



DATOS IDENTIFICATIVOS

Mellora Continua: Lean Production e Just in Time

| | | | | |
|-----------------------|---|--------|-------|--------------|
| Materia | Mellora Continua: Lean Production e Just in Time | | | |
| Código | V04M059V01203 | | | |
| Titulación | Máster Universitario en Dirección e Xestión da Loxística e a Cadea de Subministración | | | |
| Descritores | Creditos ECTS | Sinale | Curso | Cuadrimestre |
| | 3 | OB | 1 | 1c |
| Lingua de impartición | | | | |
| Departamento | Dpto. Externo Organización de empresas e márketing | | | |
| Coordinador/a | Prado Prado, Jose Carlos | | | |
| Profesorado | Alonso Mosquera, José Luís Alonso Torres, Julio Alvarado Vidal, Santiago Caamaño González, José Fernando Castro Hermida, Manuel Andrés Ceballos Merino, José Antonio Domínguez Álvarez, Javier Mejias Sacaluga, Ana Maria Prado Prado, Jose Carlos Sicre González, José Luís | | | |
| Correo-e | jcprado@uvigo.es | | | |
| Web | http://faitic.uvigo.es | | | |
| Descrición xeral | <ul style="list-style-type: none"> - [Just in time] y [Lean Manufacturing] como modelos de implantación de la mejora continua. - Reorganización de los flujos de producción. - Organización de flujos en células de trabajo - Racionalización de la logística interna bajo la perspectiva [Lean Manufacturing]. Implantación de proyectos [Lean Manufacturing]. - Gestión de aprovisionamiento bajo la perspectiva [pull]. [Lean Manufacturing] en la gestión de la cadena de suministro. - Benchmarking entre centros productivos. - La teoría de las limitaciones (modelo TOC). El modelo sistémico TOC: los 5 pasos del proceso de cambio permanente. | | | |

Competencias de titulación

Código

Competencias de materia

| | | |
|---------------------------------|-----------|---------------------------------------|
| Resultados previstos na materia | Tipoloxía | Resultados de Formación e Aprendizaxe |
|---------------------------------|-----------|---------------------------------------|

(*)El alumno entiende y asimila que el enfoque que debe orientar la dirección y gestión de la logística y la CS debe ser el de mejora continua y adquiere conocimientos sobre los fundamentos del "Just in Time" (justo a tiempo) y "Lean Manufacturing" (producción ajustada) como modelos que dan soporte a las empresas para lograr llevar a la práctica este enfoque.

(*)El alumno adquiere destrezas en las diferentes técnicas y herramientas que permiten llevar a la práctica estos modelos que permiten orientar hacia la mejora continua en todos los ámbitos de la dirección y gestión logística.

Contidos

Tema

(*)Reorganización de los flujos de producción de células. Visita a la planta de GKN DRIVELINE VIGO

(*)Implantación del flujo tenso con proveedores y de la logística alternativa en planta bajo el enfoque JIT y [Lean Manufacturing]. Visita a la planta PSA [PEUGEOT CITROËN VIGO

(*)Aplicación del [Lean Manufacturing] al puesto de trabajo

(*)Racionalización de la logística en proveedores bajo [Lean Manufacturing]

(*)La teoría de las Limitaciones. Óptimos locales vs Óptimo global. El modelo sistémico TOC

(*)La implantación de benchmarking entre plantas como herramienta de mejora continua

(*)Aplicación del modelo [Lean Manufacturing] en una empresa del sector de la madera

Planificación

| | Horas na aula | Horas fóra da aula | Horas totais |
|---|---------------|--------------------|--------------|
| Actividades introductorias | 5 | 0 | 5 |
| Sesión maxistral | 20 | 0 | 20 |
| Traballos de aula | 5 | 0 | 5 |
| Titoría en grupo | 0 | 6 | 6 |
| Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma | 0 | 38 | 38 |
| Probas de tipo test | 1 | 0 | 1 |

*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

Metodoloxía docente

| | Descrición |
|---|---|
| Actividades introductorias | Clase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos. |
| Sesión maxistral | Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye visita a empresa. |
| Traballos de aula | Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes |
| Titoría en grupo | Explicación individualizada |
| Resolución de problemas e/ou exercicios de forma autónoma | Lectura profunda de la documentación. Búsqueda de bibliografía complementaria. Resolución de ejercicios |

Atención personalizada

Avaliación

| | Descrición | Cualificación |
|----------------------------|--|---------------|
| Actividades introductorias | Clase magistral práctica y participativa, ilustrada con casos. | 10 |
| Sesión maxistral | Conferencias basadas en experiencias de implantación en empresas. Incluye visita a empresa | 10 |
| Traballos de aula | Resolución de casos. Ejercicios con soporte informático las sesiones docentes | 10 |
| Probas de tipo test | Prueba tipo test sobre los contenidos de la materia | 70 |

Outros comentarios sobre a Avaliación

Para evaluar la adquisición de competencias en esta materia se plantea el siguiente sistema:

- Participación en las clases magistrales
- Valoración del trabajo en grupo desarrollado en la resolución de los casos
- Seguimiento in situ de los desarrollos de las prácticas con apoyo informático

Esta parte proporcionará el 30 % de la calificación final de esta materia.

El 70 % resultante será evaluado a través de una prueba escrita al final del primer cuatrimestre.

Bibliografía. Fontes de información

Recomendacións
