



## DATOS IDENTIFICATIVOS

### Gestión Interna de la Empresa

Asignatura	Gestión Interna de la Empresa			
Código	V04M116V01103			
Titulación	Máster Universitario en Ingeniería de la Edificación y Construcciones Industriales. Especialidad: Estructuras			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	3	OB	1	1c
Lengua Impartición	Castellano			
Departamento	Departamento de la Escola de Negocios Caixanova (Vigo) Dpto. Externo Ingeniería de los materiales, mecánica aplicada y construcción			
Coordinador/a	de la Puente Crespo, Francisco Javier			
Profesorado	Costas de Bahamonde, Raúl de la Puente Crespo, Francisco Javier Nogueira Cayetano, Carmen Sánchez-Montaña Puga, Carlota			
Correo-e	jdelapuerta@uvigo.es			
Web				
Descripción general				

## Competencias de titulación

Código	
A3	(*)Conocimiento de los diferentes sectores de actividad económica relacionados con las empresas constructoras, estudios e ingenierías
A8	(*)Conocimiento orientado a una visión gerencial del sector de la construcción, aplicando criterios de gestión y control a todo el proceso productivo
B7	(*)Gestión del tiempo e organización.
B8	(*) Iniciativa y espíritu emprendedor
B12	(*)Sensibilidad por temas medioambientales
B15	(*)Trabajo interdisciplinario.

## Competencias de materia

Resultados previstos en la materia	Tipología	Resultados de Formación y Aprendizaje

<input type="checkbox"/> Razonamiento del impacto de la crisis actual en la gestión empresarial	saber hacer	A3
<input type="checkbox"/> Establecimiento de las claves para el análisis económico-financiero		A8
<input type="checkbox"/> Interpretación de los principales estados financieros		B7
<input type="checkbox"/> Definición de las metodologías de análisis		B8
<input type="checkbox"/> Análisis de la empresa bajo tres enfoques: liquidez, solvencia y rentabilidad		B12
<input type="checkbox"/> Capacitación y sensibilización del alumno con la gerencia de los riesgos propios de la actividad que desarrolla.		B15
<input type="checkbox"/> Presentación al alumno del contrato de seguro como un sistema de protección eficaz que le permita un continuado ejercicio profesional y/o empresarial		
<input type="checkbox"/> Presentación de las principales características y aspectos a tener en cuenta para el correcto funcionamiento de los seguros más determinantes en el proceso de construcción		
<input type="checkbox"/> Capacitación del alumno para la correcta toma de decisiones relacionadas con la contratación de seguros y gestión de los siniestros y reclamaciones que se le puedan presentar		
<input type="checkbox"/> Ofrecimiento de una visión práctica de la Responsabilidad Social a través de la presentación de ejemplos de éxito en otras organizaciones y al exposición de las herramientas procesos más utilizados para la adaptación de los objetivos empresariales hacia una gestión socialmente responsable		

---

## Contenidos

### Tema

(*)Planificación, control de gestión y cuadro de mando	(*)1. la función financiera actual 1.1. tendencias de la función financiera 1.2. clásica función financiera 1.3. función financiera real 1.4. maximización del valor de la empresa 2. bases para el análisis 2.1. objetivos del análisis 2.2. usuarios de la información económico-financiera 2.3. ¿cómo se accede a la información? 2.4. etapas en el proceso de análisis 3. los estados financieros para el análisis 3.1. las cuentas anuales 3.2. el balance de situación 3.3. la cuenta de pérdidas y ganancias 3.4. el estado de cambios en el patrimonio neto 3.5. el estado de flujos de efectivo 3.6. la memoria 3.7. el informe de gestión 3.8. el informe de auditoría de cuentas 4. metodologías de análisis 4.1. panorama de las metodologías de análisis 4.2. metodología de los porcentajes 4.3. metodología de las diferencias 4.4. metodología de los ratios 4.5. fuentes de información 5. análisis de la liquidez 5.1. los ciclos de la empresa 5.2. la rotación 5.3. el periodo medio de maduración 5.4. el capital circulante y las nof 5.5. ratios de liquidez 6. análisis de la solvencia 6.1. el punto muerto o umbral de rentabilidad 6.2. el apalancamiento 6.3. el riesgo 6.4. ratios de solvencia 6.5. ratio de calidad de la deuda 6.6. ratio de garantía o distancia a la quiebra 6.7. ratio de consistencia 6.8. ratio de calidad de solidez 6.9. ratio de cobertura del pasivo 6.10. ratio de calidad estabilidad 7. analisis de la rentabilidad 7.1. rentabilidad económica 7.2. rentabilidad financiera
--	--

Planificación, control de gestión y cuadro de mando

1. la función financiera actual
  - 1.1. tendencias de la función financiera
  - 1.2. clásica función financiera
  - 1.3. función financiera real
  - 1.4. maximización del valor de la empresa
2. bases para el análisis
  - 2.1. objetivos del análisis
  - 2.2. usuarios de la información económico-financiera
  - 2.3. ¿cómo se accede a la información?
  - 2.4. etapas en el proceso de análisis
3. los estados financieros para el análisis
  - 3.1. las cuentas anuales
  - 3.2. el balance de situación
  - 3.3. la cuenta de pérdidas y ganancias
  - 3.4. el estado de cambios en el patrimonio neto
  - 3.5. el estado de flujos de efectivo
  - 3.6. la memoria
  - 3.7. el informe de gestión
  - 3.8. el informe de auditoría de cuentas
4. metodologías de análisis
  - 4.1. panorama de las metodologías de análisis
  - 4.2. metodología de los porcentajes
  - 4.3. metodología de las diferencias
  - 4.4. metodología de las ratios
  - 4.5. fuentes de información
5. análisis de la liquidez
  - 5.1. los ciclos de la empresa
  - 5.2. la rotación
  - 5.3. el periodo medio de maduración
  - 5.4. el capital circulante y las nof
  - 5.5. ratios de liquidez
6. análisis de la solvencia
  - 6.1. el punto muerto o umbral de rentabilidad
  - 6.2. el apalancamiento
  - 6.3. el riesgo
  - 6.4. ratios de solvencia
  - 6.5. ratio de calidad de la deuda
  - 6.6. ratio de garantía o distancia a la quiebra
  - 6.7. ratio de consistencia
  - 6.8. ratio de calidad de solidez
  - 6.9. ratio de cobertura del pasivo
  - 6.10. ratio de calidad estabilidad
7. analisis de la rentabilidad
  - 7.1. rentabilidad económica
  - 7.2. rentabilidad financiera

Seguros

1. Gerencia de los principales riesgos de la actividad de Construcción.
2. Tramitación de siniestros y reclamaciones.
3. Principales seguros y responsabilidades en la Construcción:
  - Seguro Responsabilidad Civil General y Profesional.
  - Seguro de Todo Riesgo Construcción.
  - Seguro Decenal.

## Planificación

	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Resolución de problemas y/o ejercicios	10	34	44
Sesión magistral	15	15	30
Pruebas de respuesta corta	1	0	1

\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

<b>Metodologías</b>	
	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios	El profesor plantea ejercicios para que los alumnos intenten resolverlos de manera independiente y posteriormente se aclaran las dudas
Sesión magistral	El profesor explica de manera detallada un contenido del curso a los alumnos

<b>Atención personalizada</b>	
Metodologías	Descripción
Resolución de problemas y/o ejercicios	El profesor plantea problemas para su resolución por parte del alumno

<b>Evaluación</b>		
	Descripción	Calificación
Resolución de problemas y/o ejercicios	Ejercicios planteados por el profesor y resultados por el alumno	10
Pruebas de respuesta corta	Se plantean una serie de preguntas cortas a contestar por el alumno	90

### **Otros comentarios sobre la Evaluación**

<b>Fuentes de información</b>	
Mariño, T., <b>Claves para el análisis económico-financiero,</b>	
Amat, O., <b>Análisis de balances: claves para elaborar un análisis de las cuentas,</b>	
Gómez-Bezares, F. y Sánchez Fdez. de Valderrama, <b>Los ratios: un instrumento,</b>	
González Pascual, J., <b>Análisis de la empresa a través de su información,</b>	
UNESPA, <b>Teoría general de seguros,</b>	
Ana M <sup>a</sup> Chocrón Giráldez, <b>Responsabilidad y construcción aspectos, laborales, civiles y penales,</b>	
M <sup>a</sup> Nieves Pacheco Jiménez, <b>Los seguros en el proceso de la edificación,</b>	

### **Recomendaciones**