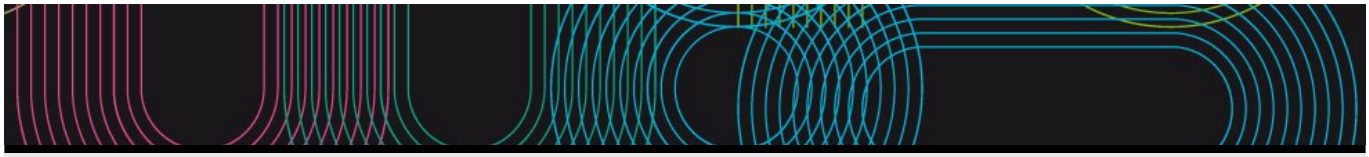

DATOS IDENTIFICATIVOS				
Xestión de Proxectos				
Materia	Xestión de Proxectos			
Código	V05M026V01108			
Titulación	Máster Universitario en Aplicacións de Procesado de Sinal en Comunicacións (SIGMA)			
Descritores	Creditos ECTS	Sinale	Curso	Cuadrimestre
	3	OP	1	1c
Lingua de impartición				
Departamento				
Coordinador/a	Gonzalez Prelcic, Nuria			
Profesorado	Gonzalez Prelcic, Nuria			
Correo-e	nuria@gts.tsc.uvigo.es			
Web				
Descrición xeral				

Competencias de titulación	
Código	
A8	Adquirir a habilidade de modificar os desenvolvementos realizados nun proxecto por causa de mudanzas en circunstancias externas de todo tipo: económico, tecnolóxico, etc.
A9	Adquirir os coñecementos necesarios para realizar unha boa xestión dun proxecto tecnolóxico.

Competencias de materia		
Resultados previstos na materia	Tipoloxía	Resultados de Formación e Aprendizaxe
- Comprensión de las distintas metodologías de gestión según la tipología del proyecto.	saber facer	A8 A9
- Conocimiento de los principales instrumentos de gestión de proyectos.	saber	A9
- Conocimiento de los elementos especiales que aparecen en el caso de la gestión tecnológica.	saber	A8 A9
- Adquisición de algunas nociones sobre los mecanismos de protección y explotación de los resultados, el desarrollo normativo y el tratamiento fiscal en proyectos innovadores.	saber facer	A9
- Conocimiento de los aspectos de la gestión financiera y el seguimiento de los proyectos.	saber	A9

Contidos	
Tema	
1. TIPOLOGÍAS DE PROYECTOS	_ "Proyectos Industriales" _ "Proyectos de I+D+i Tecnológica " _ "Proyectos Empresariales "

2. METODOLOGÍA Y HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS	_ Conceptos básicos de gestión de proyectos _ La planificación eficaz _ Definición de objetivos _ Plan de acción: ¿cómo queremos ir? _ Herramientas de control o Diagrama de Gant o Diagrama PERT o Diagrama de flujo o Diagrama de Ishikawa _ Fase de Ejecución _ Factores de éxito _ El equipo humano _ El jefe de proyecto _ Gestión de costes _ Factores de gestión _ Procesos de gestión _ Ciclo de vida del proyecto
3. METODOLOGÍA DE GESTIÓN EVM O DEL VALOR CONSEGUIDO	_ Perspectiva Histórica del EVM _ Proyecto y sus parámetros medibles _ Causas de fallo y éxito en los proyectos. Performance objetiva _ Conceptos de EVMS: Qué requiere y qué información facilita _ Organización del EVM o Work breakdown Structure (WBS) o Organizational Breakdown Structure (OBS) o Responsibility/Accountability Matrix (RAM) _ Planificación, calendario y Presupuesto _ Contabilidad _ Analisis _ Revisiones _ Reporting _ Implementación _ Presupuestado, Conseguido, Actual _ Índices y gráficos de Performance _ Visión de futuro _ Visión integrada de una cartera de proyectos _ EVMS en la actualidad
4. GESTIÓN DE PROYECTOS DE INGENIERÍA SOFTWARE (5 horas)	_ Modelos de gestión de proyectos de ingeniería software _ Métodos y tendencias _ Metodología del Project Management Institute (PMI) o Project management Body of knolodge (PM BOK) o Standard de gestión de programas o Standard de gestión de cartera o Organisation PM maturity model OPM3 _ CMMI o Planificación de proyectos o Prácticas y objetivos o Monitorización y control de proyectos _ Casos prácticos
5. GESTIÓN DE PROGRAMAS DE INNOVACIÓN (5 horas)	_ Definición y Gestión de programas/proyectos de innovación _ Proceso de los proyectos de innovación _ Metodología de definición y elaboración de memorias de proyectos _ Metodología de seguimiento y control de proyectos de Innovación _ Gestión y evaluación de cartera de tecnologías y proyectos _ Mecanismos de protección y explotación de resultados _ Desarrollo normativo sobre la gestión de la Innovación _ Tratamiento fiscal de los proyectos de innovación _ Casos prácticos
6. GESTIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS (5 horas)	_ Gestión de costes _ Contabilidad analítica de proyectos _ Financiación de proyectos _ Aspectos fiscales de los proyectos _ Proyectos de inversión en activos _ Ejemplos prácticos

Planificación			
	Horas na aula	Horas fóra da aula	Horas totais
Estudo de casos/análises de situacións	9	0	9
Sesión maxistral	30	20	50

Traballos e proxectos	0	10	10
Probas de tipo test	1	0	1

*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

Metodoloxía docente

	Descrición
Estudo de casos/análises de situacións	- Análisis de casos reales - Estudio de circunstancias externas diferentes que pueden condicionar un proyecto tecnológico y de las diferentes soluciones
Sesión maxistral	Exposición de diferentes metodologías de gestión según las disitntas tipologías de proyecto

Atención personalizada

Metodoloxías	Descrición
Estudo de casos/análises de situacións	 TUTORÍAS POR E-MAIL DE LA PARTE TEÓRICA. TUTORÍAS PRESENCIALES DE LA PARTE PRÁCTICA.

Avaliación

	Descrición	Cualificación
Traballos e proxectos	Traballos prácticos	20%
Probas de tipo test	Examen tipo test de los contenidos teóricos de la materia	30%

Outros comentarios sobre a Avaliación

En caso de no superar la asignatura mediante los actos de evaluación definidos en la guía docente para la primera oportunidad, el coordinador de la asignatura comunicará al alumno en los quince días siguientes a la finalización de las actividades académicas del cuatrimestre correspondiente qué actos de evaluación tiene que realizar para superar la asignatura en la segunda oportunidad.

Bibliografía. Fontes de información

Recursos y fuentes de información básica:

- Guías de las presentaciones de las clases teóricas
- Guías para la resolución de casos prácticos
- Artículos de periódicos o revistas
- Bibliografía adicional

Recomendacións