



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### Instrumentos de control y gestión de empresas

Asignatura	Instrumentos de control y gestión de empresas			
Código	V12G340V01913			
Titulación	Grado en Ingeniería en Organización Industrial			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	6	OP	4	2c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Organización de empresas y marketing			
Coordinador/a	Fernández López, Francisco Javier			
Profesorado	Fernández López, Francisco Javier			
Correo-e	fjfdez@uvigo.es			
Web				
Descripción general	<p>Conocer la base sobre la que se apoyan las inversiones empresariales.</p> <p>Conocer los modelos que se aplican para determinar la viabilidad e idoneidad de las inversiones.</p> <p>Conocer las bases en las que se apoya el cálculo de los costes empresariales.</p> <p>Conocer los principales modelos de cálculo de costes.</p>			

## Competencias de titulación

Código	
A36	IO5 Conocimientos sobre los fundamentos de la administración y dirección de empresas y los procesos de gestión.
A39	IO8 Conocimientos sobre los fundamentos de la financiación y las inversiones de la empresa y de las herramientas específicas para su análisis financiero.
B2	CT2 Resolución de problemas.
B5	CT5 Gestión de la información.
B6	CT6 Aplicación de la informática en el ámbito de estudio.
B9	CS1 Aplicar conocimientos.

## Competencias de materia

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje
IO5 Conocimientos sobre los fundamentos de la administración y dirección de empresas y los procesos de gestión.	A36 A39
IO8 Conocimientos sobre los fundamentos de la financiación y las inversiones de la empresa y de las herramientas específicas para su análisis financiero.	
CT2 Resolución de problemas	B2
CT5 Gestión de la información	B5
CT6 Aplicación de la informática en el ámbito de estudio	B6
CS1 Aplicar conocimientos.	B9

## Contenidos

Tema	
1 Cálculo de costes. Introducción y objetivos	<p>1 Conceptos y definiciones de gasto y coste.</p> <p>2 Clasificaciones de gastos</p> <p>3 Objetivo del cálculo de costes</p> <p>4 Conceptos y definiciones de costes</p>

2 Aspectos prácticos en el cálculo de costes. Influencia del proceso productivo	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Consideraciones prácticas iniciales</li> <li>2 La orden de fabricación (OF)</li> <li>3 Fuentes de información para el cálculo de costes</li> <li>4 El tipo de proceso productivo y los costes</li> <li>5 Generación de información y costes durante el proceso productivo</li> <li>6 Ejemplos de software comercial para el cálculo de costes</li> </ol>
3 Tratamiento de los gastos directos y no directos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Gestión de materiales</li> <li>2 Gestión de mano de obra</li> <li>3 Otros gastos no directos.</li> <li>4 Incorporación a la O.F.</li> </ol>
4 Visión general de los principales sistemas de cálculo de costes. Cálculo de costes directos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Métodos empíricos. Ejemplos.</li> <li>2 Métodos de cálculo de costes por absorción/completos.</li> <li>3 Métodos de cálculo de costes directos. Contabilidad marginal.</li> <li>4 Análisis coste-volumen-beneficio. Punto de equilibrio.</li> </ol>
5 Cálculo de costes por secciones	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Método de las secciones</li> <li>2 Método de las secciones homogéneas.</li> <li>3 La Unidad de obra (UO)</li> <li>4 Secuencia regularización-reparto-imputación</li> <li>5 Reparto y subreparto.</li> </ol>
6 Cálculo de costes por actividad (ABC)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Concepto. Definición de actividad.</li> <li>2 Inductores de costes.</li> <li>3 Secuencia regularización-reparto-distribución-imputación</li> </ol>
7 Cálculo de costes estándar	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Concepto y ventajas de los costes estándar.</li> <li>2 Clases de costes estándar.</li> <li>3 Cálculo y análisis de desviaciones.</li> <li>4 Desviaciones de costes directos.</li> <li>5 Desviaciones en costes indirectos.</li> <li>6 Análisis de las desviaciones.</li> </ol>
8 La Inversión en la empresa. Tipos de Proyectos de inversión. Parámetros de evaluación	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Concepto. Implicaciones, factores y agentes.</li> <li>2 Tipos de proyectos de inversión.</li> <li>3 Planteamiento de la evaluación de proyectos.</li> <li>4 Parámetros para la evaluación.</li> <li>5 Metodología operativa.</li> </ol>
9 Métodos de valoración: principios generales. El plazo de recuperación. El Valor Actual Neto (VAN). Tasa interna de rendimiento (TIR). Otros métodos.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Principios generales</li> <li>2 Plazo de recuperación. Cálculo. Interpretación. Consideraciones.</li> <li>3 VAN. Cálculo. Interpretación. Consideraciones.</li> <li>4 TIR. Cálculo. Interpretación. Consideraciones.</li> <li>5 Otros métodos.</li> </ol>
10 Decisiones de inversión secuenciales. Inversiones con presupuesto limitado.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 El proceso de toma de decisiones.</li> <li>2 Decisiones de inversión secuenciales.</li> <li>3 Los árboles de decisión. Ejemplo.</li> <li>4 Análisis del riesgo en las decisiones de inversión secuenciales.</li> <li>5 Programación de inversiones. Generación de alternativas mutuamente excluyentes</li> <li>6 Formulación con programación entera</li> <li>7 Métodos de selección aproximados</li> </ol>

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Resolución de problemas y/o ejercicios	12	12	24
Sesión magistral	35	69	104
Pruebas de respuesta corta	2	8	10
Resolución de problemas y/o ejercicios	2	10	12

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

## Metodologías

	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios	Actividad en la que se formulan problema y/o ejercicios relacionados con la materia. El alumno debe desarrollar las soluciones adecuadas o correctas mediante la ejercitación de rutinas, la aplicación de fórmulas o algoritmos, la aplicación de procedimientos de transformación de la información disponible y la interpretación de los resultados. Se suele emplear como complemento de la lección magistral.
Sesión magistral	Exposición, por parte del profesor, de los contenidos de la materia, bases teóricas y/o directrices de un trabajo, ejercicio o proyecto a desarrollar por el estudiante.

## Atención personalizada

Metodologías	Descripción
Sesión magistral	
Resolución de problemas y/o ejercicios	

Evaluación		
	Descripción	Calificación
Pruebas de respuesta corta	2 Teórico-Prácticas: Pruebas de evaluación continua que se realizarán a lo largo del curso, en las clases de teoría, distribuidas de forma uniforme y programadas para que no interfieran en el resto de las materias.	30
Resolución de problemas y/o ejercicios	1 Ejercicios: Prueba de evaluación continua que se realizará en las clases de prácticas.	70

### Otros comentarios sobre la Evaluación

La calificación será el resultado de la media ponderada según el peso expresado.

Para poder hacer la media, debe obtenerse un mínimo de 4 puntos sobre 10 en cada una de las pruebas (cada una de las pruebas cortas y problemas).

#### **EVALUACIÓN CONTINUA** (calificación sobre 10)

Para superar la materia por Evaluación Continua deben cumplirse los siguientes puntos:

1. Es imprescindible realizar con aprovechamiento las prácticas de la asignatura: asistencia (que quedará acreditada con la entrega del correspondiente ejercicio/problema) y entrega de la memoria final de prácticas. Sólo se permitirán 2 faltas justificadas. El comportamiento inadecuado en una clase práctica se penalizará como si fuera una falta.
2. Se deben superar todas las pruebas (teórico-prácticas y de ejercicios).

Los alumnos que superen la Evaluación Continua quedarán exentos de las convocatorias oficiales. No obstante, podrán presentarse a optar a mayor nota. En el caso de superar la Evaluación Continua y presentarse a las convocatorias oficiales, la nota final será la que se obtenga como resultado de ambas pruebas (en todo caso se conservará la anterior si es mayor).

#### **CONVOCATORIAS OFICIALES** (calificación sobre 10)

Los alumnos que NO hayan superado la evaluación continua y tengan una parte pendiente podrán recuperar ésta únicamente en la convocatoria de Enero/Junio. En el resto de los casos:

- a) Aquellos alumnos que hayan realizado con aprovechamiento las prácticas, realizarán una prueba reducida con un parte teórico-práctica (30% de la nota) y otra de ejercicios (70% de la nota).
- b) Aquellos alumnos que no cumplan la condición de las prácticas, realizarán una prueba completa con una parte teórico-práctica (30% de la nota) y otra de ejercicios (70% de la nota).

### Fuentes de información

Las presentaciones realizadas en clase se podrán descargar desde la plataforma FAITIC.

También se suministrará documentación adicional, si fuera necesaria, durante el desarrollo de la asignatura.

Bibliografía:

PUIG, J.V. y RENU, J.J. (1981): Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión. Hispano-Europea, Barcelona.

### Recomendaciones

#### **Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente**

Administración de empresas/V12G340V01503

Gestión y mantenimiento de activos empresariales/V12G340V01922

---

**Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente**

---

Empresa: Introducción a la gestión empresarial/V12G340V01201

Fundamentos de organización de empresas/V12G340V01405

Métodos cuantitativos y herramientas de gestión/V12G340V01911

---