



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### A7 Xestión dos RRHH do Proxecto e as Comunicaci3ns

Materia	A7 Xestión dos RRHH do Proxecto e as Comunicaci3ns			
C3digo	P02M009V02207			
Titulaci3n	M3ster Universitario en Direcci3n Integrada de Proxectos. Especialidade Lecer e Deporte			
Descritores	Creditos ECTS	Sinale	Curso	Cuadrimestre
	3.5	OB	1	An
Lingua de impartici3n				
Departamento				
Coordinador/a	Cancela Carral, Jos3 Mar3a Gambau I Pinasa, Vicente			
Profesorado	Cancela Carral, Jos3 Mar3a Gambau I Pinasa, Vicente Guill3n Sol3rzano, Eduardo Serrano Gomez, Virginia			
Correo-e	chemacc@uvigo.es gambau@udc.es			
Web	<a href="http://www.mdip.es">http://www.mdip.es</a>			
Descruci3n xeral	(*)An3lisis de los diferentes eslavones que forma el equipo de recursos humanos, y de sus procedimientos y pautas para la comunicaci3n			

## Competencias de titulaci3n

C3digo	
A1	Capacidade de actuar como representante do promotor do proxecto en todos os 3mbitos de actuaci3n do Project Manager.
A2	Desenvolvemento da capacidade e an3lise e s3ntese vinculadas 3s acci3ns do Project Manager.
A3	Capacidade de organizaci3n e planificaci3n nas diferentes fases dun proxecto.
A4	Capacidade para a b3squeda, an3lise, selecci3n, organizaci3n, utilizaci3n e xesti3n da informaci3n no 3mbito do Project Manager.
A5	Capacitarse no manexo de paquetes inform3ticos para a direcci3n e xesti3n dun proxecto.
A6	Dominio dos procedementos necesarios para levar a cabo a xesti3n e resoluci3n dos problemas dentro do 3mbito do Project Manager.
A7	Dominio da an3lise cr3tica e reflexiva das opci3ns metodol3xicas que se presentan no 3mbito do Project Manager, que fundamenten as propias decisiónes.
A8	Capacidade para intercambiar coñecementos e liderar proxectos de forma cooperativa e multidisciplinar no 3mbito do Project Manager.
A9	Capacidade de liderazgo, di3logo e negociaci3n nas diferentes fases do proxecto.
A10	H3bitos de excelencia, compromiso 3tico e calidade no exercicio profesional do Project Manager.
A13	Capacidade para xestionar a obtenci3n do resultado acorde 3s criterios de calidade, e a esixencia do cliente.
A14	Capacidade para a planificaci3n, redacci3n do proxecto as3 como para a súa comunicaci3n de forma convincente, clara, concisa e sen ambigüedades.
B2	Cos estudantes demostren a capacidade de concebir, deseñar e planificar un proxecto seguindo a metodolox3a Project Manager.
B3	Cos estudantes sexan capaces de realizar unha an3lise cr3tica, evaluaci3n e s3ntese das súa ideas novas e complexas no 3mbito del Project Manager.

B4	Que se lle supoña, ó estudante, a capacidade de fomentar en contextos profesionais o avance tecnolóxico, no ámbito do Project Manager.
B5	Cos estudantes sepan comunicarse coa comunidade profesional no seu conxunto, e coa sociedade en xeral, en relación ó ámbito do project Manager.

### Competencias de materia

Resultados previstos na materia	Tipoloxía	Resultados de Formación e Aprendizaxe
(*)Desenvolver o Plan de Recursos Humanos	saber facer	A1 A3 A4 B2
(*)*Adquisición do Equipo Proxecto	saber facer	A2 A3 B2
(*)Desenvolver o Equipo do Proxecto	saber saber facer	A6 A8 B2
(*)Dirixir o Equipo do Proxecto	Saber estar / ser	A3 A9 A10 B3
(*)Establecer cada unha das fases dun plan de comunicación estratéxica	saber facer	A3 A8 B4
(*)Coñecer as bases fundamentais da comunicación *interpersonal e *integral nas organizacións	saber	A4 A6 A14
(*)Determinar os métodos de investigación empregados para a *planificación da comunicación	saber saber facer	A13 A14 B4 B5
(*)Analizar como realizar o proceso de avaliación da comunicación, os métodos existentes e a explotación dos resultados	saber saber facer	A4 A7 A10 B3
(*)Desenvolver os aspectos esenciais da comunicación interna, entre outros, as *variables que afectan á comunicación, o impacto sobre a estratexia da empresa, os tipos de comunicación interna, os recursos, vías e canles posibles, a súa utilización e *adecuación	saber saber facer	A14 B5
(*)Analizar cada un dos criterios para o deseño adecuado dun plan de comunicación interna	saber saber facer	A7 B3
(*)Desenvolver aqueles aspectos determinantes para a xestión e avaliación das relacións coa prensa	saber saber facer	A14 B4 B5
(*)Establecer a relación entre comunicación e xestión *integral da excelencia empresarial (normas de calidade, mellores prácticas, etc.) e da xestión dos recursos humanos (plan de acolleita, transmisión de noticias, xestión das emocións...).	saber saber facer	A4 A5 A6 A14 B5
(*)Coñecer as novas tendencias de comunicación na empresa	saber saber facer	A3 A5
(*)Determinar en que consiste a Comunicación Estratéxica Internacional, as *variables *contextuais e os principios *genéricos que afectan no desenvolvemento das relacións públicas en escenarios internacionais.	saber saber facer	A13 A14 B4 B5

### Contidos

Tema	
(*)Tema I. Deseño de Postos	(*)
(*)Tema *II. Procesos de selección e *reclutamiento	(*)
(*)Tema *III. Sistemas de *coordinación do traballo	(*)
(*)Tema *IV. O traballo en equipo	(*)
(*)Tema *V. A dirección de equipos de traballo	(*)

(*)Tema VIN. A comunicación	(*)
(*)Tema *VII.Estratexias de comunicación	(*)
(*)Tema *VIII. Xestión das comunicacións do proxecto	(*)

### Planificación

	Horas na aula	Horas fóra da aula	Horas totais
Presentacións/exposicións	8	7	15
Resolución de problemas e/ou exercicios	4	12.5	16.5
Estudo de casos/análises de situacións	4	8	12
Debates	2	8	10
Sesión maxistral	6	4	10
Probas de tipo test	1	8	9
Resolución de problemas e/ou exercicios	0	15	15

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientador, considerando a heteroxeneidade do alumnado.

### Metodoloxía docente

	Descrición
Presentacións/exposición	Posta en común e debate por parte dos alumnos e profesor dos traballos realizados seguindo as directrices do docente.
Resolución de problemas e/ou exercicios	Ao longo do curso propoñeranse exercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.
Estudo de casos/análises de situacións	Ao longo do curso preséntanse situacións problema que serán analizadas e estudadas por parte dos alumnos para propoñer solucións ao mesmo.
Debates	Sobre un tema proposto polo docente debaterase sobre o mesmo defendendo diferentes puntos de vista.
Sesión maxistral	Exposición por parte do profesor dos contidos sobre a materia objeto de estudo, bases teóricas e/ou directrices do traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver polo estudante.

### Atención personalizada

Metodoloxías	Descrición
Estudo de casos/análises de situacións	O alumno recibirá atención individualizada no horario de tutorías establecido a tal fin durante o presente curso académico. Para a consulta do seu horario de titorías e lugar das mesmas deberase consultar a web do master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a>

### Avaliación

	Descrición	Cualificación
Probas de tipo test	Consta de 20 preguntas e resposta única sobre todos os contidos impartidos na asignatura.	80
Resolución de problemas e/ou exercicios	Supostos practicos sobres os contidos impartidos na asignatura	20

### Outros comentarios sobre a Avaliación

### Bibliografía. Fontes de información

### Recomendacións

#### Materias que continúan o temario

A8 Xestión dos Riscos do Proxecto e Adquisicións/P02M009V02208

#### Materias que se recomenda ter cursado previamente

A6 Xestión da Calidade do Proxecto/P02M009V02206