



DATOS IDENTIFICATIVOS

D3 Estándares para a Xestión de Proxectos TIC,s

Materia	D3 Estándares para a Xestión de Proxectos TIC,s			
Código	P02M009V03219			
Titulación	Máster Universitario en Dirección Integrada de Proxectos. Especialidade: Sistemas de Información			
Descritores	Creditos ECTS	Sinale	Curso	Cuadrimestre
	3	OP	1	An
Lingua de impartición	Castelán			
Departamento				
Coordinador/a	Carreño Morales, Rafael María			
Profesorado	Carreño Morales, Rafael María Fernández Couto Gómez, Carlos Lorenzo Mateo, Jaime Alberto Rodríguez Rodríguez, Francisco Javier			
Correo-e	rafaelm@cud.uvigo.es			
Web	http://www.mdip.es			
Descrición xeral	Análise da enxeñaría de Software.			

Competencias

Código	
C1	(*)Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.
C4	(*)Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ámbito del Project Manager.
C11	(*)Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.
C14	(*)Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.
D5	(*)Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.

Resultados de aprendizaxe

Resultados previstos na materia	Resultados de Formación e Aprendizaxe
Ser capaz de identificar os conceptos básicos dos Procesos de Enxeñaría nas Empresas e das diferentes metodoloxías e estándares.	C4 C11 C14
Ser capaz de desenvolver as capacidades básicas para relacionarse cas áreas de recursos, comunicacións, adquisicións, riscos, calidade e financeira da empresa baixo a perspectiva da Área de Proxectos.	C4 C11 D5
Ser capaz de realizar unha análise básica sobre os aspectos a considerar respecto da decisión de investir en activos. Perspectiva económico-financieira versus perspectiva técnica.	C4 C11 C14 D5

Ser capaz de desenvolver habilidades de presentación e de traballo en equipo.	C1 C14 D5
Ser capaz de desenvolver habilidades para a adaptación a novas situacións e resolución de problemas, e para a aprendizaxe autónoma.	C4 C11 C14 D5
Ser capaz de relacionar entre os conceptos básicos e o criterio de decisión empresarial respecto dos investimentos.	C4 C11 C14 D5

Contidos

Tema	
TEMA 1: ESTANDARES E XESTIÓN DA CALIDADE EN PROXECTOS TICS	1.1. Tipos de sociedades que desenrolan proxectos TICS: Perfis de empresa 1.2. Ciclo de vida do proxecto e produto. Visión financeira. 1.2.1. Desenrolo e xestión estratéxica, operativa e financeira. 1.2.2. Ciclo de vida da consultoría. 1.3. Determinación dos Estándares dos proxectos TIC. 1.4. Os procesos de xestión da calidade en proxectos TIC: planificación, aseguramiento e control. 1.5. Mellora continua dos proxectos TIC
TEMA 2: XESTIÓN DOS RECURSOS EN PROXECTOS TICS.	2.1. Os procesos de Xestión de Recursos en proxectos TIC: planificación, desenvolvemento e dirección dos recursos. 2.2. Roles e responsabilidades en Proxectos TIC 2.3 Modelos de Organización máis habituales en proxectos TIC.
TEMA 3: XESTIÓN DAS COMUNICACIONS EN PROXECTOS TICS	3.1. A xestión das Comunicacións do Proxecto TIC: canais de comunicación interna e externa. 3.2. A Xestión das Comunicacións en Equipos Virtuales
TEMA 4: XESTIÓN DOS CAMBIOS EN PROXECTOS TICS	4.1. A xestión do cambio en proxectos TIC: procesos vinculados. 4.2. Ferramentas para a toma de decisión de cambio en proxectos TIC
TEMA 5. XESTIÓN DOS RISCOS EN PROXECTOS TICS	5.1- Dirección e xestión estratéxica dos riscos de proxectos: 5.1.1. Identificación dosriscos en proxectos. 5.1.2- Introducción e recapitulación de conceptos. 5.1.3- Sistemas integrados de xestión. 5.1.4- Aspectos de deseño, implantación e utilización dun ERP. 5.1.5. Evaluación cualitativa e cuantitativa dos riscos 5.1.6 Planificación de la respuesta
TEMA 6. XESTIÓN DAS ADQUISICIONES EN PROXECTOS TICS	6.1. Xestión de adquisicións en proxectos. 6.2. Análise de alternativas de mercado. 6.3. Tipos de contratos ó uso en proxectos TIC

TEMA 7. XESTIÓN DOS RECURSOS FINANCEIROS EN PROXECTOS TICS

- 7.1- Coñecementos económicos financeiros e de xestión vs coñecementos técnicos.
- 7.2- Orzamentos.
- 7.3- Criterio de caixa.
- 7.4- Criterio de deveción.
- 7.5- Ingresos.
- 7.6- Gastos.
- 7.7- Cobros.
- 7.8- Pagos.
- 7.9- Conta de explotación.
- 7.10- Previsión de tesouraría.
- 7.11- Investimentos *vs Reflexións previas.
- 7.12- Investimentos *vs xestión empresarial.
- 7.13- Investimentos *vs conta de explotación.
- 7.14- Contabilidade financeira.
- 7.15- Contabilidade de custos.
- 7.16- Contabilidade *vs informes financeiros.
- 7.17- *EBITDA
- 7.18- *EBIT
- 7.19- Amortizacións contables e fiscais.
- 7.20- Amortizacións *vs mantemento.
- 7.21- Vida útil.
- 7.22- Valor residual.
- 7.23- Rendibilidade.
- 7.24- Risco.
- 7.25- Viabilidade.
- 7.26- Financiamento.
- 7.27- Limitación de recursos.
- 7.28- *Payback.
- 7.29- *Cash *Flow.
- 7.30- Valor actual.
- 7.31- Valor futuro.
- 7.32- Valor actual neto.
- 7.33- Taxa Interna de rendibilidade.

Planificación

	Horas na aula	Horas fóra da aula	Horas totais
Resolución de problemas e/ou exercicios	10	0	10
Estudo de casos/análises de situacións	10	2	12
Debates	2	2	4
Sesión maxistral	9	0	9
Traballos e proxectos	5	35	40

*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

Metodoloxía docente

	Descrición
Resolución de problemas e/ou exercicios	Ao longo do curso propoñeranse exercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.
Estudo de casos/análises de situacións	Ao longo do curso preséntanse situacións problema que serán analizadas e estudadas por parte dos alumnos para propoñer solucións ao mesmo.
Debates	Posta en común e debate por parte dos alumnos e profesor dos traballos realizados seguindo as *directrices do docente.
Sesión maxistral	Exposición por parte do profesor dos contidos sobre a materia *objecto de estudo, bases teóricas e/ou *directrices do traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver polo estudante.

Atención personalizada

Metodoloxías	Descrición
Resolución de problemas e/ou exercicios	

Avaliación

Descrición	Cualificación	Resultados de Formación e Aprendizaxe

Resolución de problemas e/ou exercicios	Análise e resolución de problemas propostos polo docente	20	C1 C4 C11 C14	D5
Traballos e proxectos	Elaboración e entrega de traballos *seguiendo as indicacións do docente	80	C1 C4 C11 C14	D5

Outros comentarios sobre a Avaliación

Bibliografía. Fontes de información

Amat Salas, Oriol. *Comprender la contabilidad y las finanzas*. Ed. Gestión, 2000. ISBN: 978-84-96612-95-2

Serer Figueroa, Marcos. *Gestión Integrada de Proyectos*. Ed. UPC, 2006. ISBN: 978-8483018873

Amat Salas, Oriol. *Contabilidad y finanzas para no financieros*. Ed. Deusto, S.A. 2008. ISBN: 978-84-234-2671-3

Blais, Steven P.. *Business Analysis: Best Practices for Success*. John Wiley & Sons. © 2012. ISBN:9781118076002

McGrath, Robert N. *Project-Driven Technology Strategy: Knowledge, Technology*. Project Management Institute. © 2012. ISBN: 9781935589570

A. Abran, P. Bourque, R. Dupuis, J. W. Moore, and L. L. Tripp, *Guide to the Software Engineering Body of*

Knowledge - SWEBOK, 2004th ed., A. Abran, P. Bourque, R. Dupuis, J. W. Moore, and L. L. Tripp, Eds. Piscataway, NJ,

Cohen, S.; Roussel, J. *Strategic Supply Chain Management: The Five Disciplines for Top Perfance*. McGraw Hill, 2004. DOI: 10.1036/0071454497

Dr. Rene G. Rendon. *Best Practices in Contract Management*. 92nd Annual International Supply Managament Conference, U.S Naval Postgraduate School, mayo 2007

Recomendacións

Materias que se recomenda ter cursado previamente

D2 Xestión dun Proxecto TIC/P02M009V03218