# Universida<sub>de</sub>Vigo

Guía Materia 2011 / 2012

DATOS IDENT				
	s de economía de la empresa			
Asignatura	Fundamentos de economía de la empresa			
Código	P03G370V01104	,		
Titulacion	Grado en Ingeniería Forestal			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	6	ОВ	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
	Organización de empresas y marketing	·	·	
Coordinador/a	González Loureiro, Miguel			
Profesorado	González Loureiro, Miguel			
Correo-e	mloureiro@uvigo.es			
Web	http://webs.uvigo.es/migonlou			
Descripción general	Que el alumno comprenda, con un enfoque práctico empresa como una realidad socioeconómica. Interro conocimientos, actitudes y habilidades necesarias pactividad profesional en el mundo de la empresas, y contexto de la cadena de la madera en Galicia	elacionarla con otra para desarrollar cor	as materias y pr n eficacia y efici	roporcionar los encia, su futura

Código

- A43 CG-34: Capacidad de organización y planificación de empresas y otras instituciones, con conocimiento de las disposiciones legislativas que les afectan y de los fundamentos del marketing y comercialización de productos forestales.
- A57 CE-04: Conocimiento adecuado del concepto de empresa y del marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas.
- B1 CBI 1: Capacidad de análisis y síntesis.
- B2 CBI 2: Capacidad de organización y planificación.
- B3 CBI 3: Capacidad de comunicación oral y escrita tanto en la lengua vernácula como en lenguas extranjeras.
- B4 CBI 4: Conocimientos básicos de informática.
- B5 CBI 5: Capacidad de gestión de la información.
- CBI 6: Adquirir capacidad de resolución de problemas.
- B7 CBI 7: Adquirir capacidad en la toma de decisiones.
- B8 CBP 1: Capacidades de trabajo en equipo, con carácter multidisciplinar y en contextos tanto nacionales como internacionales.
- B9 CBP 2: Habilidades en las relaciones interpersonales.
- B11 CBP 4: Habilidades de razonamiento crítico.
- B13 CBS 1: Aprendizaje autónomo.
- B14 CBS 2: Adaptación a nuevas situaciones.
- B15 CBS 3: Creatividad.
- B16 CBS 4: Liderazgo.
- B18 CBS 6: Iniciativa y espíritu emprendedor.

Resultados previstos en la materia

Resultados de Formación y Aprendizaje

CE-04: Conocimiento adecuado del concepto de empresa y del marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas.	A57	B1 B2 B5 B6 B7 B8 B9 B11 B13 B18
CE-04.1- Conocer e interpretar las principales variables de la Economía.	A43	B1
CE-04.2- Conocer la función de la empresa como agente económico.	A57	B2
CE-04.3- Comprender la función directiva.		B3
CE-04.4- Conceptualizar la empresa como una organización.		B4
CE-04.5- Aprender a analizar y diagnosticar el entorno de la empresa.		B5
CE-04.6- Comprender los factores de competitividad estratégicos en un entorno globalizado.		B6
CE-04.7- Conocer los aspectos estructurales y de funcionamiento de la empresa.		B7
CE-04.8- Introducirse en el conocimiento integrado de las diferentes áreas funcionales de una		B8
empresa.		B9
CE-04.9- Aprender a analizar y diagnosticar los aspectos internos de la empresa.		B11
CE-04.10- Conocer las bases del diseño de posibles estrategias.		B13
CE-04.11- Saber utilizar las técnicas de planificación estratégica: análisis, diagnóstico y acciones		B14
de mejora.		B15
CE-04.12- Comprender la realidad empresarial de Galicia y particularmente la cadena de la		B16
madera.		B18
CE-04.13- Saber localizar y utilizar las fuentes de información empresariales.		
CE-04.14- Desarrollar actitudes y habilidades para la participación y el trabajo en equipo.		

Contenidos	
Tema	
1 ECONOMÍA Y EMPRESA.	1.1 Conceptos generales de economía.
	1.2 El contexto económico de la cadena de la madera de Galicia: ámbito
	mundial, UE, España, Galicia
2 LA EMPRESA COMO UN SISTEMA COMPLEJO	2.1 El sistema empresa: componentes.
	2.2 Objetivos y funciones de cada componente empresarial.
	2.3 Situación actual del sistema empresa en la cadena de la madera de
	Galicia.
3 EL ENTORNO DE LA EMPRESA.	3.1 La estructura del marco competitivo: entorno general y específico.
	3.2 El entorno general de las empresas de la cadena de la madera
	3.3 El entorno específico de las empresas de la cadena de la madera:
	Competidores y productos sustitutivos, Mercado potencial de clientes,
	Mercado potencial de proveedores, Barreras de entrada y salida.
	3.4 Fuentes de información del entorno empresarial
	3.5 La realidad del entorno de la empresa gallega y de la cadena de la
	madera
4 DIAGNÓSTICO Y ESTRATEGIA EMPRESARIAL.	4.1 La dirección estratégica de empresas
	4.2 Herramientas para el diagnóstico de la empresa: DAFO, matriz BCG,
	perfil estratégico, benchmarking.
	4.3 El diseño de estrategias
	4.4 Planificación y control estratégico
	4.5 Análisis estratégico de la empresa gallega y de la cadena de la
E. EL EACTOR LIUMANO EN LA EMPRECA	madera.
5 EL FACTOR HUMANO EN LA EMPRESA.	5.1 Cultura empresarial
	5.2 El liderazgo
	5.3 El poder en las organizaciones
C FCTDLICTUDA ODCANIZATIVA EN LA EMPRECA	5.4 El factor humano en la empresa gallega y en la cadena de la madera
6 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA EN LA EMPRESA	6.2 Parámetros de diseño de la estructura
	6.3 El organigrama
	6.4 Tipología de agrupaciones estructurales
	6.5 Nuevas formas estructurales: estructura en trébol, en red y federal.
	6.6 La realidad estructural de la empresa gallega y de la cadena de la madera
	Illaucia

7 INTRODUCCIÓN A LA FUNCIÓN DE MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	6 7.1 El sistema de marketing: conceptos básicos y decisiones de marketing. 7,2 Enfoques de marketing en la empresa 7,3 Investigación de mercados 7,4 Comportamiento de compra en el mercado industrial y en el mercado de consumidores. 7,5 Segmentación de mercados y posicionamiento del producto. 7,6 Decisiones de marketing: disección del producto. 7,7 Decisiones de marketing: la estrategia de precios. 7.8 Decisiones de marketing: el canal de distribución. 7.9 Decisiones de marketing: la comunicación (publicidad, promoción, RRPP y Venta Personal). 7.10 El sistema de marketing en las empresas de la cadena de la madera de Galicia.
8 INTRODUCCIÓN A LA FUNCIÓN DE INVERSIÓN	
Y FINANCIACIÓN	una empresa
THINANCIACION	· ·
	8.2 Los ciclos: de capital y de explotación
	8.3 La inversión: concepto y tipos
	8.4 Criterios básicos para el análisis de proyectos de inversión
	8.5 El Umbral de Rentabilidad
	8.6 La financiación: concepto y alternativas
	8.8 El control de gestión: análisis económico-financiero avanzado.
	8.9 El sistema de inversión y financiación en la empresa de la cadena de
	la madera de Galicia.
9 INTRODUCCIÓN A LA FUNCIÓN DE	9.1 Conceptos básicos del sistema de producción y logística: la dirección
PRODUCCIÓN Y LOGÍSTICA	de operaciones y las decisiones de producción.
	9.2 Herramientas de planificación y control de producción.
	9.3 Herramientas para la gestión de proveedores.
	9.4 Herramientas para la gestión de inventarios.
	9.5 Sistemas MRP y ERP en la producción.
	9.6 Sistemas de fabricación flexibles: el just in time (JIT) y herramientas del IIT

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Sesión magistral	14	28	42
Trabajos de aula	16	16	32
Estudio de casos/análisis de situaciones	12	18	30
Proyectos	17	28	45
Pruebas de respuesta larga, de desarrollo	1	0	1
	., . , .		

la madera de Galicia

9.7.- Herramientas para la gestión de costes de producción.9.8.- Herramientas para la gestión de calidad y control estadístico de

9.9.- El sistema de producción y logística en las empresas de la cadena de

<sup>\*</sup>Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías			
	Descripción		
Sesión magistral	(*)explicación de conceptos teóricos		
Trabajos de aula	resolución de ejercicios cortos que acompañan a una explicación teórica		
Estudio de casos/análisis (*)Seminarios de resolución de problemas tipo e presentación oral			
de situaciones			
Proyectos	Elaboración de un proyecto de empresa, aplicando cada uno de los contenidos de los módulos		

Atención personalizada		
Metodologías	Descripción	
Trabajos de aula	Los trabajos de aula y el proyecto se realizará en grupos con atención personalizada a cada grupo	
Proyectos	Los trabajos de aula y el proyecto se realizará en grupos con atención personalizada a cada grupo	

Evaluación		
	Descripción	Calificación
Sesión magistral	participación activa en el debate que se plantee en el aula sobre los conceptos teóricos	2

Trabajos de aula	participación activa en los trabajos de aula que se planteen	2
Estudio de casos/análi situaciones	sis de participación activa en la resolución de los casos/análisis de situaciones, en las críticas constructivas a las resoluciones de otros compañeros y a la entrega de 2 casos prácticos que se solicitarán con antelación suficiente (al menos 2 semanas antes de su entrega)	6
Proyectos	Elaboración en grupo de un proyecto de empresa aplicando los conceptos de todos los módulos de la materia.	10
Pruebas de respuesta de desarrollo	larga, realización de examen escrito con preguntas de aplicación práctica	80

### Otros comentarios sobre la Evaluación

#### Fuentes de información

# Bibliografía Básica:

BUENO CAMPOS, E. (2005): Curso básico de economía de la empresa: un enfoque de organización, 4ª Ed., Pirámide, Madrid.

ESCANCIANO MOTOUSSÉ, L Y FERNÁNDEZ DE LA BUELGA, L. (1996): Administración de empresas para ingenieros, materiales teóricos, Editorial Civitas, Madrid.

KOTLER, P.; KELLER, K.L. (2006): Dirección de marketing, Pearson/Prentice-Hall, 12ª Ed., Madrid.

MOCHÓN MORCILLO, F. (2005): Economía: teoría y política, McGraw-Hill, 5ª Ed. Madrid.

SUÁREZ SUÁREZ A. S. (2005): Decisiones óptimas de inversión y financiación en la empresa. 21ª Ed. Pirámide, Madrid.

NOTAS TECNICAS Y APUNTES DE CLASE.

FERNÁNDEZ-JARDON, C. FIGUEROA DORREGO, P., GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y OTROS (2001): [] Análisis estratégico del conocimiento en automoción [] CEAGA.

GONZÁLEZ, CABANELAS, FIGUEROA, ESTEVEZ Y FERNÁNDEZ-JARDON (2000): []La Internacionalización de la Pequeña y Mediana Empresa Gallega: Análisis, Diagnóstico y Posibles Estrategias[]; Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

\_

Base de Datos SABI- Completa información económico-financiera y análisis de ratios de 830.000 empresas españolas, 80.000 empresas y 50.000 empresas gallegas.

CEBER (Central de Balances de la Eurorregión) (2001): Los Sistemas Productivos de la Eurorregión Galicia-Norte de Portugal: Diagnóstico y Evolución Económica-Financiera y Competitiva, Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

## INFORMACIÓN ESPECÍFICA SOBRE ACTIVIDADES EMPRESARIALES DE LA MADERA

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. FIGUEROA, ESTEVEZ Y F.-JARDON (1998): La cadena empresarial de la madera en Galicia: diagnóstico estratégico y propuestas de mejora de su competitividad, Fundación Barrié de la Maza.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J.; FIGUEROA, DORRREGO, P.; ESTEVEZ SUÁREZ, G.; FERNÁNDEZ.-JARDON, C. Y GONZÁLEZ LOUREIRO, M. (2001): Proceso del cluster de la madera de Galicia. Diagnóstico, selección de factores críticos, estrategias y acciones de mejora; CIS-MADERA

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J.; FIGUEROA DORREGO, P.; FERNÁNDEZ-JARDÓN, C.M.; GONZÁLEZ LOUREIRO, M Y OTROS (2000):  $\Box$ El cluster de la madera de Galicia como instrumento de integración y cooperación para la mejora competitiva $\Box$  en Revista CIS-Madera,  $n^{o}$  5  $\Box$  2º semestre 2000, pp.6-24.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y FIGUEROA DORREGO, P. (2007): *Plan director de innovación na cadea da madeira de Galicia*. CIS-Madeira. Dirección Xeral de I+D+I. Xunta de Galicia. Santiago.

#### **REVISTAS**

**Boletín de información técnica AITIM,** Madrid : Asociación de Investigación Técnica de las Industrias de la Madera y Corcho, 1963-. ISSN 0044-9261

CIS madera : revista del Centro de Innovación y Servicios Tecnológicos de la Madera, San Cibrao das Viñas : Instituto Galego de Promoción Económica 1997-. ISSN 1138-7726

**FAO anuario. Productos forestales,** Rome : Food and Agriculture Organization of the United Nations, 1989-. ISSN 1020-458X

Wood science and technology, New York, Springer-Verlag, 1967-. ISSN 0043-7719

**Montes,** Madrid : Asociaciones y Colegios de Ingenieros de Montes, Ingenieros Técnicos Forestales y Agentes Forestales, 1945-. ISSN 0027-0105.

MONTE, O: BOLETIN INFORMATIVO DE ASOCIACION FORESTAL DE GALICIA, (1996)1997-.

**Anuario de estadística agraria,** Madrid : Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación, Secretaría General Técnica, 1972-1997, ISSN 0212-1158.

RFE: revista forestal española, Madrid: Gaesa, 1991-. ISSN 1130-958X.

Forest ecology and management, Amsterdam [etc.]: Elsevier; 1976-. ISSN 0378-1127.

# BUENO CAMPOS, E; MORCILLO ORTEGA, P; SALMADOR SÁNCHEZ, M.P. (2006): Dirección estratégica: nuevas perspectivas teóricas, Pirámide, Madrid.

CAIXANOVA (2007): *Atlas socio-económico de Galicia Caixanova 2006.* Instituto Lawrence R. Klein-Centro Gauss. Universidad Autónoma de Madrid.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J., FIGUEROA DORREGO, P. (2002): Visión Estratégica del Sistema Empresarial de Vigo, 2001. (2 vol.+CD) [Vol. I: Análisis estratégico, diagnóstico y algunas propuestas]; [Vol. II: Aspectos complementarios del análisis estratégico. Cadenas empresariales relevantes]. Caixanova, Vigo.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J., FIGUEROA DORREGO, P. (2007): Visión Estratégica del Sistema Empresarial del Área Metropolitana de A Coruña, 2006, Instituto de Desarrollo Caixanova, Vigo.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y FIGUEROA DORREGO, P. (2007 y 2008): Monografías Foro Caixanova de estrategias empresariales Innovación e internacionalización de las empresas gallegas. [Agrupación empresarial Agro-Mar-Industria] (Marzo 2007); [Agrupación empresarial de Construcción y Materiales de Construcción] (julio 2007); [Agrupación turismo, ocio, cultura y relacionados] (diciembre 2007); [Agrupación metal-mecánica (bienes de equipo, construcción naval, automoción e industria auxiliar del metal en general] (septiembre 2008). Instituto de Desarrollo Caixanova.

### Recomendaciones

#### **Otros comentarios**

No es imprescindible haber cursado materias de economía y empresa en el bachillerato, puesto que se realizará una introducción más pormenorizada a la materia.

Posteriormente, en cuarto curso del Grado se recomienda cursar las siguientes materias que profundizan en algunos aspectos:

Organización industrial y procesos en la industria de la madera

Innovación y desarrollo de productos en la industria de la madera.

Es recomendable que el alumno mantenga una ficha actualizada en la plataforma telemática de apoyo a la docencia (FAITIC). Deberán solicitar el alta al inicio del curso para acceder a los contenidos online de dicha materia, disponibles en la web: http://faitic.uvigo.es