PRODUCCIÓN Y LOGÍSTICA       | 9.1.- Conceptos básicos del sistema de producción y logística.<br>9.2.- Objetivos de la función de producción<br>9.3.- Tipos de sistemas productivos<br>9.4.- Planificación de la producción                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Planificación                                                   |                |                      |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                                                 | Horas en clase | Horas fuera de clase | Horas totales |
| Actividades introductorias                                      | 1              | 0                    | 1             |
| Sesión magistral                                                | 31             | 68.2                 | 99.2          |
| Trabajos de aula                                                | 15             | 22.5                 | 37.5          |
| Pruebas de respuesta corta                                      | 1              | 0                    | 1             |
| Estudio de casos/análisis de situaciones                        | 1              | 0                    | 1             |
| Pruebas prácticas, de ejecución de tareas reales y/o simuladas. | 1              | 9.3                  | 10.3          |

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

| Metodologías               |                                                                                                                      |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | Descripción                                                                                                          |
| Actividades introductorias | Actividades encaminadas a tomar contacto y reunir información sobre el alumnado, así como a presentar la asignatura. |
| Sesión magistral           | Exposición por parte del profesor de los contenidos de la materia objeto de estudio, así como las bases teóricas.    |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Trabajos de aula | El estudiante desarrollará ejercicios o estudios de casos en el aula bajo las directrices y supervisión del profesor.<br>También incluye aquellas actividades que el alumno deberá llevar a cabo previamente de forma autónoma y su resolución será debatida en el aula. |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Atención personalizada

| Metodologías                                                    | Descripción                                                      |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Sesión magistral                                                | El horario de tutorías se indicará al principio del cuatrimestre |
| Trabajos de aula                                                | El horario de tutorías se indicará al principio del cuatrimestre |
| Pruebas                                                         | Descripción                                                      |
| Pruebas prácticas, de ejecución de tareas reales y/o simuladas. | El horario de tutorías se indicará al principio del cuatrimestre |

#### Evaluación

| Evaluación                                                      | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Calificación | Resultados de Formación y Aprendizaje |    |                                          |  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------|----|------------------------------------------|--|
| Trabajos de aula                                                | Con el objetivo de incentivar el trabajo regular y continuo del alumno en el desarrollo de la materia, se valorará, mediante una observación cuantificada, la asistencia y participación activa en las sesiones prácticas.<br>La puntuación total de este epígrafe (1 punto) se divide entre el número total de sesiones efectivas que se desarrollen.                                             | 10           | B34                                   | C4 | D3<br>D6<br>D7<br>D11<br>D13             |  |
| Pruebas de respuesta corta                                      | Se trata de una prueba a final de curso orientada a la aplicación de los conceptos desarrollados en la asignatura, para lo cual los/as alumnos/as podrán contar con la documentación (libros, apuntes) que consideren necesaria.                                                                                                                                                                   | 40           | B34                                   | C4 | D1<br>D3<br>D11                          |  |
| Estudio de casos/análisis de situaciones                        | Se trata de una prueba a final de curso orientado a la realización de los casos prácticos, para lo cual los/as alumnos/as podrán contar con la documentación (libros, apuntes) que consideren necesaria.                                                                                                                                                                                           | 40           | B34                                   | C4 | D1<br>D6<br>D7<br>D11<br>D13             |  |
| Pruebas prácticas, de ejecución de tareas reales y/o simuladas. | Pruebas para la evaluación que incluyen actividades, problemas o ejercicios prácticos a resolver. Los alumnos deben dar respuesta a la actividad planteada, aplicando los conocimientos teóricos y prácticos de la asignatura. Para ello se utilizarán las TICs.<br>No se admitirá ningún ejercicio entregado fuera de plazo ni enviado en otro medio que no sea a través de la plataforma FAITIC. | 10           | B34                                   | C4 | D1<br>D2<br>D3<br>D6<br>D7<br>D11<br>D13 |  |

#### Otros comentarios sobre la Evaluación

**Esta materia se imparte en régimen PRESENCIAL por lo que los alumnos deben asistir a las sesiones teóricas y prácticas en el horario establecido por el centro. Esto supone que el único sistema de evaluación es el contemplado en esta guía. El sistema de evaluación de la materia se apoya en tres elementos:**

- Superación de la parte práctica, con la realización de las actividades programadas. (2 puntos).
- Superación de la parte teórica, mediante un examen escrito que se realizará en la fecha señalada por el centro. (8 puntos)
- La asistencia y participación del alumnado en las clases teóricas e prácticas.

**Es requisito indispensable para sumar la parte práctica al menos haber sacado un 4 sobre 10 puntos en el examen teórico.**

#### CONVOCATORIA DE JULIO / EXTRAORDINARIA

- La forma de evaluación en la convocatoria de julio y extraordinaria es la misma que en enero.
  - No existe posibilidad de mejorar la nota de la parte práctica para la convocatoria de julio, ya que se trata de actividades programadas a lo largo del curso.
  - Si la materia no es superada en esta convocatoria, el alumno deberá cursarla nuevamente adaptándose a la guía docente

que esté vigente en el curso académico en cuestión y, por lo tanto, no conservará ninguna de las calificaciones obtenidas en el presente curso.

---

## Fuentes de información

---

### Bibliografía Básica:

BUENO CAMPOS, E. (2005): *Curso básico de economía de la empresa: un enfoque de organización*, 4ª Ed., Pirámide, Madrid.

KOTLER, P.; KELLER, K.L. (2006): *Dirección de marketing*, Pearson/Prentice-Hall, 12ª Ed., Madrid.

MOCHÓN MORCILLO, F. (2005): *Economía: teoría y política*, McGraw-Hill, 5ª Ed. Madrid.

SUÁREZ SUÁREZ A. S. (2005): *Decisiones óptimas de inversión y financiación en la empresa*. 21ª Ed. Pirámide, Madrid.

NOTAS TECNICAS Y APUNTES DE CLASE.

FERNÁNDEZ-JARDON, C. FIGUEROA DORREGO, P., GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y OTROS (2001): *Análisis estratégico del conocimiento en automoción* CEAGA.

GONZÁLEZ, CABANELAS, FIGUEROA, ESTEVEZ Y FERNÁNDEZ-JARDON (2000): *La Internacionalización de la Pequeña y Mediana Empresa Gallega: Análisis, Diagnóstico y Posibles Estrategias*; Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

Base de Datos SABI- Completa información económico-financiera y análisis de ratios de 830.000 empresas españolas, 80.000 empresas portuguesas y 50.000 empresas gallegas.

CEBER (Central de Balances de la Eurorregión) (2001): *Los Sistemas Productivos de la Eurorregión Galicia-Norte de Portugal: Diagnóstico y Evolución Económica-Financiera y Competitiva*, Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

### INFORMACIÓN ESPECÍFICA SOBRE ACTIVIDADES EMPRESARIALES DE LA MADERA

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. FIGUEROA, ESTEVEZ Y F.-JARDON (1998): *La cadena empresarial de la madera en Galicia: diagnóstico estratégico y propuestas de mejora de su competitividad*, Fundación Barrié de la Maza.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J.; FIGUEROA, DORREGO, P.; ESTEVEZ SUÁREZ, G.; FERNÁNDEZ-JARDON, C. Y GONZÁLEZ LOUREIRO, M. (2001): *Proceso del cluster de la madera de Galicia. Diagnóstico, selección de factores críticos, estrategias y acciones de mejora*; CIS-MADERA

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J.; FIGUEROA DORREGO, P.; FERNÁNDEZ-JARDÓN, C.M.; GONZÁLEZ LOUREIRO, M Y OTROS (2000): *El cluster de la madera de Galicia como instrumento de integración y cooperación para la mejora competitiva* en *Revista CIS-Madera*, nº 5 2º semestre 2000, pp.6-24.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y FIGUEROA DORREGO, P. (2007): *Plan director de innovación na cadea da madeira de Galicia*. CIS-Madeira. Dirección Xeral de I+D+I. Xunta de Galicia. Santiago.

### REVISTAS

**Boletín de información técnica AITIM**, Madrid : Asociación de Investigación Técnica de las Industrias de la Madera y Corcho, 1963-. ISSN 0044-9261

**CIS madera : revista del Centro de Innovación y Servicios Tecnológicos de la Madera**, San Cibrao das Viñas : Instituto Galego de Promoción Económica 1997-. ISSN 1138-7726

**FAO anuario. Productos forestales**, Rome : Food and Agriculture Organization of the United Nations, 1989-. ISSN 1020-458X

**Wood science and technology**, New York, Springer-Verlag, 1967-. ISSN 0043-7719

**Montes**, Madrid : Asociaciones y Colegios de Ingenieros de Montes, Ingenieros Técnicos Forestales y Agentes Forestales, 1945-. ISSN 0027-0105.

**MONTE, O : BOLETIN INFORMATIVO DE ASOCIACION FORESTAL DE GALICIA**, (1996)1997-.

**Anuario de estadística agraria**, Madrid : Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación, Secretaría General Técnica, 1972-1997, ISSN 0212-1158.

**RFE : revista forestal española**, Madrid : Gaesa, 1991-. ISSN 1130-958X.

**Forest ecology and management**, Amsterdam [etc.] : Elsevier ; 1976-. ISSN 0378-1127.

**BUENO CAMPOS, E; MORCILLO ORTEGA, P; SALMADOR SÁNCHEZ, M.P. (2006): Dirección estratégica: nuevas perspectivas teóricas, Pirámide, Madrid.**

CAIXANOVA (2007): *Atlas socio-económico de Galicia Caixanova 2006*. Instituto Lawrence R. Klein-Centro Gauss. Universidad Autónoma de Madrid.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J., FIGUEROA DORREGO, P. (2002): *Visión Estratégica del Sistema Empresarial de Vigo, 2001*. (2 vol.+CD) [Vol. I: *Análisis estratégico, diagnóstico y algunas propuestas*]; [Vol. II: *Aspectos complementarios del análisis estratégico. Cadenas empresariales relevantes*]. Caixanova, Vigo.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J., FIGUEROA DORREGO, P. (2007): *Visión Estratégica del Sistema Empresarial del Área Metropolitana de A Coruña, 2006*, Instituto de Desarrollo Caixanova, Vigo.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y FIGUEROA DORREGO, P. (2007 y 2008): Monografías Foro Caixanova de estrategias empresariales Innovación e internacionalización de las empresas gallegas. [Agrupación empresarial Agro-Mar-Industria] (Marzo 2007); [Agrupación empresarial de Construcción y Materiales de Construcción] (julio 2007); [Agrupación turismo, ocio, cultura y relacionados] (diciembre 2007); [Agrupación metal-mecánica (bienes de equipo, construcción naval, automoción e industria auxiliar del metal en general)] (septiembre 2008). Instituto de Desarrollo Caixanova.

---

## Recomendaciones

---

### Otros comentarios

---

No es imprescindible haber cursado materias de economía y empresa en el bachillerato, puesto que se realizará una introducción más pormenorizada a la materia.

Posteriormente, en cuarto curso del Grado se recomienda cursar las siguientes materias que profundizan en algunos aspectos:

Organización industrial y procesos en la industria de la madera

Innovación y desarrollo de productos en la industria de la madera.

Es recomendable que el alumno mantenga una ficha actualizada en la plataforma telemática de apoyo a la docencia (FAITIC). Deberán solicitar el alta al inicio del curso para acceder a los contenidos online de dicha materia, disponibles en la web: <http://faitic.uvigo.es>

---