



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### C2 Xefatura e Xestión do Proxecto

|                       |                                                                                         |        |       |              |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| Materia               | C2 Xefatura e Xestión do Proxecto                                                       |        |       |              |
| Código                | P02M009V02215                                                                           |        |       |              |
| Titulación            | Máster Universitario en Dirección Integrada de Proxectos. Especialidade Lecer e Deporte |        |       |              |
| Descritores           | Creditos ECTS                                                                           | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
|                       | 3                                                                                       | OP     | 1     | An           |
| Lingua de impartición |                                                                                         |        |       |              |
| Departamento          |                                                                                         |        |       |              |
| Coordinador/a         | García García, Óscar                                                                    |        |       |              |
| Profesorado           | García García, Óscar<br>Manuel I Gutierrez, Pere                                        |        |       |              |
| Correo-e              | oscargarcia@uvigo.es                                                                    |        |       |              |
| Web                   | http://www.mdip.es                                                                      |        |       |              |
| Descrición xeral      | Análisis y estudio de las diferentes fases en la ejecución de un proyecto deportivo     |        |       |              |

## Competencias de titulación

|        |                                                                                                                                                   |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código |                                                                                                                                                   |
| A2     | Desenvolvemento da capacidade e análise e síntese vinculadas ás accións do Project Manager.                                                       |
| A3     | Capacidade de organización e planificación nas diferentes fases dun proxecto.                                                                     |
| A5     | Capacitarse no manexo de paquetes informáticos para a dirección e xestión dun proxecto.                                                           |
| A6     | Dominio dos procedementos necesarios para levar a cabo a xestión e resolución dos problemas dentro do ámbito do Project Manager.                  |
| A8     | Capacidade para intercambiar coñecementos e liderar proxectos de forma cooperativa e multidisciplinar no ámbito do Project Manager.               |
| A9     | Capacidade de liderazgo, diálogo e negociación nas diferentes fases do proxecto.                                                                  |
| A10    | Hábitos de excelencia, compromiso ético e calidade no exercicio profesional do Project Manager.                                                   |
| A11    | Capacidade para aplicar os coñecementos adquiridos ó campo profesional no que desenvolve a súa actividade o Project Manager.                      |
| A12    | Dotar de sensibilidade cara a seguridade laboral, accesibilidade, sostenibilidade e medioambiente implicados no desenvolvemento de proxectos.     |
| A14    | Capacidade para a planificación, redacción do proxecto así como para a súa comunicación de forma convincente, clara, concisa e sen ambigüedades.  |
| B2     | Cos estudantes demostren a capacidade de concebir, deseñar e planificar un proxecto seguindo a metodoloxía Project Manager.                       |
| B3     | Cos estudantes sexan capaces de realizar unha análise crítica, avaliación e síntese das súa ideas novas e complexas no ámbito do Project Manager. |
| B4     | Que se lle supoña, ó estudante, a capacidade de fomentar en contextos profesionais o avance tecnolóxico, no ámbito do Project Manager.            |
| B5     | Cos estudantes sepan comunicarse coa comunidade profesional no seu conxunto, e coa sociedade en xeral, en relación ó ámbito do project Manager.   |

## Competencias de materia

|                                 |                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
|---------------------------------|---------------------------------------|

|                                                                                                                             |     |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|
| Desarrollar habilidades de liderazgo, relación interpersonal y trabajo en equipo                                            | A9  |    |
|                                                                                                                             | A10 |    |
| Comprender la estructura de trabajo de equipo como parte fundamental de la dirección integrada de proyectos.                | A8  |    |
|                                                                                                                             | A9  |    |
|                                                                                                                             | A10 |    |
| Definir y comprender la fase de ejecución del proyecto.                                                                     | A2  |    |
|                                                                                                                             | A3  |    |
| Identificar las características de la fase de ejecución de un proyecto.n                                                    | A2  |    |
|                                                                                                                             | A3  |    |
| Identificar la responsabilidad y cualidades del director del proyecto en la fase de ejecuciónv                              | A6  | B2 |
|                                                                                                                             | A8  |    |
| Desarrollar y utilizar los recursos del director del proyecto en la fase de ejecución.                                      | A5  | B3 |
| Identificar y solucionar la problemática que genera el trabajo en equipo .32791e                                            | A8  |    |
|                                                                                                                             | A9  |    |
|                                                                                                                             | A10 |    |
| Desarrollar la fase de ejecución de un proyecto.                                                                            | A2  | B3 |
|                                                                                                                             | A3  |    |
|                                                                                                                             | A12 |    |
| Desarrollar habilidades para la adaptación a nuevas situaciones y resolución de problemas, y para el aprendizaje autónomo.□ | A11 | B4 |
|                                                                                                                             | A14 | B5 |

## Contidos

### Tema

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tema *I. Que é executar un proxecto                                                                                                           | Definicións de execución dun proxecto                                                                                                                                                                    |
| Tema *II. Características da execución do proxecto.                                                                                           | Características comúns a proxectos de diferente natureza en lecer e deporte<br>Características de proxectos de lecer e deporte de similar natureza                                                       |
| Tema *III. O grupo de procesos de execución                                                                                                   | Procesos implicados<br>Relación dos procesos de execución coas diferentes áreas de coñecemento<br>Procesos implicados segundo *PMBok, *Prince2, *ICB3.0 e *ISO 21500<br>A execución nos proxectos áxiles |
| Tema *IV. O director de proxecto.                                                                                                             | Perfil do director do proxecto<br>Funcións do director de proxecto<br>Cualidades do director de proxecto<br>Recursos do director de proxecto                                                             |
| Tema *V. O equipo de traballo.                                                                                                                | Confección do equipo de traballo<br>Problemas habituais do seleccionar o equipo de traballo                                                                                                              |
| Tema VIN. O traballo en equipo.                                                                                                               | Vantaxes do traballo en equipo<br>Proceso de desenvolvemento do traballo en equipo: *interactuando<br>Problemas habituais do traballo en equipo                                                          |
| (*)Tema *VII. Caso práctico: *Ejecución da organización dun evento deportivo. Candidatura, *organigrama, *cronograma, *diagrama, e *minutaje. | (*)                                                                                                                                                                                                      |

## Planificación

|                                         | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|-----------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|
| Presentacións/exposicións               | 8             | 7                  | 15           |
| Resolución de problemas e/ou exercicios | 4             | 8                  | 12           |
| Estudo de casos/análises de situacións  | 4             | 8                  | 12           |
| Debates                                 | 2             | 8                  | 10           |
| Sesión maxistral                        | 6             | 4                  | 10           |
| Resolución de problemas e/ou exercicios | 0             | 10                 | 10           |
| Probas de tipo test                     | 1             | 5                  | 6            |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

## Metodoloxía docente

| Descrición                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presentacións/exposicións Posta en común e debate por parte dos alumnos e profesor dos traballos realizados seguindo as directrices do docente.                                  |
| Resolución de problemasAo longo do curso propoñeranse exercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de e/ou exercicios alumno.                                 |
| Estudo de casos/análisesAo longo do curso preséntanse situacións problema que serán analizadas e estudadas por parte dos de situacións alumnos para propoñer solucións ao mesmo. |

|                  |                                                                                                                                                                                     |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Debates          | Debate sobre un tema definido polo docente no cal os alumnos deben defender diferentes posturas.                                                                                    |
| Sesión maxistral | Exposición por parte do profesor dos contidos sobre a materia *objecto de estudo, bases teóricas e/ou *directrices do traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver polo estudante. |

### Atención personalizada

| Metodoloxías                            | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resolución de problemas e/ou exercicios | O alumno recibirá atención individualizada no horario de titorías establecido a tal fin durante o presente curso académico. Para a consulta do seu horario de titorías e lugar das mesmas deberase consultar a web do master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> |

### Avaliación

|                                         | Descrición                                                                                  | Cualificación |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Resolución de problemas e/ou exercicios | Deseño do *minutaxe dun proxecto.                                                           | 30            |
| Probas de tipo test                     | Consta de 20 preguntas e resposta única sobre todos os contidos *impartidos na *asignatura. | 70            |

### Outros comentarios sobre a Avaliación

É necesario superar ambas probas para obter unha cualificación final positiva na \*asignatura.

### Bibliografía. Fontes de información

AENOR (2013). Norma española UNE-ISO 21500:2013. Directrices para la gestión y dirección de proyectos. Madrid: Asociación Española de Normalización y Certificación.

Frame, J.D. (2005). La nueva dirección de proyectos. Argentina: Granica.

García García, O. y Serrano Gómez, V. (2009). El ciclo de vida del proyecto. Del proyecto al producto. A Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos.

Guerra y cols. (2002). La gestión integral de proyectos. Madrid: fundación confemetal.

Kerzner, H. (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Malden: John Wiley & Sons.

Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. & Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. Madrid: Prentice Hall.

OGC - Office of Government Commerce (2009). Managing Successful Projects with PRINCE2 2009 edition. London: The Stationery Office

Pinedo Iglesias, E. (2008). Fundamentos y metafundamentos de la Dirección Integrada de Proyectos. Serie artículos DIP. A Coruña: asociación LUGH de directores de proyecto.

Project Management Institute. (2013). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*. Fifth Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Project Management Institute. (2013). *The standard for Portfolio Management*. Third Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Project Management Institute. (2013). *The standard for Program Management*. Third Edition. Pennsylvania: Project Management Institute

Richards, K. (2007). Agile Project Management. London: The Stationery Office

Sanjurjo, E. (2009). El puzzle del director del proyecto. Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos.

Tudor, D.J. (2010). Agile Project and Service Management: Delivering IT Services Using ITIL, PRINCE2 and DSDM Atern. London: The Stationery Office

### Recomendacións

### Materias que continúan o temario

**Materias que se recomenda ter cursado previamente**

---

C1 Tipoloxía e Procedementos de Inicio e Planificación do Proxecto/P02M009V02214

---