



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### A3 Xestión da Integración e Alcance do Proxecto

Materia	A3 Xestión da Integración e Alcance do Proxecto			
Código	P02M009V03203			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proxectos. Especialidade: Sistemas de Información			
Descritores	Creditos ECTS	Sinale	Curso	Cuadrimestre
	5.5	OB	1	An
Lingua de impartición				
Departamento				
Coordinador/a	García García, Óscar			
Profesorado	García García, Óscar Núñez Suárez, Jorge Sanjurjo Royo, Eduardo José			
Correo-e	oscargarcia@uvigo.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descrición xeral	Análise das diferentes etapas e entregables a lograr durante o desenvolvemento da Integración e alcance do proxecto.			

## Competencias de titulación

Código	
A2	(*)Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.
A3	(*)Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.
A4	(*)Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.
A5	(*)Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.
A6	(*)Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ambito del Project Manager.
A7	(*)Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.
A9	(*)Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.
A10	(*)Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.
A11	(*)Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.
A13	(*)Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente
A14	(*)Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.
B1	(*)Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager.
B2	(*)Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodolodía Project Manager.
B3	(*)Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.
B4	(*)Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.

B5 (\*)Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.

<b>Competencias de materia</b>		
Resultados previstos na materia	Resultados de Formación e Aprendizaxe	
(*)Desenvolver habilidades de liderado, *relacióninterpersonal e traballo en equipo	A9	B3
(*)Comprender a estrutura de traballo de equipo *comoparte fundamental da dirección integrada *deproyectos.	A9 A10	
(*)Comprender a estrutura de integración dentro de *unproyecto	A3 A4 A14	B1
(*)Comprender a importancia do Acta de *Constitución del Proxecto	A4 A11	B2
(*)Relacionar todas as áreas de coñecemento: *Realizarel Plan de Xestión do Proxecto.	A3	B4
(*)*Gestionar os cambios do proxecto	A7	B3
(*)Comprender a importancia da Pechadura do Proxecto	A3	B2 B3
(*)Coñecer a diferenza entre alcance do produto e *delproyecto	A11 A13	B3
(*)Coñecer as ferramentas de toma de requisitos	A5	B2
(*)Saber definir o alcance dun proxecto	A3 A4	B4
(*)Saber desenvolver unha estrutura de *desglose *detrabajo (*EDT)	A2 A6 A13	B2
(*)Coñecer as ferramentas de control do alcance *deun proxecto	A4 A5 A11	B4 B5

### Contidos

Tema	
Tema *I. Importancia da xestión da integración noA xestión da Integración *proyecto	
Tema *II. Desenvolvemento da Acta de Constitución do Proxecto	A acta de constitución
Tema *III.Desenvolvemento do Plan de Xestión do Proxecto	O plan de xestión
Tema *IV.Control Integrado de Cambios	O control integrado de Cambios
Tema *V.Desenvolvemento de documento de peche do proxecto	O peche do proxecto. O seu documento
Tema *VI. Identificación de requisitos dun proxecto	Identificación de requisitos dun proxecto
Tema *VII. Definición do alcance dun proxecto	A definición do alcance
Tema *VIII. Creación da *EDT dun proxecto	As *EDT. A súa creación
Tema *IX.Verificación do alcance dun proxecto.	A verificación do Alcance
Tema *X. Control do alcance dun proxecto	O control do Alcance

### Planificación

	Horas na aula	Horas fóra da aula	Horas totais
Sesión maxistral	14.25	14.5	28.75
Debates	5.75	8	13.75
Estudo de casos/análises de situacións	5	36.5	41.5
Traballos e proxectos	12	41.5	53.5

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

### Metodoloxía docente

	Descrición
Sesión maxistral	Exposición oral con apoio audiovisual dos contidos da materia obxecto de estudo.
Debates	Formulación, análise, resolución e debate de problemas ou exercicios relacionado a integración e adquisición e a súa xestión
Estudo de casos/análises de situacións	Estudo de situacións propostas polo docente.

## Atención personalizada

Metodoloxías	Descrición
Estudo de casos/análises de situacións	O alumno recibirá atención individualizada no horario de titorías establecido a tal fin durante o presente curso académico. Para a consulta do seu horario de titorías e lugar das mesmas deberase consultar a web do master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a>

## Avaliación

	Descrición	Cualificación
Estudo de casos/análises de situacións	Análisis de situacións propostas polo docente.	50
Traballos e proxectos	Traballos titorizados, seguindo as pautas marcadas polos docentes	50

## Outros comentarios sobre a Avaliación

El alumno que no desarrolle los trabajos y estudios de casos propuestos podrá presentarse a los exámenes oficiales, que tendrán un valor del 100%. El examen sera tipo test de 20 preguntas de respuesta unica.

## Bibliografía. Fontes de información

AENOR (2013). Norma española UNE-ISO 21500:2013. Directrices para la gestión y dirección de proyectos. Madrid: Asociación Española de Normalización y Certificación.

Frame, J.D. (2005). La nueva dirección de proyectos. Argentina: Granica.

Guerra y cols. (2002). La gestión integral de proyectos. Madrid: fundación confemetal.

Kerzner, H. (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Malden: John Wiley & Sons.

Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. & Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. Madrid: Prentice Hall.

OGC - Office of Government Commerce (2009). Managing Successful Projects with PRINCE2 2009 edition. London: The Stationery Office

Project Management Institute. (2013). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*. Fifth Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Project Management Institute. (2013). *The standard for Portfolio Management*. Third Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Project Management Institute. (2013). *The standard for Program Management*. Third Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Richards, K. (2007). Agile Project Management. London: The Stationery Office

Sanjurjo, E. (2009). El puzzle del director del proyecto. Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos.

## Recomendacións

### Materias que continúan o temario

A4 Xestión do Tempo do Proxecto/P02M009V02204

### Materias que se recomenda ter cursado previamente

A2 Ciclo de Vida e Normas do Proxecto/P02M009V02202