



DATOS IDENTIFICATIVOS

Xestión de Proxectos

Materia	Xestión de Proxectos			
Código	V04M116V01102			
Titulación	Máster Universitario en Enxeñaría da Construción			
Descritores	Creditos ECTS	Sinale	Curso	Cuadrimestre
	3	OB	1	1c
Lingua de impartición	Castelán			
Departamento				
Coordinador/a	Mejías Sacaluga, Ana María			
Profesorado	Blanco Rodríguez, Luis García Arca, Jesús Mejías Sacaluga, Ana María Prado Prado, Jose Carlos Vázquez Herrero, Álvaro			
Correo-e	mejias@uvigo.es			
Web				
Descrición xeral				

Competencias

Código	
A1	Posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, adoito nun contexto de investigación.
A4	Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións, e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan, a públicos especializados e non especializados dun xeito claro e sen ambigüidades.
A5	Que os estudantes posúan as habilidades de aprendizaxe que lles permitan continuar estudando dun xeito que terá que ser, en grande medida, autodirixido e autónomo.
B1	Capacidade para a redacción, dirección e desenvolvemento de proxectos no ámbito da construción
B3	Capacidade de resolver problemas con iniciativa, toma de decisións, creatividade, razoamento crítico e de comunicar e transmitir coñecementos, habilidades e destrezas
B7	Capacidade para aplicar os principios e métodos da calidade
B8	Capacidade de organización e planificación no ámbito da empresa e outras institucións e organizacións
C3	Coñecemento dos diferentes sectores de actividade económica relacionados coas empresas construtoras, estudos e enxeñarías
C6	Capacidade para planificar as necesidades e servizos demandados polas edificacións
C8	Coñecemento orientado a unha visión xerencial do sector da construción, aplicando criterios de xestión e control a todo o proceso produtivo
D2	Pensamento crítico.
D4	Aprendizaxe autónoma e auto dirixida
D10	Capacidade de análise e síntese. Organización e planificación. Xestión da información
D11	Motivación pola calidade
D14	Capacidade de aplicar os coñecementos á práctica para comunicarse con persoas non expertas
D15	Traballo interdisciplinario.

Resultados de aprendizaxe

Resultados previstos na materia	Resultados de Formación e Aprendizaxe
---------------------------------	---------------------------------------

(*)Conocer las principales herramientas financieras de las empresas del sector de la construcción	A1 B3 C3 C8 D4
(*)Capacidad para seleccionar las operaciones de activo financieras más adecuadas para cada tipo de empresa	A4 B3 B8 C8 D2 D10
(*)Conocer los procedimientos utilizados por las empresas constructoras para la realización de contratos	A1 B1 B7 D10 D14
(*)Conocer y poner en marcha medidas que permitan el seguimiento económico de la ejecución de obras	A4 B1 B8 C6 C8
(*)El alumno conoce las principales variables macroeconómicas y el funcionamiento de mercados financieros que sirven para orientar la planificación económica de una empresa.	A1 A5 B8 C3 C8 D4
(*)El alumno comprende la importancia de la planificación general de una empresa y su relación con la planificación en las distintas áreas funcionales de la organización	A1 B8 C6
(*)El alumno asume la importancia de liderar y coordinar el trabajo en equipo y el enfoque de mejora continua en todos los ámbitos de la gestión de proyectos, para contribuir a la motivación y sensibilización de todo el personal de la organización	A1 A4 B3 B7 B8 D11 D15
(*)El alumno adquiere destrezas en el uso de técnicas operativas para la planificación técnica de los proyectos.	A1 B1 B3 D14
(*)El alumno adquiere destrezas en la dirección de compras, que implica la búsqueda y selección de proveedores, la negociación y el establecimiento de relaciones "aguas arriba" en la cadena de suministro	A4 B3 B8 D14

Contidos

Tema

(*)ENTORNO ECONÓMICO Y PLANIFICACIÓN	(*)1. El entorno macroeconómico. _ Variables macroeconómicas. El PIB y la inflación _ Los Mercados financieros. Análisis de inversiones 2. La necesidad de planificar. _ El concepto de planificación en una empresa. _ La definición de estrategias 3. El planteamiento general de proyectos de construcción. La planificación económica, técnica y de las compras. 3.1. Planificación económica: _ Planificación de Recursos. La Ley de Subcontratación _ La planificación y el Presupuesto de Obra. 3.2. Planificación técnica: _ Técnicas operativas de planificación técnica de proyectos. 3.3. Planificación de compras: _ Función de compras _ El proceso de planificación de las compras _ Evaluación y selección de proveedores. 4. Enfoque de mejora en la planificación y en la ejecución de los proyectos. 5. La gestión financiera de los proyectos.
--------------------------------------	--

(*)PRODUCTOS, INSTRUMENTOS Y OPERACIONES DE INVERSIÓN	(*)1) El concepto de Apalancamiento Financiero 2) Escenarios de estructura financiera 3) Operaciones Tradicionales de Activo: El Préstamo El Crédito El Leasing El Renting El Factoring El Confirming Descuento Comercial Avales
---	--

(*)LA OPERATIVA DE LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS: CONTRATACION Y EJECUCIÓN	(*)1) Introducción al seguimiento económico de proyectos 2) El Proceso de contratación 3) El proceso de construcción 4) Casos prácticos
---	--

Planificación

	Horas na aula	Horas fóra da aula	Horas totais
Estudo de casos/análises de situacións	10	13.5	23.5
Sesión maxistral	12.5	12	24.5
Probas de tipo test	2	25	27

*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

Metodoloxía docente

	Descrición
Estudo de casos/análises de situacións	(*)Estudio de casos/análisis de situaciones de situacións
Sesión maxistral	(*)Sesión magistral

Atención personalizada

Metodoloxías	Descrición
Estudo de casos/análises de situacións	

Avaliación

Descrición	Cualificación	Resultados de Formación e Aprendizaxe				
		A1	B1	C3	D2	D15
Probas de tipo test (*)Pruebas de tipo test con contenido teórico y práctico complementadas con preguntas cortas de desarrollo conceptual	100	A4	B3	C6	D4	D11
		A5	B7	C8	D10	D14
			B8			D15

Outros comentarios sobre a Avaliación

Bibliografía. Fontes de información

Gregory Mankiw, **PRINCIPIOS DE ECONOMÍA**,
Francisco Mochón Morcillo, **PRINCIPIOS DE ECONOMÍA**,
Jesús Carmona Calero, **GESTIÓN DE PROYECTOS Y OBRAS**,
Martinez Montes y Pellicer Almiñana, - **Organización y gestión de proyectos y obras**, 2006,

Recomendacións