



DATOS IDENTIFICATIVOS

Fundamentos de economía de la empresa

Asignatura	Fundamentos de economía de la empresa			
Código	P03G370V01104			
Titulación	Grado en Ingeniería Forestal			
Descriptores	Creditos ECTS	Seleccione	Curso	Cuatrimestre
	6	OB	1º	1C
Lengua Impartición	Castellano Gallego			
Departamento	Organización de empresas y marketing			
Coordinador/a	Gonzalez Loureiro, Miguel			
Profesorado	Gonzalez Loureiro, Miguel			
Correo-e	mloureiro@uvigo.es			
Web	http://webs.uvigo.es/migonlou			
Descripción general	Que el alumno comprenda, con un enfoque práctico y participativo, los componentes y funcionamiento de la empresa como una realidad socioeconómica. Interrelacionarla con otras materias y proporcionar los conocimientos, actitudes y habilidades necesarias para desarrollar con eficacia y eficiencia, su futura actividad profesional en el mundo de la empresas, y las organizaciones en general, especialmente en el contexto de la cadena de la madera en Galicia			

Competencias de titulación

Código	
A43	CG-34: Capacidad de organización y planificación de empresas y otras instituciones, con conocimiento de las disposiciones legislativas que les afectan y de los fundamentos del marketing y comercialización de productos forestales.
A57	CE-04: Conocimiento adecuado del concepto de empresa y del marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas.
B1	CBI 1: Capacidad de análisis y síntesis.
B2	CBI 2: Capacidad de organización y planificación.
B3	CBI 3: Capacidad de comunicación oral y escrita tanto en la lengua vernácula como en lenguas extranjeras.
B4	CBI 4: Conocimientos básicos de informática.
B5	CBI 5: Capacidad de gestión de la información.
B6	CBI 6: Adquirir capacidad de resolución de problemas.
B7	CBI 7: Adquirir capacidad en la toma de decisiones.
B8	CBP 1: Capacidades de trabajo en equipo, con carácter multidisciplinar y en contextos tanto nacionales como internacionales.
B9	CBP 2: Habilidades en las relaciones interpersonales.
B11	CBP 4: Habilidades de razonamiento crítico.
B13	CBS 1: Aprendizaje autónomo.
B14	CBS 2: Adaptación a nuevas situaciones.
B15	CBS 3: Creatividad.
B16	CBS 4: Liderazgo.
B18	CBS 6: Iniciativa y espíritu emprendedor.

Competencias de materia

Resultados previstos en la materia	Resultados de Formación y Aprendizaje
------------------------------------	---------------------------------------

CE-04: Conocimiento adecuado del concepto de empresa y del marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas.	A57	B1 B2 B5 B6 B7 B8 B9 B11 B13 B18
CE-04.1- Conocer e interpretar las principales variables de la Economía.	A43	B1
CE-04.2- Conocer la función de la empresa como agente económico.	A57	B2
CE-04.3- Comprender la función directiva.		B3
CE-04.4- Conceptualizar la empresa como una organización.		B4
CE-04.5- Aprender a analizar y diagnosticar el entorno de la empresa.		B5
CE-04.6- Comprender los factores de competitividad estratégicos en un entorno globalizado.		B6
CE-04.7- Conocer los aspectos estructurales y de funcionamiento de la empresa.		B7
CE-04.8- Introducirse en el conocimiento integrado de las diferentes áreas funcionales de una empresa.		B8 B9
CE-04.9- Aprender a analizar y diagnosticar los aspectos internos de la empresa.		B11
CE-04.10- Conocer las bases del diseño de posibles estrategias.		B13
CE-04.11- Saber utilizar las técnicas de planificación estratégica: análisis, diagnóstico y acciones de mejora.		B14 B15
CE-04.12- Comprender la realidad empresarial de Galicia y particularmente la cadena de la madera.		B16 B18
CE-04.13- Saber localizar y utilizar las fuentes de información empresariales.		
CE-04.14- Desarrollar actitudes y habilidades para la participación y el trabajo en equipo.		

Contenidos

Tema		
1.- ECONOMÍA Y EMPRESA.	1.1.- Conceptos generales de economía. 1.2.- El contexto económico de la cadena de la madera de Galicia: ámbito mundial, UE, España, Galicia	
2.- LA EMPRESA COMO UN SISTEMA COMPLEJO	2.1.- El sistema empresa: componentes. 2.2.- Objetivos y funciones de cada componente empresarial. 2.3.- Situación actual del sistema empresa en la cadena de la madera de Galicia.	
3.- EL ENTORNO DE LA EMPRESA.	3.1.- La estructura del marco competitivo: entorno general y específico. 3.2.- El entorno general de las empresas de la cadena de la madera 3.3.- El entorno específico de las empresas de la cadena de la madera: Competidores y productos sustitutivos, Mercado potencial de clientes, Mercado potencial de proveedores, Barreras de entrada y salida. 3.4.- Fuentes de información del entorno empresarial 3.5.- La realidad del entorno de la empresa gallega y de la cadena de la madera	
4.- DIAGNÓSTICO Y ESTRATEGIA EMPRESARIAL.	4.1.- La dirección estratégica de empresas 4.2.- Herramientas para el diagnóstico de la empresa: DAFO, matriz BCG, perfil estratégico, benchmarking. 4.3.- El diseño de estrategias 4.4.- Planificación y control estratégico 4.5.- Análisis estratégico de la empresa gallega y de la cadena de la madera.	
5.- EL FACTOR HUMANO EN LA EMPRESA.	5.1.- Cultura empresarial 5.2.- El liderazgo 5.3.- El poder en las organizaciones 5.4.- El factor humano en la empresa gallega y en la cadena de la madera	
6.- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA EN LA EMPRESA	6.1.- Concepto de estructura organizativa 6.2.- Parámetros de diseño de la estructura 6.3.- El organigrama 6.4.- Tipología de agrupaciones estructurales 6.5.- Nuevas formas estructurales: estructura en trébol, en red y federal. 6.6.- La realidad estructural de la empresa gallega y de la cadena de la madera	

7.- INTRODUCCIÓN A LA FUNCIÓN DE MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	7.1.- El sistema de marketing: conceptos básicos y decisiones de marketing. 7.2.- Enfoques de marketing en la empresa 7.3.- Investigación de mercados 7.4.- Comportamiento de compra en el mercado industrial y en el mercado de consumidores. 7.5.- Segmentación de mercados y posicionamiento del producto. 7.6.- Decisiones de marketing: disección del producto. 7.7.- Decisiones de marketing: la estrategia de precios. 7.8.- Decisiones de marketing: el canal de distribución. 7.9.- Decisiones de marketing: la comunicación (publicidad, promoción, RRPP y Venta Personal). 7.10.- El sistema de marketing en las empresas de la cadena de la madera de Galicia.
8.- INTRODUCCIÓN A LA FUNCIÓN DE INVERSIÓN Y FINANCIACIÓN	8.1.- Conceptos básicos de inversión y financiación: las cuentas anuales de una empresa 8.2.- Los ciclos: de capital y de explotación 8.3.- La inversión: concepto y tipos 8.4.- Criterios básicos para el análisis de proyectos de inversión 8.5.- El Umbral de Rentabilidad 8.6.- La financiación: concepto y alternativas 8.8.- El control de gestión: análisis económico-financiero avanzado. 8.9.- El sistema de inversión y financiación en la empresa de la cadena de la madera de Galicia.
9.- INTRODUCCIÓN A LA FUNCIÓN DE PRODUCCIÓN Y LOGÍSTICA	9.1.- Conceptos básicos del sistema de producción y logística: la dirección de operaciones y las decisiones de producción. 9.2.- Herramientas de planificación y control de producción. 9.3.- Herramientas para la gestión de proveedores. 9.4.- Herramientas para la gestión de inventarios. 9.5.- Sistemas MRP y ERP en la producción. 9.6.- Sistemas de fabricación flexibles: el just in time (JIT) y herramientas del JIT. 9.7.- Herramientas para la gestión de costes de producción. 9.8.- Herramientas para la gestión de calidad y control estadístico de procesos 9.9.- El sistema de producción y logística en las empresas de la cadena de la madera de Galicia

Planificación			
	Horas en clase	Horas fuera de clase	Horas totales
Sesión magistral	14	28	42
Trabajos de aula	16	16	32
Estudio de casos/análisis de situaciones	12	18	30
Proyectos	17	28	45
Pruebas de respuesta larga, de desarrollo	1	0	1

*Los datos que aparecen en la tabla de planificación son de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de alumnado

Metodologías	
	Descripción
Sesión magistral	(*)explicación de conceptos teóricos
Trabajos de aula	resolución de ejercicios cortos que acompañan a una explicación teórica
Estudio de casos/análisis de situaciones	(*)Seminarios de resolución de problemas tipo e presentación oral
Proyectos	Elaboración de un proyecto de empresa, aplicando cada uno de los contenidos de los módulos

Atención personalizada	
Metodologías	Descripción
Trabajos de aula	Los trabajos de aula y el proyecto se realizará en grupos con atención personalizada a cada grupo
Proyectos	Los trabajos de aula y el proyecto se realizará en grupos con atención personalizada a cada grupo

Evaluación		
	Descripción	Calificación
Sesión magistral	participación activa en el debate que se plantee en el aula sobre los conceptos teóricos	2

Trabajos de aula	participación activa en los trabajos de aula que se planteen	2
Estudio de casos/análisis de situaciones	participación activa en la resolución de los casos/análisis de situaciones, en las críticas constructivas a las resoluciones de otros compañeros y a la entrega de 2 casos prácticos que se solicitarán con antelación suficiente (al menos 2 semanas antes de su entrega)	6
Proyectos	Elaboración en grupo de un proyecto de empresa aplicando los conceptos de todos los módulos de la materia.	10
Pruebas de respuesta larga, de desarrollo	realización de examen escrito con preguntas de aplicación práctica	80

Otros comentarios sobre la Evaluación

Fuentes de información

Bibliografía Básica:

CABANELAS OMIL, J.(1997): *Dirección de empresas: bases en un entorno abierto y dinámico*, Pirámide, Madrid.

BUENO CAMPOS, E. (2005): *Curso básico de economía de la empresa: un enfoque de organización*, 4ª Ed., Pirámide, Madrid.

BUENO CAMPOS, E. (1996): CURSO BÁSICO DE ECONOMÍA DE LA EMPRESA. TEMA 19: INTRODUCCIÓN AL SISTEMA DE PRODUCCIÓN DE LA EMPRESA: OPERACIONES. PP.587-630.

HEIZER, J. Y RENDER, B. (2001): DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN. DECISIONES ESTRATÉGICAS.

HEIZER, J. Y RENDER, B. (2001): DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN. DECISIONES TÁCTICAS.

ESTEBAN FERNÁNDEZ SÁNCHEZ: TEMA 12: [ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN] EN ESCANCIANO MONTOUSSÉ Y FERNÁNDEZ DE LA BUELGA: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS PARA INGENIEROS (1996), PP. 419-452.

CIBRÁN FERRAZ, PILAR (2005): *Gestión financiera: teoría y casos prácticos*, 1ª Ed., Tórculo, Santiago.

ESCANCIANO MOTOUSSÉ, L Y FERNÁNDEZ DE LA BUELGA, L. (1996): *Administración de empresas para ingenieros, materiales teóricos*, Editorial Civitas, Madrid.

EVANS, JAMES R.; LINDSAY, WILLIAM (2000): Administración y control de la calidad, cuarta edición,

FREDERIK E. WEBSTER, Jr. (1994): *Estrategia de marketing industrial*, Díaz de Santos, Madrid.

KOTLER, P.; KELLER, K.L. (2006): *Dirección de marketing*, Pearson/Prentice-Hall, 12ª Ed., Madrid.

MANKIW, N.G. (2004) *Principios de Economía*, McGraw-Hill, 3ª Ed. Madrid.

MOCHÓN MORCILLO, F.(2005): *Economía: teoría y política*, McGraw-Hill, 5ª Ed. Madrid.

SALGADO VELO, J.F.(1997): *Comportamiento Organizacional*, Escuela de Negocios Caixavigo, Vigo.

SUÁREZ SUÁREZ A. S. (2005): *Decisiones óptimas de inversión y financiación en la empresa*. 21ª Ed. Pirámide, Madrid.

TAMAMES, R. (2006): *Diccionario de economía y finanzas*, Alianza, 13ª Ed. Madrid.

NOTAS TÉCNICAS Y PUNTOS DE CLASE.

Bibliografía Complementaria :

INFORMACIÓN GENERAL

FERNÁNDEZ-JARDÓN, C. FIGUEROA DORREGO, P., GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y OTROS (2001): [Análisis estratégico del conocimiento en automoción] CEAGA.

FIGUEROA DORREGO, P Y FERNÁNDEZ-JARDÓN, C.F. (1999): *El factor humano en la empresa gallega: diagnóstico y acciones de mejora*, Universidad de Vigo.

GONZÁLEZ, CABANELAS, FIGUEROA, ESTEVEZ Y FERNÁNDEZ-JARDÓN (2000): [La Internacionalización de la Pequeña y Mediana Empresa Gallega: Análisis, Diagnóstico y Posibles Estrategias]; Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J.; FIGUEROA DORREGO, P.; FERNÁNDEZ-JARDÓN, C.M.; GONZÁLEZ LOUREIRO, M Y OTROS (2005): *Plan Estratégico de Innovación de Galicia 2010 -Programas de Actuación-*, Dirección Xeral de I+D, Xunta de Galicia.

INFORMACIÓN SOBRE EMPRESAS

ArdánGalicia (años 1994 a 2007) - Directorio e Informe económico financiero Consorcio de la Zona Franca de Vigo e IGAPÉ (web www.ardan.es)

Base de Datos SABI- Completa información económico-financiera y análisis de ratios de 830.000 empresas españolas, 80.000 empresas portuguesas y 50.000 empresas gallegas.

CEBER (Central de Balances de la Eurorregión) (2000): *Resultados y Perspectivas de las Empresas no Financieras del Área Económica Galicia y Norte de Portugal*, Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

CEBER (Central de Balances de la Eurorregión) (2001): *Los Sistemas Productivos de la Eurorregión Galicia-Norte de Portugal: Diagnóstico y Evolución Económica-Financiera y Competitiva*, Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

TENAGARCÍA, J.; SÁNCHEZ DE SAN DÁMASO, J. (años 1996 a 2000) *Comercio exterior de Galicia. Informes anuales*. Banco Pastor. Instituto de Comercio Exterior.

INFORMACIÓN ESPECÍFICA SOBRE ACTIVIDADES EMPRESARIALES DE LA MADERA

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. FIGUEROA, ESTEVEZ Y F.-JARDON (1998): *La cadena empresarial de la madera en Galicia: diagnóstico estratégico y propuestas de mejora de su competitividad*, Fundación Barrié de la Maza.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. FIGUEROA, ESTEVEZ Y F.-JARDON (1999): *La cadena empresarial de la madera en Galicia: diagnóstico estratégico y propuestas de mejora de su competitividad*, Mesas de Chapa y Tablero, Mesa de Carpintería, Mesa de Mobiliario, Mesa de Explotación Forestal y Aserrío; Working Papers nº 10, 18, 19 y 20; Fundación Barrié de la Maza.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J.; FIGUEROA, DORREGO, P.; ESTEVEZ SUÁREZ, G.; FERNÁNDEZ-JARDON, C. Y GONZÁLEZ LOUREIRO, M. (2001): *Proceso del cluster de la madera de Galicia. Diagnóstico, selección de factores críticos, estrategias y acciones de mejora*; CIS-MADERA

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y FIGUEROA DORREGO, P. (2004): *Plan Estratégico de las Actividades de Carpintería y Mobiliario de Galicia. Documento de Síntesis*, Cluster de la Madera de Galicia.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J.; FIGUEROA DORREGO, P.; FERNÁNDEZ-JARDÓN, C.M.; GONZÁLEZ LOUREIRO, M Y OTROS (2000): *El cluster de la madera de Galicia como instrumento de integración y cooperación para la mejora competitiva* en *Revista CIS-Madera*, nº 5 2º semestre 2000, pp.6-24.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J.; FIGUEROA DORREGO, P.; GONZÁLEZ LOUREIRO, M Y OTROS (2004): *Las actividades empresariales de carpintería y mobiliario de Galicia* en *Revista CIS-Madera*, nº 13, pp.41-53. ISSN 1138-7726

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y FIGUEROA DORREGO, P. (2007): *Plan director de innovación na cadea da madeira de Galicia*. CIS-Madeira. Dirección Xeral de I+D+I. Xunta de Galicia. Santiago.

REVISTAS

Boletín de información técnica AITIM, Madrid : Asociación de Investigación Técnica de las Industrias de la Madera y Corcho, 1963-. ISSN 0044-9261

CISmadera : revista del Centro de Innovación y Servicios Tecnológicos de la Madera, San Cibrao das Viñas : Instituto Galego de Promoción Económica 1997-. ISSN 1138-7726

FAO anuario. Productos forestales, Rome : Food and Agriculture Organization of the United Nations, 1989-. ISSN 1020-458X

Wood science and technology, New York, Springer-Verlag, 1967-. ISSN 0043-7719

Montes, Madrid : Asociaciones y Colegios de Ingenieros de Montes, Ingenieros Técnicos Forestales y Agentes Forestales, 1945-. ISSN 0027-0105.

MONTE, O : BOLETIN INFORMATIVO DE ASOCIACION FORESTAL DE GALICIA, (1996)1997-.

Anuario de estadística agraria, Madrid : Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación, Secretaría General Técnica, 1972-1997, ISSN 0212-1158.

RFE: revista forestal española, Madrid : Gaesa, 1991-. ISSN 1130-958X.

Forest ecology and management, Amsterdam [etc.] : Elsevier ; 1976-. ISSN 0378-1127.

NOTICIAS DE PRENSA.

INFORMACIÓN SOBRE OTROS SISTEMAS EMPRESARIALES Y OTRA INFORMACIÓN

BUENO CAMPOS, E;MORCILLO ORTEGA, P; SALMADOR SÁNCHEZ, M.P. (2006): *Dirección estratégica: nuevas perspectivas teóricas*, Pirámide,Madrid.

CAJA AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA (varios años:2001; 2002; 2003; 2004; 2005; 2006): *Anuario comercial de España*. Servicio de Estudios Caja Ahorros y Pensiones de Barcelona. Caja Ahorros y Pensiones deBarcelona. Barcelona.

CAIXANOVA (2007):*Atlas socio-económico de Galicia Caixanova2006*. InstitutoLawrence R. Klein-Centro Gauss. Universidad Autónoma de Madrid.

DIRECCIÓN XERAL DE I+D+I (2006): *Plan Galego de Investigación, Desenvolvemento e Innovación Tecnolóxica2006-2010. In.Ci.Te (innovación, ciencia e tecnoloxía)*. Consellería deInnovación e Industria. Xunta de Galicia. Santiago.

GONZÁLEZGURRIARÁN, J., FIGUEROA DORREGO, P. (2002): *VisiónEstratégica del Sistema Empresarial de Vigo, 2001*. (2 vol.+CD) [Vol. I: *Análisis estratégico, diagnóstico y algunas propuestas*]; [Vol. II:*Aspectos complementarios del análisis estratégico. Cadenas empresarialesrelevantes*]. Caixanova, Vigo.

GONZÁLEZGURRIARÁN, J., FIGUEROA DORREGO, P. (2006): *VisiónEstratégica del Sistema Empresarial del Área Metropolitana de Vigo. Evolución2000-2005 y Expectativas*. Fundación Caixanova, Vigo.

GONZÁLEZGURRIARÁN, J., FIGUEROA DORREGO, P. (2007): *VisiónEstratégica del Sistema Empresarial del Área Metropolitana de A Coruña, 2006*,Instituto de Desarrollo Caixanova, Vigo.

GONZÁLEZGURRIARÁN J.; FIGUEROA DORREGO, P.; GONZÁLEZ LOUREIRO, M. (2009): *Plan Estratéxico Director de Transformaciónda Carne en Galicia*, Fundación Centro Tecnolóxico da Carne de Galicia.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y FIGUEROA DORREGO, P.(2007 y 2008): Monografías Foro Caixanova de estrategias empresarialesInnovación e internacionalización de las empresas gallegas. [Agrupaciónempresarial Agro-Mar-Industria] (Marzo 2007); [Agrupación empresarial deConstrucción y Materiales de Construcción] (julio 2007); [Agrupación turismo,ocio, cultura y relacionados] (diciembre 2007); [Agrupación metal-mecánica(bienes de equipo, construcción naval, automoción e industria auxiliar delmetal en general] (septiembre 2008). Instituto de Desarrollo Caixanova.

GONZÁLEZ GURRIARÁN, J. Y FIGUEROA DORREGO, P.(varios años: 2004; 2005; 2006; 2007 y 2008): Monografías Foro Caixanova de Estrategias Empresariales: Reflexiones sobre diagnósticoestratégico, factores clave, estrategias y actuaciones de las cadenasempresariales de Galicia: [Cadena de actividades de la Pesca y de los productosderivados del Mar] Nº 1, (Febrero 2004); [Cadena de actividades de Turismo yOcio] Nº 2, (Junio 2004); [Cadena de actividades de Construcción y Promoción Inmobiliaria] Nº 3, (Julio 2004);[Cadena de actividades de Textil, Confección y Moda] Nº 4, (Octubre 2004);[Cadena de actividades de Bienes de equipo e Industria auxiliar no específica]Nº 5, (Enero 2005); [Cadena de actividades de productos de la Agricultura yGanadería] Nº 6, (Mayo 2005); [Cadena de actividades de Logística y Transporte]Nº 7, (Septiembre 2005); [Cadena de la Madera] Nº 8, (Febrero 2006); [Cadena deInformación, Cultura y Audiovisual] Nº 9, (Mayo 2006); [Cadena de RocasOrnamentales] Nº 10, (Octubre 2006); [Cadena de Química-Farmacéutica] Nº 11,(Febrero 2007); [Cadena de Comercio] Nº 12. (Abril 2007); [Cadena de Energía],Nº 13 (septiembre 2007); [Cadena de Construcción y reparación naval] Nº 14 (enero2008); [Cadena de Medio Ambiente] Nº 15 (mayo 2008); [Cadena de ServiciosIntangibles a Empresas y a Otras Organizaciones] Nº 16 (2008); [Cadena de TIC]Nº 17 (febrero 2009) Instituto de Desarrollo Caixanova.

Recomendaciones

Otros comentarios

No es imprescindible haber cursado materias de economía y empresa en el bachillerato, puesto que se realizará una introducción más pormenorizada a la materia.

Posteriormente, en cuarto curso del Grado se recomienda cursar las siguientes materias que profundizan en algunos aspectos:

Organización industrial y procesos en la industria de la madera

Innovación y desarrollo de productos en la industria de la madera.

Es recomendable que el alumno mantenga una ficha actualizada en la plataforma telemática de apoyo a la docencia (FAITIC). Deberán solicitar el alta al inicio del curso para acceder a los contenidos online de dicha materia, disponibles en la web: <http://faitic.uvigo.es>